

# المحتويات

21	4.1 الحالة الهيجرولوجية
22	5.1 الساكنة وعدد الأسر
25	6.1 الإطار الإداري
27	2 - التنظيم الداخلي للجماعة
28	1.2 المجلس الجماعي
29	2.2 الإدارة الجماعية
37	3 - المجال الاجتماعي
38	1.3 قطاع التربية والتكوين
40	2.3 قطاع الصحة
43	3.3 قطاع الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
48	4 - المجال الاقتصادي والمالي
49	1.4 القطاع الفلاحي
51	2.4 القطاع الصناعي
51	3.4 قطاع الصناعة التقليدية
51	4.4 القطاع السياحي
52	5.4 قطاع التجارة والخدمات
52	6.4 قطاع المالية
55	5 - مجال البنى التحتية
56	1.5 التجهيز و الاشغال العمومية
60	2.5 النقل
62	3.5 التعمير و السكنى
64	4.5 الربط بالشبكات العمومية
67	5.5 البيئة
69	الفصل الثالث : التحليل النوعي الاستراتيجي SWOT
70	1 - النمو السكاني والتنمية المجالية والعمرانية
70	1.1 النمو السكاني
72	2.1 التنمية المجالية والعمرانية

3	الفصل الأول : الإطار المنهجي لإعداد المخطط الجماعي للتنمية
4	1 - الإطار العام لإعداد المخطط
9	1.1 السياق القانوني والمؤسسي لإعداد المخطط
9	2.1 الإطار الاستراتيجي لإعداد المخطط
11	2 - المبادئ الموجهة لعملية إعداد المخطط
12	1.2 الربط بين الخيارات الاستراتيجية القطاعية للدولة والخيارات الممكنة في إطار اختصاصات الجماعة
12	2.2 إشراك الفاعلين المحليين في تحديد أولويات التنمية
12	3.2 إدماج مقارنة النوع الاجتماعي
12	4.2 إدماج بعد الاستثمار والتنافسية الترابية للمدينة
13	5.2 إدماج مقارنة التنمية المستدامة
13	6.2 الأخذ بواقع الإكراهات من حيث محدودية الموارد ومصادر التمويل
13	7.2 الدعم البيداغوجي لكفاءات الجماعة
14	3 - مراحل إعداد المخطط
15	1.3 مرحلة إعداد المناهج وآليات ووسائل العمل
15	2.3 مرحلة تحليل الحالة الراهنة
15	3.3 مرحلة تحديد الرؤى والأهداف الاستراتيجية
15	4.3 مرحلة تحديد البرامج الاستراتيجية
15	5.3 مرحلة البرمجة المالية
18	الفصل الثاني : قاعدة بيانات الجماعة (منوغرافية)
19	1 - المجال الترابي والسكاني
20	1.1 السياق التاريخي و الحضاري لمدينة القصر الكبير
20	2.1 الموقع الجغرافي
21	3.1 المناخ

120	ملاءمة وثائق التعمير للتوسع المجالي الذي تشهده المدينة
120	استكمال مشاريع التنمية المحلية المندمجة التي شرع في تنفيذها
121	دعم العمل الاجتماعي ومقاربة النوع
121	تثمين مبادرات التنمية المستدامة وحماية البيئة والوقاية الصحية
<b>123</b>	<b>على مستوى الوظائف الداعمة لأهداف المخطط</b>
124	تطوير الإدارة الجماعية لتناسب الطموحات التنموية للجماعة
124	تأهيل الإطار البشري لتحقيق أهداف المخطط
124	تنويع مسالك التمويل التشاركي لتنفيذ مضامين المخطط
<b>126</b>	<b>لائحة الجداول والرسوم البيانية</b>

<b>2</b>	<b>- المناخ الاقتصادي والتنافسية الترابية</b>
1.2	ملاحظات عامة حول واقع الاستثمارات والتشغيل بالمدينة
2.2	حركية القطاعات الإنتاجية
<b>3</b>	<b>- التأهيل البيئي للمدينة وأفاق التنمية المستدامة بها</b>
1.3	تطهير السائل
2.3	تطهير الصلب
3.3	الحماية من خطر الفيضانات
4.3	جودة الهواء والمساحات الخضراء والفضاءات الترفيهية
<b>4</b>	<b>- التجهيزات والبنيات التحتية الجماعية الأساسية</b>
1.4	وضعية الطرق والسير والجولان
2.4	وضعية الإنارة العمومية والكهربائية
3.4	وضعية الماء الصالح للشرب
4.4	وضعية النقل الحضري
<b>5</b>	<b>- المناخ الاجتماعي</b>
1.5	وضعية المرأة و مقاربة النوع الاجتماعي
2.5	وضعية المجتمع المدني
3.5	وضعية التربية والتعليم والتكوين
4.5	وضعية الخدمات الصحية
5.5	وضعية العمل الثقافي والأنشطة الموجهة نحو الشباب
<b>6</b>	<b>- وضعية الإدارة الجماعية</b>
1.6	الهيكل التنظيمي للجماعة
2.6	تدبير الموارد البشرية
3.6	وظيفة التواصل الداخلي والخارجي
<b>117</b>	<b>الفصل الرابع توجهات الرؤية الاستراتيجية للمدينة : الرهانات و التحديات</b>
<b>119</b>	<b>على مستوى الرهانات المستقبلية للمخطط</b>
120	دعم التنافسية الاقتصادية للمدينة

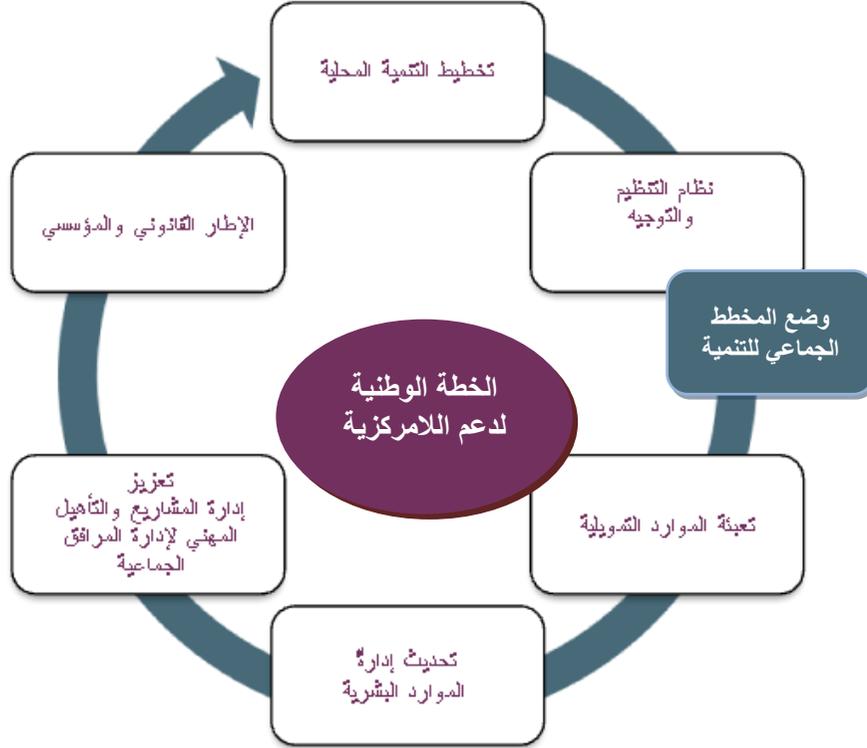
# الفصل الأول : الإطار المنهجي لإعداد المخطط الجماعي للتنمية



# 1- الإطار العام لإعداد المخطط

وإعمالاً لهذا المتطلب فقد وضعت الحكومة رؤية إستراتيجية من خلال "البرنامج الوطني لدعم اللامركزية (PNRD)

التمثيل البياني رقم 1 : أبعاد البرنامج الوطني لدعم اللامركزية والتي تشمل المجالات الستة التالية



ويعتبر التخطيط الجماعي اليوم عنصراً أساسياً يكرس دور الجماعة ضمن المنظومة المؤسساتية لبلادنا. فإذا كان المجلس الجماعي هو الفاعل الأساسي والمسؤول الأول عن تدبير الشؤون المحلية بعلاقة مباشرة مع ظروف عيش الساكنة، فإنه غالباً ما يظل تراب الجماعة مجال تدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية التي، بحكم صلاحياتها ومجالات عملها المتعددة.

## 1.1 السياق القانوني والمؤسسي لإعداد المخطط

بناء على المادة 36 من الميثاق الجماعي، يحدد المخطط الجماعي للتنمية الأعمال التنموية المقرر إنجازها بتراب الجماعة لمدة ست سنوات، في أفق تنمية مستدامة ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار على الخصوص مقارنة النوع الاجتماعي.

ويمكن تحيين هذا المخطط ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ ويعمل به إلى غاية السنة الأولى من الانتداب الموالي التي يتم خلالها إعداد المخطط الجماعي للتنمية المتعلق بالمدة الانتدابية الموالية الجديدة.

كما يقوم المخطط بجميع الأعمال الكفيلة بتحفيز وإنعاش تنمية الاقتصاد المحلي والتشغيل، ولهذه الغاية:

- يتخذ كل التدابير التي من شأنها المساهمة في الرفع من القدرات الاقتصادية للجماعة، خاصة في مجالات الفلاحة والصناعة والصناعة التقليدية والسياحة والخدمات؛
- يقوم بالأعمال اللازمة لإنعاش وتشجيع الاستثمارات الخاصة، ولاسيما إنجاز البنيات التحتية والتجهيزات وإقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف المقاولات؛

كما تتضمن وثيقة المخطط الجماعي للتنمية لزوماً العناصر الآتية :

- (1) تشخيصاً يظهر الإمكانيات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة؛
- (2) الحاجيات ذات الأولوية المحددة بتشاور مع الساكنة والإدارات والفاعلين المعنيين؛
- (3) الموارد والنفقات التقديرية المتعلقة بالسنوات الثلاث الأولى التي تم فيها العمل بالمخطط الجماعي للتنمية.

## 2.1 الإطار الاستراتيجي لإعداد المخطط

منذ فجر الاستقلال والمغرب قد شرع في عملية اللامركزية التي تم تقويمها وتعزيزها تدريجياً مع الممارسة المتبعة في الإدارة المحلية. خصوصاً، ثبت أنه من غير الواقعي المطالبة بنجاح اللامركزية دون تقديم الدعم لها من أجل تثبيت الحكامة المحلية الرشيدة وتقوية القدرات من الجهات المحلية في مقارنة تدبير الشأن المحلي.

وفضلا عن تعدد الفاعلين، تجدر الإشارة إلى المستويات الترابية للتقرير والتخطيط والتدخل. إذ تأتي في المرتبة الأولى الدولة (وهي المستوى المركزي)، ثم تليها المستويات الجهوية والإقليمية، حيث تمارس الجماعات (الجهة، الإقليم) المتوفرة على الإمكانيات اختصاصاتها الذاتية وتقوم بأعمال تهم المجال الترابي للجماعة.

وبالتالي، لكي تكون الجماعة عنصرا فاعلا تجاه الفاعلين المؤسساتيين العاملين على ترابها، عليها أن تتوفر على القدرة على التحكم في المؤهلات ونقاط الضعف والرهانات ذات الأولوية لتحسين مستدام لظروف عيش ساكنتها. كما عليها أن تتوفر على رؤية واضحة، على المدى القصير والمتوسط، حول استعمال مواردها الذاتية، وكذا تلك المعبأة من قبل فاعلين آخرين، لفائدة التنمية الاجتماعية-الاقتصادية المستدامة للجماعة. وعليها أيضا أن تكتسب من خلال التخطيط قدرة أكبر على توقع ما قد يترتب على تدخل فاعلين آخرين في ترابها، فيما يتعلق بالتوقعات الميزانية والتدبير اللاحق. لهذا، على الجماعة أن تتوفر على مستوى إعلامي أفضل وعلى تحكم أنجع في تدخلات الفاعلين الآخرين، ذات الصلة على الخصوص بالاختصاصات المنقولة والاستشارية للجماعة، وهنا بالضبط تكمن أهمية التخطيط الجماعي.



## 2- المبادئ الموجهة لعملية إعداد المخطط

هناك سبع مبادئ أساسية ستوجه عمل تنفيذ إعداد المخطط :

- المصالح الخارجية ،
- ممثلوا المجتمع المدني ،
- عينات من الساكنة ،

فلقد تأكد بشكل قاطع أن لا تنمية بدون حكمة جيدة، ولا حكمة جيدة بدون مشاركة ولا مشاركة بدون إرادة تعكسها النصوص المرجعية.

### 3.2 إدماج مقارنة النوع الاجتماعي

إن مشروع مأسسة مقارنة النوع الاجتماعي والمساواة في برامج التنمية المحلية، يندرج في إطار برنامج المواطنة المسؤولة والذي يهدف إلى :

- إضافة لجنة قارة" لجنة المساواة وتكافؤ الفرص "مكلفة ب: الانفتاح وإشراك المتدخلين/المتدخلات المحليين/المحليات،
  - التنسيق بين مختلف اللجان القارة للجماعة،
  - اقتراح مشاريع مستجيبة لمقاربة النوع الاجتماعي،
  - إنجاز مونوغرافيا (بروفيل الجماعة) وفق مقارنة النوع الاجتماعي،
  - التشخيص التشاركي المستجيب لمقاربة النوع الاجتماعي،
  - التخطيط الاستراتيجي المستجيب للنوع الاجتماعي ،
- التكريس القانوني" للجن المساواة"" تساوي الفرص " ،
- تفعيل دوريات توضح أهمية اعتماد المقاربات التنموية الكفيلة بتقليص الفوارق رجال/نساء كمقاربة النوع.

### 4.2 إدماج بعد الاستثمار والتنافسية الترابية للمدينة

الاهتمام بالدور الطلائعي الذي يمكن للجماعة القيام به بغية دعم توطين الاستثمارات في المدينة ومن تم الرفع من فرص التشغيل والنمو الاقتصادي بالمدينة ولاسيما إنجاز البنيات فيما يخص البنى التحتية والتجهيزات وإقامة مناطق للأنشطة الاقتصادية وتحسين ظروف المقاولات

## 1.2 الربط بين الخيارات الإستراتيجية القطاعية للدولة والخيارات الممكنة في إطار اختصاصات الجماعة

غالبا ما يظل تراب الجماعة مجال تدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية التي، بحكم صلاحياتها ومجالات عملها المتعددة. وهكذا يستدعي التخطيط الجماعي ربطه بمجالات المشاريع ( السياحية، الفلاحية، التعمير، الحفاظ على التربة وإصلاحها) ... المدرجة ضمن مخططات التنمية التي تهتم المستوى العالي(إقليمي، جهوي، ووطني)، و بمشاريع القطاعات الوزارية المعنية. ويستلزم كذلك التفاوض والربط الدائمين مع المصالح الخارجية واللامركزية(الجهة مثلا):

- المخطط الوطني لدعم اللامركزية
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- إستراتيجية الاسكان ،
- المخطط الاستعجالي لإصلاح منظومة التربية والتكوين
- استراتيجية وزارة الصحة لسنوات 2008-2012
- الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة
- المخطط الأخضر "لتطوير الإنتاج الزراعي والغذائي
- المخطط المديرى للتكوين المهني
- رؤية 2015 للصناعة التقليدية
- المخطط الأزرق المتعلق بالسياحية
- ...

## 2.2 إشراك الفاعلين المحليين في تحديد أولويات التنمية

إن التحولات التي يعرفها المجتمع المغربي، سواء على الصعيد الاقتصادي أو الاجتماعي أو السياسي، أصبحت تفرض أكثر من أي وقت مضى إنخراط كل المكونات الفاعلة في المدينة والقيام بعمل تنسيقي وتكاملي بين جميع الفاعلين لاستيعاب هذا التحول وكسب رهان التنمية الشاملة المستدامة :

- السلطات المحلية

## 5.2 إدماج مقارنة التنمية المستدامة

إن التنمية بصفة عامة، والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بصفة خاصة رهينة بما توفره البيئة من موارد طبيعية. وهكذا، فإن العلاقة بين البيئة والتنمية بديهية، غير أن المشكل يكمن في الاتجاه الذي يرسمه الإنسان لهذه العلاقة من أجل تحقيق طموحاته التنموية.

في هذا الصدد، لسنا في حاجة اليوم إلى أدلة لنقول إن العلاقة التي تربط التنمية بالبيئة تسير في اتجاه واحد، أي من البيئة إلى الإنسان، بحيث "تزود" الأولى و"تضع رهن الإشارة"، بينما الثاني "يأخذ، ويقطع، ويستغل، ويحول ويحدث الخلل"، إلى حد أن العكس نادراً ما يلاحظ. بل أكثر من هذا، إن البيئة بحكم ما يسود داخلها من نظام وتفاعل بين مختلف مكوناتها قادرة على امتصاص الاختلالات التي يحدثها الإنسان ما لم تتجاوز هذه الاختلالات حداً معيناً. وإذا تجاوزت هذا الحد، وهذا هو ما تتسم به تصرفات الإنسان حالياً، فإن التنمية تصبح، على المدى الطويل، عاملاً هداماً قد تكون له تأثيرات على البيئة يصعب تداركها.

## 6.2 الأخذ بواقع الإكراهات من حيث محدودية الموارد ومصادر التمويل

الأخذ بواقع الإكراهات المتاحة من حيث محدودية الموارد ومصادر التمويل (أهداف تتسم بالواقعية وقابلة للتحقيق) وذلك من خلال :

- التخمين في ميزانية تقديرية متعددة السنوات لضبط المسار التمويلي للمشاريع المبرمجة (CDMT)
- الربط بين ميزانية التسيير وميزانية الاستثمار

## 7.2 الدعم البيداغوجي لكفاءات الجماعة

تكوين المستشارين والأطر الجماعية في المواضيع التي لها علاقة بالتخطيط والتدبير المؤسساتي للتنمية المحلية بما يدعم تقوية وتأهيل قدراتهم في امتلاك وإتقان مختلف أدوات ومناهج التنمية. فمثل هذه الدورات التكوينية ستساهم بشكل كبير في إعادة تشكيل الكثير من التصورات والأفكار لدى المستشارين وخاصة في مجال تعاملهم مع مستقبل التنمية بالمنطقة.



## 3 - مراحل إعداد المخطط

عملية إعداد المخطط هي بطبيعتها عملية متصلة ومستمرة من الصعوبة بمكان الفصل بين جزئياتها لنضع ترتيبا تتابعيا وأيضا ليس من المنطقي أن يتم التخطيط في وقت واحد ودفعة واحدة لذلك استوجب رصد الخطوات الرئيسية للقيام بعملية التخطيط وأهم مراحلها:

### 3.3 مرحلة تحديد الرؤى والأهداف الاستراتيجية:

يتم وضع الأهداف انطلاقاً مما سبق وعلى ضوء احتياجات المدينة وتوجه المجلس الجماعي، وينبغي أن تصاغ بدقة في عبارات عامة، وأن تأتي في شكل اتجاهات محددة في صورة رقمية أو كمية وأن تكون معبرة عن الواقع قابلة للتحقيق وذلك من خلال :

- التمكن من رؤية استشرافية واضحة لمعالم للرهانات المستقبلية ،
- حصر تحديات ورهانات الجماعة وتقويم أوضاعه والوقوف على مشكلاته وما ينبغي إحدائه من أجل تحقيق الأهداف المرسومة.
- صياغة الاحتياجات في ضوء الإمكانيات المتوفرة والمتاحة وتحديد الوسائل واختيار أنسبها لتحقيق الأهداف ووضع برنامج مفصل وشامل كما يجب إحدائه والتنسيق بين المشروعات زمانياً ومكانياً وتحديد الأجل والتكلفة ومصادر التحويل بمتغيراتها و الوضع في الحسبان الاحتمالات المتوقعة في تنفيذ الخطة والاستعداد لمواجهةها بوضع البدائل.
- تحديد أهداف مستمدة من قراءة عميقة لمواطن القوة والضعف وكذا الفرص والمحاذير المميزة لعمل الجماعة في التراب المحلي
- وضع خطة عمل قابلة للتتبع والتقييم

### 4.3 مرحلة تحديد البرامج الاستراتيجية

- وضع بنك للمشاريع والمبادرات المستقبلية كترجمة للأهداف المسطرة
- وضع المشاريع والمبادرات في سياق رؤية مندمجة وشمولية لرهانات المدينة
- وضع المشاريع والمبادرات في قالب "خطة عمل"

### 5.3 مرحلة البرمجة المالية

- وضع ميزانية تقديرية متعددة السنوات (3 سنوات) لضبط المسار التمويلي للمشاريع المبرمجة (CDMT)
  - الربط بين ميزانية التسيير وميزانية الاستثمار
- وهذا ما يتطلب أخذ الأمور التالية بالاعتبار:

### 1.3 مرحلة إعداد المناهج وآليات ووسائل العمل

تتسم هذه المرحلة التمهيدية بـ :

- تمكين الفاعلين من دورات تكوينية حول مناهج التخطيط الاستراتيجي
- توزيع المهام بين اللجان المكلفة بالإشراف والتتبع وكذا فرق العمل القطاعية في إطار مقارنة الجودة
- وضع ورقة عمل نموذجية لمراحل إعداد المخطط تدخل في إطار دعم الكفاءة التقنية للإطار الجماعي في مناهج التخطيط الجماعي

### 2.3 مرحلة تحليل الحالة الراهنة

تعتبر مرحلة تحليل الحالة الراهنة للأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والمجالية لمدينة القصر الكبير الأساس التحضيري لإعداد المخطط الجماعي للتنمية وتحديد الرؤية المستقبلية والأهداف والاستراتيجيات والسياسات وبرامج العمل المطلوبة للنهوض بعملية التنمية في مدينة القصر الكبير.

ووفقاً لمقتضيات المادة 36 من القانون رقم 00-78 المتعلق بالميثاق الجماعي كما تم تغييره وتتميمه بمقتضى القانون رقم 03-01 والقانون رقم 08-17 ، فالتقرير المتمخض عن تحليل الوضع الراهن يهدف بالأساس إلى إعطاء تشخيص يظهر من جهة، الإمكانيات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة ومن جهة أخرى يرصد الحاجيات ذات الأولوية المحددة، وذلك بتشاور مع الساكنة والإدارات والفاعلين المعنيين.

وبالنظر لتعدد اختصاصات الجماعة الذاتية منها أوالقابلة للنقل أوالاستشارية ، فتحليل الحالة الراهنة هو عبارة عن تشخيص متعدد المستويات والجوانب يحاول الإجابة عن مجموعة من الأسئلة المحورية التي تصب في ماهية وانتظارات المخطط الجماعي للتنمية ، انسجاماً مع إرادة المشرع من خلال الميثاق الجماعي .

تنقسم هذه المرحلة إلى بعض المراحل الجزئية :

### 1.5.3 أدوات تحليل الحالة الراهنة

#### ↓ توفير قاعدة بيانات إحصائية خاصة بالجماعة (منوغرافية)

تعمل الدراسة في هذه المرحلة على تكوين قواعد البيانات المطلوبة للمخطط الجماعي، بتجميع أكبر قدر ممكن من الإحصاءات، والاعتماد على نسق من المؤشرات، لتجيب عن جملة أسئلة تفيد في تحليل الوضع الراهن للجماعة.

تجميع وتصنيف هذه البيانات على نحو موضوعاتي يمكن من إنجاز منوغرافية شاملة تسلط الضوء على جوانب عديدة من الوضع المحلي بالمدينة (الديمغرافية منها والطبيعية والتاريخية والاقتصادية والمجالية...) وذلك عن طريق التواصل مع المصالح المعنية.

#### ↓ القيام باستقصاءات ميدانية تستكمل المؤشرات الكمية (سبر الأراء)

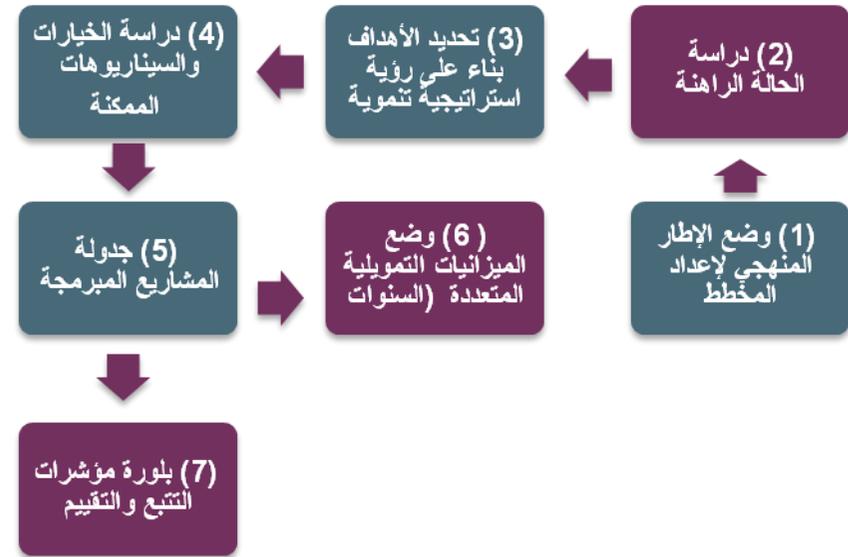
في إطار سيرورة التشخيص تم القيام باستقصاءات ميدانية ذات عينة محدودة للحصول على بيانات ومؤشرات نوعية تستكمل المؤشرات الكمية لتساعد على فهم الوضع الراهن للجماعة، وتهدف أساسا إلى إظهار إمكانياتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

#### ↓ تنشيط بعض الورشات الموضوعاتية (المجموعات التشاورية)

إعمالا لمبدأ التخطيط التشاركي، وبغية تعميق الاستنتاجات الكمية والكيفية، اعتمدت منهجية دراسة الحالة على تنظيم لقاءات تشاورية مع الفاعلين المحليين من إدارت جماعية وترابية ومصالح خارجية وكذا فعاليات المجتمع المدني. علما أن هذه اللقاءات تساعد كثيرا في استقراء الوضع بشكل أكثر جلاء، وتسهل استيعاب الرهانات والتحديات وعقلنة الاختيارات الاستراتيجية، على اعتبار أن مكونات المجتمع المدني المشاركة في اللقاءات تعبر عن قوة اقتراحية يعتد بأراءها.

- الاعتماد، ضمن التوجهات/المحاور، على تلك التي تساهم بشكل فعال في حل الإشكاليات المحددة أثناء التشخيص التشاركي؛
- الحفاظ على الاستمرارية مع ماضي الجماعة، لأن التغيرات الفجائية في التوجهات يمكن أن تكون ضارة؛
- الانتباه باستمرار للتأثيرات المحتملة للتغيرات الممكن أن تحدثها المحاور الجديدة/التوجهات الإستراتيجية على الجماعة؛
- التركيز على عدد معقول من الأهداف من أجل التمكن من قياس نتائجها، مع تفادي تعددها حتى لا يصعب تحقيقها؛
- احترام التوجهات الإستراتيجية للتنمية ما بين الجماعات وكذا على المستويين الإقليمي والوطني، من أجل تحقيق الملاءمة والانسجام.

التمثيل البياني رقم 2 : مراحل إعداد المخطط



## ↓ استثمار الدراسات القطاعية وإعداد القراءات التحليلية وفق تقنية<sup>1</sup> SWOT

لا ريب أن الإدارة المحلية عموماً والإدارة الجماعية في المدينة على وجه الخصوص تتوفر على خزان مهم من الدراسات الخلفية التي تم استثمارها في رصد الإشكالات الترابية، قصد إدماجها ضمن رؤية شمولية لمخطط التنمية.

و يمكن إعادة تركيب هذه الدراسات و تحليلها من خلال :

- تحديد الفرص أو القيود والتهديدات في بيئة الجماعة الخارجية،
- معرفة جوهر تلك الفرص والقيود أو التهديدات،
- اختيار الطريقة الأسلم للتعامل مع تلك الفرص والقيود والتهديدات إما بتضييقها أو بالتكيف معها وفق استراتيجيات تراعي ما لديها من نقاط القوة ونقاط الضعف، قصد تعظيم وتنمية الإمكانيات والموارد التي تمكن الجماعة من تحقيق أهدافها.

<sup>1</sup> SWOT هي بدايات أحرف : الفرص والتهديدات ونقاط الضعف ونقاط القوة حيث يرمز الحرف S إلى Strengths نقاط القوة، والحرف W إلى Weaknesses نقاط الضعف، والحرف O إلى Opportunities الفرص، والحرف T إلى Threats التهديدات.

# الفصل الثاني : قاعدة بيانات الجماعة (منوغرافية)



# 1 - المجال الترابي و السكاني



## 2.1.1 القصر الكبير ، عاصمة حوض اللكوس

إن موقع المدينة ضمن مجال يعد من أخصب المناطق في المغرب، وعلى ضفاف نهر لوكوس يفسر جلها تعاقد الحضارات على مجالها الترابي منذ القدم . بل يمكن اعتبار حوض لكوس من المناطق المتوسطة التي أدخلت في دورة الارتباط الرأسمالي فمنذ التغلغل الكولونيالي بالمغرب كانت إسبانيا الأفريقية قد وضعت في مخططاتها الاستعمارية هذه المنطقة كمورد للإنتاج الزراعي القادر على الانخراط في دورة إنتاجية رأسمالية وفائدة قيمة وأرباح تؤمن التوازن الاقتصادي، والذي اضطرت إليه إسبانيا تقاديا لتخلفها التكنولوجي والصناعي آنذاك و الذي كانت تمتاز بها باقي قرياتها الاستعمارية.

فحوض اللكوس يمتد على مساحة تقدر ب 4.770 كلم<sup>2</sup> وتنقسم إلى حوضين:

- حوض اللكوس الذي يغطي مساحة إجمالية تصل إلى 3.730 كلم<sup>2</sup> تضم الأحواض الهيدرولوجية لأودية اللكوس ووارور ووادي المخازن التي تتبع من سلسلة جبال الريف.
- حوض درادر \_ صوير - لمدما بمساحة تقدر ب 1.040 كلم<sup>2</sup> تضم أحواضا فرعية لأودية درادر وصوير والجزء العلوي من واد لمدما.

## 2.1 الموقع الجغرافي

تقع مدينة القصر الكبير وسط قبيلة الخلط والطليق شمال المملكة المغربية، على الجانب الأيمن لنهر لوكوس .لا تبعد كثيرا عن المراكز الحضرية بالمغرب .حيث تفصلها عن العرائش 35 كلم فقط، وعن طنجة 119 كلم، وعن تطوان 137 كلم وعن العاصمة الرباط 154 كلم.

توجد مدينة الكبير على ارتفاع يتراوح ما بين 14 و 20متر عن مستوى سطح البحر. كما تقع على خط الطول ° 5,55 غرب غرينتش وعلى خط العرض الشمالي ° 34,57

تتسع المدينة لتبسط مساحتها على 130 كيلومترا مربعا، وتقدر ساكنتها حسب آخر إحصاء رسمي بـ 107.380 نسمة بكثافة 657.3 نسمة في الكيلومتر مربع.

ويبلغ المدار الحضري للقصر الكبير مساحة تفوق 13 كيلومترا مربعا، والطرق داخله تفوق في طولها 51 كلم.

## 1.1 السياق التاريخي و الحضاري لمدينة القصر الكبير

### 1.1.1 العمق التاريخي لمدينة القصر الكبير

تعتبر يصنفه بعض الدارسين بالحاضرة الأولى بالمغرب ، حيث كانت تسمى ب"أبيدوم نوفوم" عندما استوطنها الرومان و قبلهم عمرها الإغريق والقرطاجيون ردحا من الزمن. وقد تعددت أسمائها بعد ذلك من أوبيدوم نوفوم إلى بلد أو قصر دنهاجة ، بلد أو قصر كتامة ، قصر عبد الكريم ، قصرين عبد الكريم ، القصر ، لتُعرف حاليا بالقصر الكبير.

لكن إذا كان تاريخ تأسيسها في العهد الروماني يشوبه نوع من الغموض حسب بعض الباحثين ، فتاريخ التأسيس في العصر الإسلامي يسند بدوره إلى رأيين : الأول فيسند تأسيس المدينة إلى السنة 102 هـ أما الثاني فيسند تأسيس المدينة إلى يعقوب المنصور الموحي (580) هـ - 595 هـ (انفرد بالرأي الأول الزباني في الترجمات الكبرى، حيث يقول "... ثم مدينة قصر كتامة أسسه أمير كتامة عبد الكريم في أول الإسلام، عام 1012هـ

إجمالا ، يمكن الجزم بأن المدينة تعاقبت عليها عدة حضارات مختلفة من فنيقية ، وقرطاجية ورومانية ومسيحية وعربية إسلامية مما جعلها من الواجهات المؤثرة في تاريخ المغرب حضاريا وثقافيا ، واجتماعيا.

كما عرفت المدينة بمعركة الملوك الثلاثة، التي دارت رحاها بالضبط بجماعة اسواكن التي تبعد عن المدينة بـ 4 كيلومترات، بين المغرب وأوربا بقيادة برتغالية بتاريخ 4 غشت 1758 ، و انتهت بانتصار تاريخي للمغرب.

و تتوفر المدينة على مآثر تاريخية ، أشهرها المسجد الأعظم . وتشير إحدى المخطوطات إلى أن المسجد الأعظم كان نقطة انطلاق عبد المومن بن علي الكومي، نحو فتح بجاية وتلمسان في عهد حكمه، كما أن المسجد يشابه هندسيا مع مسجد الكتبية بمراكش والمسجد الأعظم بتازة .



أما في منطقة اللكوس السفلي والشريط الساحلي فتوجد فرشاة مائية جوفية مهمة، مكونة أساسا في الطبقات والأحجار الرملية. وأهمها : فرشاة الرمل وفرشة درادر ، صوير وفرشة أولاد عكبان وفرشة وادي اللكوس.

### ↓ تعبئة الموارد المائية

تمكن المنشآت المائية المنجزة من تعبئة ما يناهز 617 مليون م3، منها 544 مليون م3 من المياه السطحية:

يشكل سد وادي المخازن حجر الزاوية للتجهيز الهيدروفلحي لسهل اللكوس، الذي يشمل حوالي 42.000 هكتار من الأراضي المسقية بطريقة عصرية. كما يمكن السد من تزويد مدن العرائش والقصر الكبير ووزان ومختلف المراكز القروية المجاورة بالماء الصالح للشرب ومن توليد الطاقة الكهرومائية بفضل المعمل الكهرومائي الملحق بالسد. هذا، بالإضافة إلى مساهمته بفعالية في حماية سهل اللكوس ومدينة القصر الكبير من الفيضانات.

يؤمن سد المنع على وادي اللكوس مستوى المياه الضروري لتشغيل محطات ضخ مياه السقي، كما يمنع صعود مياه البحر المالحة نحو العالية.

إن موقع المدينة يوجد ضمن مجال يعد من أخصب المناطق في المغرب، وعلى ضفاف نهر لوكوس، ووقوعها عند ملتقى السهل والجبل وكذا موقعها القاري القريب من البحر) إذ لا تبعد عن ميناء العرائش بالمحيط الأطلسي إلا بحوالي 35 كلم (2 يمكن أن يفتح أمامها أفقا مستقبيلية واعدة في الصناعة الغذائية والتصدير.

### 3.1 المناخ

ظرا لموقعها الجغرافي شمال غرب المملكة بالجهة الأطلسية وتنوع تضاريسها، تتميز المدينة بمناخ متوسطي ذي تأثير أطلسي، يتراوح معدل التساقطات المطرية بين 600 مم بالشريط الساحلي وحوض اللكوس السفلي و1800 مم بأعلى.

يتراوح معدل الحرارة بين 16 و19 درجة مئوية مع تسجيل حرارة دنيا في شهر يناير وحرارة عليا في شهر غشت. كما يقدر المعدل السنوي للتبخر بحوالي 1450 مم.

### 4.1 الحالة الهيدرولوجية

#### ↓ المياه السطحية

تتوفر المنطقة المحيطة بالمدينة على موارد مائية سطحية هامة تتمثل في واردات الأودية الرئيسية الآتية :

وادي اللكوس الذي يبلغ معدل وارداته حوالي 1200 مليون م3 في السنة، ومن أهم روافده وادي وارور ووادي المخازن.

وادي درادر \_ صوير، يبلغ معدل واردتهما حوالي 260 مليون م3 في السنة

تتسم هذه الواردات بعدم انتظامها من سنة إلى أخرى وخلال السنة بحيث تسجل الواردات القصوى بين شهري دجنبر وفبراير على شكل حاملوات أغلبها قوية.

#### ↓ المياه الجوفية

يتكون الجزء العلوي للمنطقة من طبقات صخرية غير نافذة تحول دون تكوين فرشاة مائية جوفية مهمة لتخزين المياه.

## ↓ توقعات النمو السكاني في أفق سنة 2015

لاستشراف التطور السكاني ننطلق من الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 كأرضية مع الاستنادا إلى الإسقاطات الخطية لقياس الثقل الديمغرافي في المدينة مما مكن من تتبع التطور السكاني لمدينة القصر الكبير في أفق سنة 2015.

و هكذا يمكن الحصول على الإسقاطات السكانية الملخصة في الجدول التالي :

جدول رقم 3: التطور السكاني لمدينة القصر الكبير في أفق سنة 2015

متوسط النمو الوطني T.A.A.M. (%)	متوسط النمو المحلي T.A.A. (%)	عدد السكان Nombre d'habitants	السنة Année
2,81	---	107065	1994
2,91	0	107120	2004
	1,4	108620	2005
	1,4	110140	2006
	0,9	111140	2007
	1,9	113246	2008
	1,4	114831	2009
2,17	1,4	116439	2010
	1,4	118069	2011
	1,4	119722	2012
	1,4	121398	2013
	1,4	123098	2014
1,94	1,4	124821	2015

المصدر : م.س.ت القصر الكبير 2010 Source : HCP Ksar El Kebir 2010

ويترتب على ذلك أنه بين عامي 1994 (السنة التي صادفت الإحصاء العام)، وأفق التوقعات الخاصة بسنة 2015، يتوقع أن يزيد سكان المدينة من 107065 إلى 124821 نسمة.

## 5.1 الساكنة وعدد الأسر

### 1.5.1 البنية السكانية

البيانات الديمغرافية المعتمدة هي مستمدة أساسا من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 ، مع العمل على تحيينها باستعمال آليات توقعية تعتمد أساسا على النماذج القياسية المتبعة.

جدول رقم 1: السياق الديموغرافي الحالي لمدينة القصر الكبير

	المساحة (كم2) Superficie (Km2)	عدد السكان Nombre de la population	عدد الأسر Nombre de ménages	
Ville Ksar El Kebir		107 120	22 532	مدينة القصر الكبير
Province Larache	2 783	471 532	89 944	إقليم العرائش
Région Tanger-Tetouan	11 290	2 460 220	483 835	جهة طنجة-تطوان

المصدر : إ.ع.س.س 2004 source : DR & RGPH 2004

## ↓ الخصوبة و الوفيات

جدول رقم 2 : الخصوبة والوفيات في المدينة

Indice synthétique de fécondité	2,1	معدل الخصوبة الإجمالي
Taux de natalité (pour mille)	17,3	معدل الولادات (لكل ألف)
Taux de mortalité infantile (pour mille)	34	معدل الوفيات للأطفال (لكل ألف)

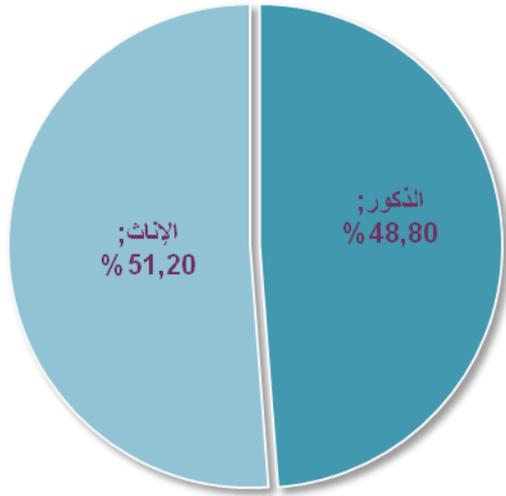
المصدر : إ.ع.س.س 2004 source : RGPH 2004

## تطور عدد السكان ↓

التمثيل البياني رقم 3 : تطور عدد سكان القصر الكبير ما بين 1994 و 2015



التمثيل البياني رقم 4: توزيع السكان بين الجنسين



## التوزيع السكاني حسب السن ↓

إن بنية سكان مدينة قصر الكبير لا تختلف عن خصائص السكان في ربوع المملكة، إذ أنها تتميز ببنية شابة نشطة، حيث أن نصف السكان (49%) يتراوح سنهم بين 15 و 44 عاماً، كما يوضح التمثيل التالي:

## 2.5.1 طبيعة البنية السكانية

### التوزيع السكاني حسب النوع الاجتماعي ↓

بالرجوع إلى نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 هناك تقارب بين نسبة الذكور والإناث كما هو مبين في التمثيل البياني الآتي، حيث تقدر نسبة الذكور بـ 48,8% ونسبة الإناث بـ 51,2%.

## ↓ توزيع السكان حسب الحالة العائلية

جدول رقم 5 : الحالة العائلية في المدينة

الحالة العائلية	النسبة Taux	العدد Effectif	ETAT MATRIMONIAL
السكان 15 سنة فما فوق	100	74 260	Population 15 ans et plus
عازب	39,7	29 505	Célibataire
متزوج	39,7	29 505	Marié
أرمل	6,8	5 018	Veuf
مطلق	2	1 489	Divorcé

المصدر : م.ج / م.س.ت طنجة 2004 Source : DR/HCP Tanger 2004

### 3.5.1 بيئة الأسر

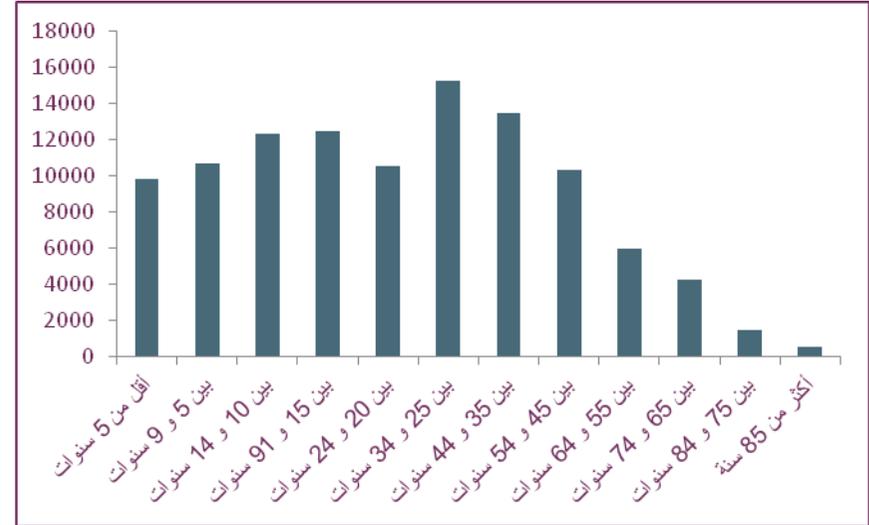
## ↓ العلاقة مع رب الأسرة

جدول رقم 6 : العلاقة مع رب الأسرة على مستوى المدينة

عدد السكان الإجمالي	100	107 120	Population totale
أرباب الأسر	21	22 532	Chefs de ménages
الزوجات	14	15 041	Epouses
الأولاد	54,7	58 593	Enfants
الأولاد أقل من 18 سنة	34,1	36 487	enfants moins de 18 ans
علاقات أخرى	10,2	10 954	Autres liens

المصدر : م.ج / م.س.ت طنجة 2004 Source : DR/HCP Tanger 2004

التمثيل البياني رقم 5 : التوزيع السكاني حسب السن



## ↓ توزيع السكان حسب اللغة أو اللهجات المستعملة في التواصل في المدينة

جدول رقم 4 : اللغات و اللهجات المستعملة في المدينة

اللغات و اللهجات المتكلم بها	النسبة Taux	العدد Effectif	LANGUES PARLEES
السكان 5 سنوات فما فوق	100	97 261	Population 5 ans et plus
العربية الدارجة	99,9	97140	Arabe dialectal
تشلحيت	0,8	737	Tashlhit
تمازيغت	0,4	418	Tamazight
تاريفت	1,4	1 365	Tarifit
الحسانية	0	21	Hsaynia

المصدر : م.ج / م.س.ت طنجة 2004 Source : DR/HCP Tanger 2004

## ↓ البنية العددية للعائلات

جدول رقم 7 : الأسر حسب النوع على مستوى المدينة

عدد السكان الإجمالي	100	22 532	Population totale
أرباب الأسر: الرجال المتزوجون	74,8	16 856	Chef de ménage homme, marié
مع الأولاد أقل من 18 سنة	57,1	12 856	avec enfants moins de 18 ans
أرباب الأسر : النساء المتزوجات	16	3 607	Chef de ménage femme, non marié
مع الأولاد أقل من 18 سنة	4,4	987	Avec enfants moins de 18 ans.
العائلات مع الأفراد أقل من 18 سنة	72,1	16 247	Ménages avec individus moins de 18 ans
العائلات مع الأفراد أكثر من 65 سنة	23,5	5 284	Ménages avec individus 65 ans et plus
متوسط حجم العائلة	(X)	5	Taille moyenne du ménage
المصدر : م.ج/م.س،ت طنجة 2004		Source : DR/HCP Tanger 2004	

## 4.5.1 متوسط استهلاك المواد الغذائية لدى الأسر

### ↓ استهلاك اللحوم الحمراء

جدول رقم 8 : الكمية الشهرية المستهلكة من اللحوم الحمراء في المدينة

النوع	العدد Nombre	الوزن كلغ Poids Kg	Désignation
الغنم	7127	96309	Ovins
البقر	2678	563198	Bovins
المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير		Source : Commune urbaine Ksar El Kebir	

## 6.1 الإطار الإداري

### ↓ التبعية الإدارية للقصر الكبير

مدينة القصر الكبير هي تابعة من ناحية إلى جهة طنجة-تطوان ، المنشأة بموجب الظهير رقم 1-97-84 لـ 23 ذي القعدة 1417 الموافق لـ 2 أبريل 1992 القاضي بتحديد عدد الجهات ، وأسمائها ، ومراكزها وقيادتها ، كما تعتبر من جهة أخرى تابعة لإقليم العرائش الذي تم إحداثه بموجب المرسوم الملكي رقم 2-97-246.

جدول رقم 9 : التقسيم الإداري لإقليم العرائش 2009

الدوائر	الجماعات Communes	Cercles
العرائش	الجماعة الحضرية العرائش	Municipalité de Larache
القصر الكبير	الجماعة الحضرية القصر الكبير	Municipalité de Ksar El Kébir
اللوكوس	الجماعة القروية العوامرة	Loukous
	الجماعة القروية الزوادة	
	الجماعة القروية قصر بجير	
	الجماعة القروية أو علا	
	الجماعة القروية تاطوفت	
	الجماعة القروية بوجديان	

## ↓ المصالح الخارجية الممثلة داخل تراب الجماعة

تجد جميع الإدارات والمؤسسات المركزية الإدارية منها والتقنية تمثيلات لها، ومصالح خارجية بمدينة القصر الكبير، مع بعض الاستثناءات، كما هو مبين في الجدول أسفله:

جدول رقم 11 : المصالح الخارجية الممثلة في مدينة القصر الكبير

المصالح العمومية	المصالح الخارجية التابعة لتراب المدينة
القطاعات الوزارية	الباشوية
	وحدة الدرك الملكي
	مداخل البلدية
	دائرة الشرطة
	الجهة الحضرية للقصر الكبير
	تابعة لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية
	قسم العدالة العائلية تحت هيئة المحكمة الابتدائية
	المحكمة الابتدائية
	تابعة المحكمة الابتدائية
	وحدة الوقاية المدنية
	وحدة القوات المساعدة
	المقاطعة الحضرية الأولى
	المقاطعة الحضرية الثانية
	المقاطعة الحضرية الثالثة
المقاطعة الحضرية الرابعة	
الدائرة المحلية للقصر الكبير	
القياسة	
مكتب البريد	
المكاتب والوكالات والمؤسسات العمومية	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي للوكوس
المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010	Source : Commune urbaine Ksar El Kebir

Moulay Abdessalam Ben Machich	الجماعة القروية عياشة الجماعة القروية بني عروس الجماعة القروية تزغوت الجماعة القروية بني كرفت الجماعة القروية زعرورة الجماعة القروية ساحل	مولاي عبد السلام بن مشيش
Oued El Makhazine	الجماعة القروية الريسانة الشمالية الجماعة القروية الريسانة الجنوبية الجماعة القروية أولاد أوشيح الجماعة القروية السواكن الجماعة القروية سوق الطلبة	وادي المخازن
source : Annuaire Ed. 2010 HCP/DR		المصدر : النشرة الإحصائية 2010 م. ج. م. س. ت

بينما تعرف الغرف المهنية داخل إقليم العرائش التقطيع التالي :

جدول رقم 10 : التقطيع الإداري للغرف المهنية

المحل	الغرف والدوائر الانتخابية
العرائش	غرفة التجارة و الصناعة
العرائش	غرفة الصناعة التقليدية
العرائش	الغرفة الفلاحية
Source : Services Province Larache 2010	
المصدر : مصالح عمالة العرائش 2010	



## 2 - التنظيم الداخلي للجماعة



- العمل في إطار تشاركي وتعاوني مع اللجان المحلية للتنمية البشرية من أجل الرفع من مؤشرات التنمية البشرية محليا.
- العمل على دعم كل المبادرات والخطوات التي تروم تشجيع العمل الثقافي والتنشيط الرياضي بالمدينة.
- المساهمة في إطار التنسيق مع القطاعات المعنية للنهوض بقطاعات الثقافة والرياضة والشباب والبحث عن السبل الكفيلة باستثمار التجهيزات بالمدينة .
- (3) اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة والمرافق العمومية . وتهتم بالقضايا المتعلقة بقطاع التعمير ضمانا للنهوض به وتشجيع السكن اللائق والمنظم وذلك من خلال:
- العمل على تسوية جميع الملفات العالقة والانكباب بشكل توافقي مع بقية المتدخلين في حقل التعمير على إيجاد حلول للإكراهات والصعوبات التي يطرحها تصميم التهيئة الحالي .
- وضع تصور لجمالية ورونق المدينة من خلال إعداد تصاميم لواجهات المنازل بالشوارع الرئيسية في إطار تنسيق مع بقية المتدخلين في قطاع التعمير .
- إعداد التراب من خلال تدارس السبل الكفيلة بفتح مجالات جديدة للتعمير داخل النسيج العمراني الحالي وبمحيطه .
- الاهتمام بالمجال البيئي من خلال إيلاء أهمية خاصة للمساحات الخضراء والحزام الأخضر والحدائق العمومية والمحافظة على رونق المدينة ونظافة الوسط البيئي لضمان بيئة سليمة .
- الاهتمام والعناية بالمرافق العمومية ضمانا لجودة الخدمات .

## 1.2 المجلس الجماعي

### 1.1.2 تشكيل المجلس الجماعي

يتكون المجلس الجماعي، خلال الفترة الانتدابية 2009 – 2015 ، من 35 مستشارا من بينهم 04 نساء ، موزعين كالتالي: رئيس المجلس و نواب للرئيس و 39 عضوا مستشارا.

يجوز للرئيس تفويض بعض اختصاصاته لنوابه، شريطة أن يكون هذا التفويض مقتصرًا على قطاع محدد لكل نائب للرئيس، باستثناء تلك المتعلقة بالتنظيم الإداري في إطار الفقرة 2 من المادة 55 من الميثاق الجماعي؛ يتعلق الأمر بالتفويضات الممنوحة للكتاب العام لإدارة الشؤون الإدارية الجماعية وكذا لرؤساء الأقسام والمصالح الجماعية المعنية وفقا للقانون والتنظيمات.

### 2.1.2 اللجان الدائمة

تطبقا لمقتضيات المادة " 14 من الميثاق الجماعي كما تم تغييره وتتميمه ، يشكل المجلس لجانا دائمة لتحضير أشغال دوراته ولمساعدة المكتب في مهامه ؛ وهذه اللجان هي :

1) اللجنة المكلفة بالتخطيط والشؤون الاقتصادية والميزانية والمالية. وتهتم هذه اللجنة ب:

دراسة مخطط التنمية الذي يعده رئيس المجلس والذي يتضمن تشخيص الإمكانيات وتحديد الحاجيات ذات الأولوية وتقدير الموارد والنفقات ودراسة الشؤون الاقتصادية قبل عرضه على أنظار المجلس التداولي.

دراسة مشاريع الميزانيات والحسابات الإدارية التي يتم تحضيرها وإعدادها من قبل رئيس المجلس قبل عرضها على أنظار المجلس التداولي .

دراسة القضايا المرتبطة بالشؤون الاقتصادية من أجل تحريك وتيرة الاقتصاد المحلي وتشجيع فرص الاستثمار بالجماعة .

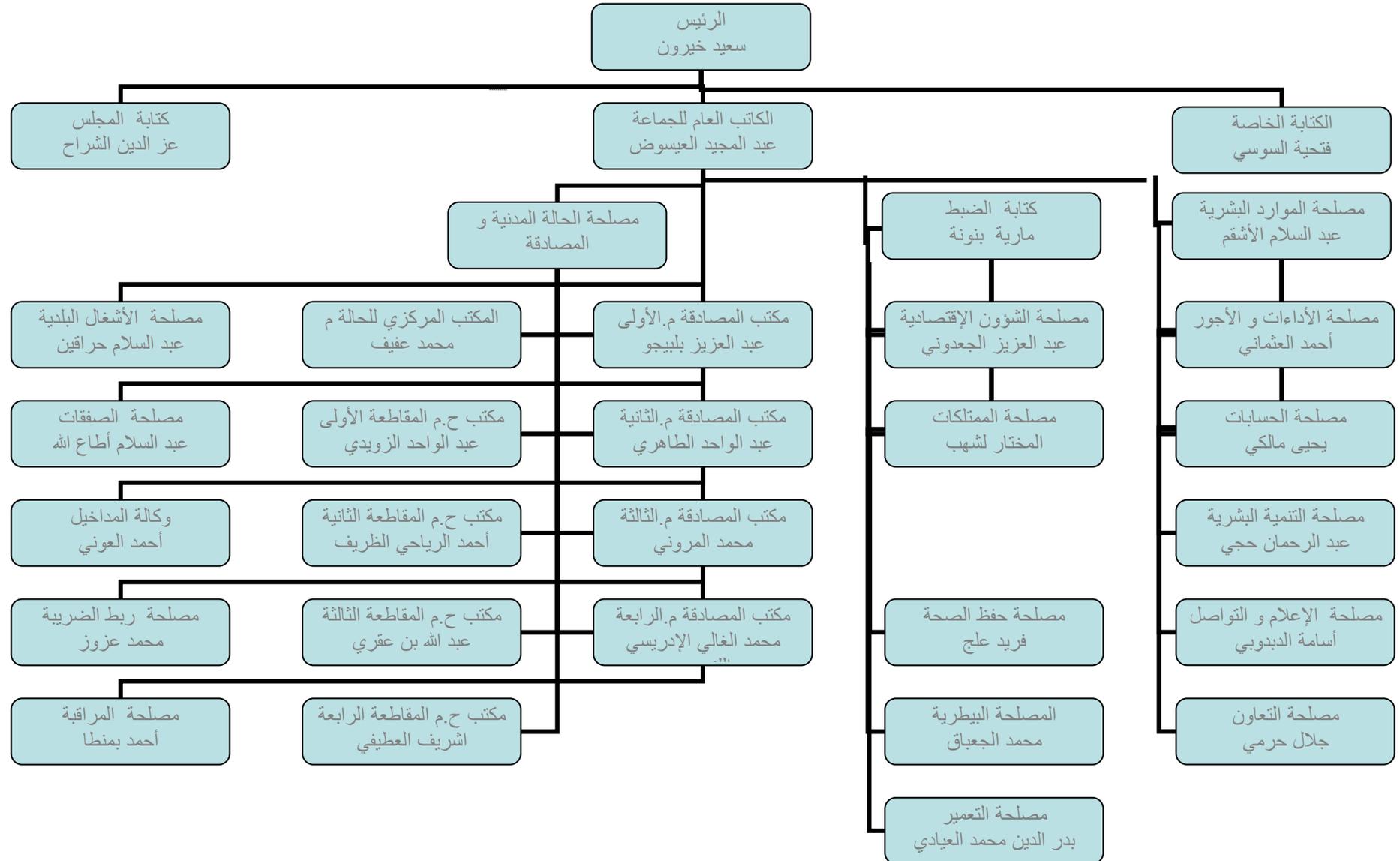
2) اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية . وتهتم بدراسة كل القضايا المرتبطة بالتنمية البشرية والاجتماعية والثقافية والرياضية بالجماعة من خلال :



## 2.2 الإدارة الجماعية

### 1.2.2 الهيكل التنظيمي

تتكون إدارة الجماعة الحضرية القصر الكبير من كتابة عامة وكتابة خاصة وكذا كتابة المجلس و17 مصلحة كما يوضح ذلك الرسم البياني التالي :



ميرمج محلل	02	02	00	Programmeur analyste
ميرمج	02	01	01	Programmeur
المجموع	527	118	409	Total

المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine KSAR ELKABIR 2010

جدول رقم 13 : توزيع الموارد البشرية في الجماعة من حيث المصالح التابعين لها

المصلحة	المجموع Total	الإناث Femme	الذكور Homme	Services
الحالة المدنية	61	29	32	Etat civile
المصادقة	26	11	15	Légalisation
الكتابة الخاصة	01	01	00	Secrétariat particulier
الكتابة العامة	01	00	01	Secrétariat général
المصلحة البيطرية	05	00	05	Division
المكتب الصحي البلدي	05	01	04	Bureau municipal d'hygiène
المكتبة البلدية	02	01	01	Bibliothèque municipale
قسم الأشغال البلدية	238	21	217	Division des travaux municipaux
مصلحة الصفقات	04	02	02	Division des marchés
كتابة المجلس	04	01	03	Secrétariat du conseil
مصلحة الأذاعات والأجور	07	03	04	Division
مصلحة التعجير	28	03	25	Division de l'urbanisme
مصلحة التوثيق والأرشيف	05	03	02	Division
مصلحة الحسابات	05	02	03	Division de la comptabilité
مصلحة الدراسات والتعاون	02	00	02	Division d'étude et de coopération
مصلحة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	06	01	05	Division de l'INDH
مصلحة الشؤون الاقتصادية	08	03	05	Division des affaires économiques
مصلحة الممتلكات والشؤون القانونية	06	02	04	Division du patrimoine et des affaires juridiques
مصلحة الموارد البشرية	08	03	05	Division de ressources humaines
مصلحة الهاتف	03	00	03	Division de téléphone
مكتب الضبط	07	03	04	
مكتبة العلوم الإسلامية	07	01	06	Bibliothèques des science islamiques
وكالة المداخن	42	08	34	La régie des recettes
المجموع	481	99	382	TOTAL

المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Ksar EL Kebir 2010

## 2.2.2 الموارد البشرية للجماعة

تتشكل الموارد البشرية بالجماعة من 527 موظفا من بينهم 118 امرأة، موزعين على الشكل التالي :

جدول رقم 12 : بنية الموارد البشرية في الجماعة من حيث الجنس و الدرجة

الدرجة	المجموع Total	الإناث Femme	الذكور Homme	Grade
متصرف	09	01	08	Administrateur
متصرف مساعد	14	05	09	Administrateur adjoint
مهندس دولة	03	00	03	Ingénieur d'Etat
مهندس تطبيق	08	01	07	Ingénieur d'application
طبيب	01	00	01	Médecin
محرر ومحرر ممتاز	10	05	05	Rédacteur et rédacteur principal
تقني الدرجة 2	10	01	09	Technicien 2ème grade
تقني الدرجة 3	13	01	12	Technicien 3ème grade
تقني الدرجة 4	21	04	17	Technicien 4ème grade
كاتب وكاتب ممتاز	131	58	73	Secrétaire et secrétaire principal
عون تنفيذ و عون تنفيذ ممتاز	11	04	07	Agent d'exécution et agent d'exécution principal
مساعد تقني الدرجة 1	13	05	08	Adjoint technique 1er grade
مساعد تقني الدرجة 2	14	01	13	Adjoint technique 2ème grade
مساعد تقني الدرجة 3	58	03	55	Adjoint technique 3ème grade
مساعد تقني الدرجة 4	08	03	05	Adjoint technique 4ème grade
عون مصلحة و عون مصلحة ممتاز	133	12	121	Agent de service et agent de service principal
عون مؤقت	52	07	45	Agent de service temporaire
مراقب الحالة المدنية	01	00	01	Contrôleur de l'état civile
كاتب الحالة المدنية	04	02	02	Secrétaire de l'état civile
مساعد تقني خ ص ممتاز	02	00	02	Adjoint technique principal
مساعد تقني خ ص	03	00	03	Adjoint technique
مهندس معماري	01	00	01	Architecte
طبيب بيطري	01	00	01	Vétérinaire
مسير أوراش	01	01	00	Gestionnaire des ateliers
مساعد صحة	01	01	00	Adjoint de la santé

## ↓ النفقات

جدول رقم 15: تطور النفقات خلال الفترة 2005-2008 (مليون درهم)

	2008	2007	2006	2005	2004	
المصاريف الاجمالية	57,44	69,51	59,60	47,22	36,46	Dépenses globales
مصاريف التشغيل	46,76	42,06	39,50	37,21	34,81	Dépenses de fonctionnement
تعويضات الموظفين	26,63	26,27	27,12	24,51	24,38	Frais du personnel
سداد أصل القروض	5,30	2,18	1,35	1,35	0,60	Annuités
الفوائد	2,66	0,65	0,32	0,42	0,25	Interêt
رأس المال	2,65	1,53	1,03	0,93	0,35	Amortissement
نفقات التشغيل	14,82	13,61	11,03	11,36	9,83	Dépenses de fonctionnement
مصاريف خاصة	-	-	-	-	-	Autres dépenses
نفقات التشغيل الذاتية	14,82	13,61	11,03	11,36	9,83	Dépenses de Fonc. Prores
مصاريف التجهيز	10,67	27,45	20,10	10,01	1,65	Dépenses d'équipement
الباقي الاجمالي	35,82	26,99	9,83	3,21	7,61	Solde global
باقي التشغيل	8,75	10,25	7,03	6,79	6,08	Solde Fonctionnement
باقي التجهيز	27,07	16,74	2,79	10,01	1,52	Solde Investissement
الخزينة السابقة	56,86	29,87	20,04	23,26	15,65	Trésorerie antérieure
الخزينة الحالية	92,68	56,86	29,87	20,04	23,26	Trésorerie Actuelle
الأموال السارية في الأيام	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fonds de Roulement
الفائض الخام	27,03	29,56	29,87	20,04	23,26	Epargne Brute
المنقول	18,28	19,31	22,80	13,21	16,98	Report
المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010						Source : Commune urbaine Ksar EL Kebir 2010

## 3.2.2 المالية للجماعة

## ↓ المداخل

جدول رقم 14 : تطور المداخل خلال الفترة 2005 – 2008 (مليون درهم)

	2008	2007	2006	2005	2004	
الاجمالية المداخل	93,26	96,50	69,43	44,00	44,07	Recettes globales
مداخل التشغيل	55,51	52,31	46,53	44,00	40,89	Recettes de fonctionnement
المضافة وأموال الضريبة على القيمة المضافة	34,53	31,39	29,07	27,48	25,18	Part TVA
للضريبة على القيمة الاعتماد الاجمالي	34,53	31,39	29,07	27,48	25,18	Dotation globale TVA
للضريبة على القيمة الاعتماد الخاص المضافة	-	-	-	-	-	TVA / AS
أموال المساعدات	-	-	-	-	-	Fonds de concours
المداخل الذاتية	20,98	20,92	17,47	16,53	15,71	Recettes propres
الدولة مداخل تستخلص من طرف	6,96	8,57	6,52	6,53	5,59	Recettes rétrocedées
اضرية السكن	0,22	0,97	0,38	0,49	0,46	Taxe d'habitation
ضريبة خ ج	4,35	4,82	4,57	4,55	3,95	Taxe des SC
الضريبة المهنية	2,40	2,78	1,57	1,50	1,18	Taxe profess.
الجماعة مداخل تستخلص من طرف	14,02	12,35	10,95	10,00	10,13	Recettes gérées par la commune
مداخل التجهيز	37,74	44,19	22,90	-	3,18	Recettes d'équipement
القروض	-	44,19	22,90	-	3,18	Emprunt
المضافة وأموال الضريبة على القيمة المضافة	-	-	-	-	-	TVA/ Equip.
للضريبة على القيمة المضافة الاعتماد التجهيز	2,00	-	-	-	-	TVA / AS
أموال المساعدات	-	-	-	-	-	Fonds de concours
المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010						Source : Commune urbaine Ksar EL Kebir 2010

## 4.2.2 الممتلكات الجماعية

تقوم الجماعة بالمهام التالية في مجال تدبير الملك الجماعي:

تتبع الأملاك الجماعية (الملك العام والخاص) مع إعداد سجل محتويات الأملاك الجماعية وتحيينه.

تدبير العمليات العقارية : التحفيظ، التفويت، الاقتناء، نزع الملكية لأجل المنفعة العامة، الاحتلال المؤقت للملك العام الجماعي، الإخراج من حيز الملك العام الجماعي، تحديد الملك العام الجماعي، قرار تعيين الطرق والمسالك والممرات، إلا أنه تعترضها في ذلك صعوبات كبيرة بالنظر إلى الوضعية الشاذة للعقار بالمدينة وعدم توفر الجماعة على وعاء عقاري خاص بها.

جدول رقم 17 : بنية الأملاك الجماعية المفوتة للغير

الموقع	عدد التفويتات Nombre des passation	السومة الكرائية الشهرية Cote mensuelle moyenne	متوسط المساحة Superficie moyenne	التخصيص Affectation
بالمعسكر القديم	22	150		دور سكنية
بشارع الحسن الثاني و ساحة محمد الخامس	07	220		دور سكنية
قرب السجن المدني	19	25		دور سكنية
بشارع الرباط	31	40		دور سكنية
ببلاد البقالي	2	50		دور سكنية
بالمجولين	4	20		دور سكنية
ببحوت	78	30		دور سكنية
بطريق أولاد احماد	2	100		دور سكنية
بالمركب التجاري أولاد احماد	4	88		دور سكنية
بسيدي بورماتة	2	75		دور سكنية
دار فوق ادارة التعمير	1	100		دور سكنية
المعسكر القديم	1	100		محل للدراسة
بالمجزر البلدي القديم	1	50		دور سكنية
بسيدي يعقوب	1	100		دور سكنية
بالمناكب	316	10		دور سكنية
سوق سبتة	366	85		محلات تجارية
سوق سيدي بواحمد	689	من 30 الى 1400		محلات تجارية
سوق سيدي بواحمد	1	2000		مقهى
شارع سيدي بواحمد	13	100 الى 240		محلات تجارية

جدول رقم 16 : بنية الأملاك الجماعية المستغلة من قبل الجماعة المتداولة في 2010

النوع	المساحة (م2) Surface (m2)	العدد Nombre	Genre
الساحات العمومية	900	03	Places publiques
مواقف السيارات	2233.44	1	Parking
المساحات الخضراء	63485	12	Espaces verts
طرق عمومية		-	Voies publiques
أراضي البلدية	16.058,6	03	Terrain de la commune
مقبرة	88.000	01	Cimetière
ملعب كرة القدم	20.000	01	Stade de football
سوق الجملة لبيع الخضر والفواكه + المجزرة البلدية	106.172,5	01	Marché de gros des fruits et légumes + Abattoir municipal
سوق	21368	05	souk
أرض المحطة الطرقية	2730	01	Gare routière
بنايات البلدية	17.006,7	06	Constructions de la commune
المكتبة البلدية	2000	01	Entrepôt communal
اسطبل بلدي و سكني للحارس	10.000	01	Ecurie
طرق و مساحات عامة لتجزئة بدر	3717	01	Voiries, place publique de lotissement BADR

المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Ksar El Kebir 2010

## 5.2.2 الشرطة الإدارية في مجال حفظ الصحة

تقدم الشرطة الإدارية الجماعية خدمات هامة في مجال حفظ الصحة والشؤون الاجتماعية والخدماتية إلى ساكنة الجماعة من حيث مراقبة الصحة والسلامة والفحص والتطبيب والتوعية الصحية ، فضلا عن توزيع بعض الأدوية للمحتاجين. وذلك من خلال مكتب حفظ الصحة الذي يسهر على تسييره مجموعة من الأطر والموظفين والأعوان تحت إشراف الطبيب المدير للمكتب.

### ↓ مراقبة المواد الغذائية

يعمل على المراقبة والسهر على جودة المواد الغذائية والمشروبات والتوابل المعدة للاستهلاك؛ كما تشمل هذه المراقبة وسائل نقل هذه المواد وكذا الأماكن التي تباع فيها وصحة الأشخاص العاملين بها والمشاركة في البحوث التي تطلبها وزارة الصحة في حالة حصول تسممات غذائية .

### ↓ حماية البيئة

يعمل على المراقبة والسهر على السلامة الصحية للسكن ولشاريع التعمير ونظافة الطرقات ومسالك التطهير ونقط الماء، بالإضافة إلى مراقبة النفايات السائلة والصلبة ومراقبة ومحاربة جميع مصادر الضرر بما فيها مكافحة نواقل الأمراض.

### ↓ محاربة السعر

يسهر على أخذ جميع التدابير الوقائية لمحاربة داء السعر وتحمل مصاريف العلاج عن طريق التلقيح والمشاركة في عملية تلقيح الكلاب المملوكة من طرف الأشخاص، والقيام بحملات دورية لقتل الكلاب الضالة.

### ↓ محاربة الجرذان والحشرات

مراقبة ومحاربة جميع مصادر الضرر بما فيها مكافحة نواقل الأمراض واتخاذ جميع التدابير اللازمة لمحاربة تكاثر الجرذان والحشرات والقضاء عليها.

محللات تجارية	40 الى 1000	80	قيسارية سينما الطبيعية
محللات تجارية	30 الى 250	520	سوق المتنوعات لالة رقية
محللات تجارية	40 الى 135	85	قيسارية لالة العالية
محللات تجارية	20 الى 310	82	السوق المركزي
محللات تجارية	30 الى 135	22	سزق النهضة
محللات تجارية	30 الى 200	293	المركب التجاري باولاد احمايد
مقهى	600	2	المركب التجاري باولاد احمايد
مطاحن	300	10	المركب التجاري باولاد احمايد
قطع أرضية	200	1	مقهى المنزه
قطع أرضية	225	1	طريق العرائش
قطع أرضية	30 الى 110	41	المجزرة القديمة
قطع أرضية	50 الى 75	10	سيدي بلعباس
قطع أرضية	60 الى 100	5	بلاد عدة
قطع أرضية	50 الى 100	5	بلاد الريسوني
قطع أرضية	10 الى 75	31	المناكيب
قطع أرضية	75	5	بلاد الاحمدي
قطع أرضية	50	1	بلاد البقالي
قطع أرضية	30 الى 80	5	بلاد بلعربي
قطع أرضية	100	5	بجوار مقبرة مولاي علي بوغالاب
قطع أرضية	75 الى 100	3	لالة عائشة القجيرية
قطع أرضية	60	1	بلاد الحلوفاي
قطع أرضية	50 الى 85	46	تجزئة البلدية بالمناكيب
قطع أرضية	50	1	المرينة سيدي مخلوف
Source : Commune urbaine Ksar El Kebir 2010		المصدر : الجماعة الحضرية قصر الكبير 2010	

## 6.2.2 الشرطة الإدارية الجماعية في مجال التجارة المقتنة

يشكل اختصاص الشرطة الإدارية في مجال ضبط الممارسة الإدارية وترخيص الوحدات الإنتاجية مرفقا مهما وحيويا من خلال ارتباطه من الناحية الصحية بسلامة المواطنين وصحتهم وسكينتهم ومن الناحية الاقتصادية ، بضرورة تسريع المساطر الإدارية والقانونية لمنح مختلف الرخص.

جدول رقم 19 : تطور الرخص بمجال ممارسة الشرطة الإدارية في مجال التجارة المقتنة

	Total	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
المصابين	29	04	02	08	05	06	04	Lessivage
الحمامات	6	00	00	01	00	05	00	Bains et douches
الجزارة	17	03	06	03	01	03	01	Boucheries
بيع الدجاج	56	07	08	03	09	14	15	volailleurs
الأفران	14	05	00	01	03	01	04	Fours
الحلويات	4	00	00	02	00	02	00	Pâtisseries
المحلبات	15	08	04	00	00	01	02	Laiteries
المقاهي	63	09	13	11	08	11	11	Cafés
المطاعم	8	03	01	03	00	01	00	Restaurants
الأكلات الخفيفة	59	16	09	07	08	09	10	Sandwicheries
المهن الميكانيكية	27	09	02	02	07	04	03	Métiers mécaniques
الحلاقة	88	10	08	10	15	12	33	Coiffures
الرخص المختلفة	74	16	14	14	08	18	04	Divers

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Kser El Kebir 2010

## ↓ المراقبة الصحية للمؤسسات الصناعية

يقوم هذا المكتب بالمراقبة الصحية الداخلية والخارجية للمؤسسات الصناعية ومؤسسات الصناعة التقليدية والمعامل والأوراش وكذا مراقبة شروط صحة ونظافة الأشخاص العاملين بها.

## ↓ معاينة الوفيات وتسليم الشهادات الطبية المرتبطة بها

يتكلف هذا المكتب بمراقبة ومعاينة الوفيات وتسليم الشهادات الطبية المرتبطة بذلك وخاصة الإذن بالدفن كما يعمل على تجميع المعطيات الإحصائية المتعلقة بسجل الوفيات.

جدول رقم 18 : بعض إحصائيات أداء المكتب الصحي الجماعي خلال سنة 2009

مجال تدخل مكتب حفظ الصحة	الأجراءات المتخذة	Nombre عدد	Domaine d'intervention du Bureau Communal d'Hygiène
المراقبة الصحية للمواد الغذائية	الجولات	52	Hygiène alimentaire
	الانذارات	159	
	البطاقات الصحية التي تم تسليمها	114	
	طلبات الإغلاق	00	
	الإفادات الخاصة بالمحلات التجارية	231	
	عدم الموافقة	12	
	الملغاة	45	
المحافظة على البيئة	معالجة المستنقعات	24	Protection de l'environnement
مصلحة الوقاية	عدد الأشخاص الذين تابعوا علاجهم بمركز محاربة داء السعير	659	Hygiène préventive
	عمليات محاربة الحشرات	80	
	عمليات محاربة الجراثيم	74	
	عمليات محاربة الفئران	68	
قسم الديموغرافيا والوفيات	شواهد الوفيات	746	Division démographique et décès

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Kser El Kebir 2010

## جدول رقم 20 : عدد الرخص والإجراءات المتخذة خلال سنة 2009

	العدد Nombre	
الرخص المسلمة للتجارة المقتنة	271	Autorisations de commerce
القرارات الفردية	48	Décisions individuels
قرارات الإغلاق	02	Décisions de fermeture
قرارات الإلغاء	46	Décision d'annulation
المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Kser El Kebir 2010		

## جدول رقم 21 : بعض إحصائيات أداء مكتب الحالة المدنية حتى سنة 2009

	الولادات	الوفيات	الاحكام التنقيحية	عدد الرسوم
المكتب المركزي	63348	5252	2994	71594
المقاطعة الحضرية الأولى	22047	2657	-	24704
المقاطعة الحضرية الثاني	9162	2169	1220	12551
المقاطعة الحضرية الثالث	15913	2869	2770	21552
المقاطعة الحضرية الرابعة	8628	1629	408	10665
المجموع	119098	14576	4398	141066
المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Kser El Kebir 2010				

## 7.2.2 الحالة المدنية

تقوم الجماعة بإنجاز مجموعة من المساطر الإدارية وبتسليم العديد من الوثائق والشهادات إلى المواطنين تنفيذا للمقتضيات الواردة في نظام الحالة المدنية وخاصة الظهير الشريف رقم 1-02-239 الصادر في 25 من رجب 1423 ( الموافق 03 أكتوبر 2002 ) والقاضي بتطبيق القانون رقم 37-99 المتعلق بالحالة المدنية والمرسوم رقم 2-99-665 الصادر في 02 شعبان 1423 ( الموافق 09 أكتوبر 2002 ) الخاص بتنفيذ القانون رقم 37-99 المتعلق بالحالة المدنية وكذلك الدورية الوزارية رقم 82/م ع ج م / ق. ح م / 1 المؤرخة في 08 ماي 2003 حول التنظيم الجديد للحالة المدنية. إضافة إلى الظهير الشريف رقم 1-89-187 الصادر في 21 ربيع الثاني 1410 ( 21 نونبر 1989 ) بتنفيذ القانون رقم 30-89 يحدد بموجبه نظام للضرائب المستحقة للجماعات المحلية وهيئاتها.



3

3 - المجال الاجتماعي

### 2.1.3 البنية التحتية التعليمية

#### ↓ المؤسسات التعليمية العمومية

تتوفر مدينة بقصر الكبير على بنيات استقبال تابعة لوزارة التربية الوطنية والتعليم العالي وتكوين الأطر والبحث العلمي، لا بأس بها تتوزع كالتالي :

26 مؤسسة ابتدائية

07 ثانويات إعدادية

04 ثانويات تأهيلية.

جدول رقم 23 : المؤسسات التعليمية في مدينة القصر الكبير (الموسم الدراسي 2009-2010)

المدرسة	التلاميذ	الإناث	المدرسون	نسبة النجاح في السنة %	نسبة الانقطاع في السنة %
المنزه	216	66	21	98	1,30
الشهيد الحياتي	1440	682	36	92	1,90
الزرقطوني	447	222	14	87	1,00
علال بن عبد الله	432	199	13	87	2,30
واد الذهب	507	228	14	89	1,60
بنر أنزران	754	352	27	86	0,50
سيدي عيسى بن قاسم	572	266	18	90	1,00
ابن خلدون	448	189	17	85	0,00
العهد الجديد	718	359	12	68	1,10
مولاي رشيد	1140	346	24	89	1,10
مولاي علي بوغال	252	184	8	80	0,00
سيدي بلعباس	401	153	13	87	0,70
بوغال السوسي	802	362	21	90	0,00
جابر بن حيان	577	286	16	87	0,40
طيري 1	693	364	18	89	1,60
يوسف ابن تشافين	294	137	13	89	0,90
فاطمة الاندلسي	364	331	12	77	2,60
ابن زهر	566	314	16	82	1,80
طيري 2	389	259	21	86	0,30
توحيد	499	305	12	93	1,50
سيدي علي لخمى	349	180	12	88	1,80
سراوي	605	351	20	74	0,80
لحريزي	1330	691	32	90	0,20

عرفت التجهيزات الجماعية ذات الطابع الاجتماعي عجزا يتم تداركه تدريجيا بتزويد مدينة القصر الكبير بتجهيزات اجتماعية وجماعية تغطي تقريبا جميع مظاهر الحياة الجماعية.

### 1.3 قطاع التربية والتكوين

#### 1.1.3 التمدرس

بلغ معدل الأمية لدى الساكنة البالغة من العمر 10 سنوات و ما فوق 31,50% حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004، ويبلغ هذا المعدل 20% لدى النساء و 42% لدى الرجال وتجدر الإشارة إلى أن هناك عددا من المشاريع المبرمجة في إطار محاربة الأمية في طور الإنجاز.

#### ↓ الفئة الممدرسة

جدول رقم 22 : مستوى التمدرس في مدينة قصر الكبير برسم السنة الدراسية 2009-2010

SCOLARISATION	%	المجموع	الإناث	الذكور	التمدرس
Population scolarisée	100%	28316	13921	14395	الفئة الممدرسة
Primaire	54%	15300	7707	7593	الابتدائي
Secondaire collégial	30%	8399	3864	4535	الثانوي الإعدادي
Secondaire qualifiant	16%	4617	2350	2267	الثانوي التأهيلي

المصدر : النيابة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية source : Délégation provinciale du MEN

### 3.1.3 التكوين المهني

يستخدم التكوين المهني كأداة لتشجيع الشباب في الحصول على وظائف وتولي أدوار فاعلة داخل أو خارج تراب الجماعة. وتسعى هذه الأخيرة إلى المساهمة في تحقيق هذا الهدف من خلال شراكات تهدف إلى إنشاء معاهد بتخصصات تدريبية وتقنية تكتسي أهمية قصوى في الاقتصاد المحلي بغية توفير الأطر اللازمة التي ستم تعبئتها في إطار المشاريع الجاري إنزاجها.

كما تحتوي المدينة على معاهد ومدارس تكوينية عمومية و أخرى خصوصية :

#### ↓ التكوين المهني العمومي

تتوفر مدينة القصر الكبير إلى غاية عام 2010 على مرافق التكوين المهني

جدول رقم 26 : مؤسسات التكوين المهني بمدينة القصر الكبير

مؤسسات التكوين المهني	العدد	المساحة (هكتار)
الموجودة حاليا	2	2,64
المبرمجة	1	1,5
المصدر: الجماعة الحضرية القصر الكبير		

source : commune urbaine Ksar Elkbir

شفشوني	644	351	20	93	1,30
سيدي بو أحمد	532	360	16	92	0,90
المسيرة الخضراء	329	170	12	91	0,00
المجموع	15300	7707	458	-	-
المصدر : النيابة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية					

source : Délégation provinciale du MEN

جدول رقم 24 : المؤسسات التعليمية الإعدادية في مدينة القصر الكبير

المؤسسة	التلاميذ	الإناث	المدرسون	نسبة النجاح في السنة %	نسبة الانقطاع في السنة %
اعدادية منصور الذهبي	819	355	42	71	4,60
اعدادية أبي المحاسن	755	420	26	86	3,60
اعدادية امام المسلم	1204	561	40	68	3,90
اعدادية علال بن عبد الله	958	360	598	76	6,40
ثانوية واد المخازن	614	228	22	71	7,30
ثانوية أحمد ارشيدي	1057	517	27	64	1,00
اعدادية لواديع	1404	714	33	77	1,90
اعدادية تابري	918	405	27	72	4,30
اعدادية مهدي بن بركة	670	304	23	79	3,20
المجموع	8399	3864	838	73,78	-
المصدر: النيابة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية					

source : Délégation provinciale du MEN

جدول رقم 25 : المؤسسات التعليمية التأهيلية في مدينة القصر الكبير

المؤسسة	التلاميذ	الإناث	المدرسون	نسبة النجاح في السنة %	نسبة الانقطاع في السنة %
ثانوية المحمدية	2466	1298	106	84	3,20
ثانوية واد المخازن	494	221	20	85	7,90
ثانوية أحمد ارشيدي	855	425	38	91	2,40
ثانوية منصور الذهبي	802	406	31	81	0,00
المجموع	4617	2350	195	85,25	-
المصدر: النيابة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية					

source : Délégation provinciale du MEN

أمراض القلب	-	Cardiologie
طب العيون	1	Ophtamologie
طب العظام	-	Traumatologie
الأنف و الأذن و الحنجرة	-	O.R.L.
الأمراض الجلدية	-	Dérmaovénérologie
أمراض الرئة	-	Pneumo-physiologie
جراحة الأسنان	2	Chirurgie dentaire
أخرى	1	Autre
<b>المجموع</b>	<b>92</b>	<b>Total</b>

المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة ، العرائش 2010 source : Délégation Provinciale de la santé de Larache 2010

جدول رقم 29 : حالة العتاد التقني في المؤسسات الصحية بمدينة القصر الكبير

التخصص	العدد Nombre	Discipline
<b>غرف العمليات الجراحية</b>		<b>BLOC OPERATOIRE</b>
غرفة العمليات الجراحية المركزية (معممة)		Bloc opératoire Central (Aseptique)
غرفة العمليات الجراحية المركزية (غير معممة)		Bloc opératoire Central (Septique)
غرفة عمليات التوليد (معممة)		Bloc opératoire Maternité (Aseptique)
غرفة عمليات عمليات التوليد (غير معممة)		Bloc opératoire Maternité (Septique)
<b>الفحص بالأشعة</b>		<b>RADIOLOGIE</b>
المصلحة المركزية		Central
المستعجلات		Urgences
مركز التشخيص المتخصص لداء السل		Centre de diagnostic spécialisé en ٠ tuberculose
المختبر		LABORATOIRE
التحليلات الطبية		Analyses Médicales
بنك الدم		Centre Provincial de Transfusion Sanguine
مختبر		LHEM
داء السل		Tuberculose
<b>القصور الكلوي</b>		<b>HEMODIALYSE</b>
الآلات		Appareils



## 2.3 قطاع الصحة

مما لا شك فيه أن توظيف إمكانيات الجماعة في القطاع الصحي بالمدينة يسهم إسهاماً كبيراً ومقدراً في تطوير الخدمات الصحية بالتراب المحلي بموازاة مع مجهودات الدولة ، خصوصا من خلال دعم إنجاز خدمات القرب (إنشاء المراكز الصحية) في المجال الصحي ودعم مجهودات المجتمع المدني في هذا الصدد.

### 1.2.3 الوسائل الصحية

تتكون الهياكل الصحية التي تشرف عليها المندوبية الإقليمية للصحة من مستشفى إقليمي ذو 05 مراكز صحية.

### ↓ البنية التحتية الصحية العمومية

جدول رقم 27 : البنية التحتية الصحية بمدينة القصر الكبير

الوحدات الصحية	عدد الأسرة Nombre de lits	المساحة م <sup>2</sup> Superficie m <sup>2</sup>	العدد Nombre	Unités sanitaires
مستشفى محلي	120	2043	1	Hôpital local
مركز صحي حضري	-	1806	5	Centre de santé Urbain

المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة ، العرائش 2010 source : Délégation Provinciale de la santé de Larache 2010

جدول رقم 28 : توزيع الأطباء حسب التخصصات الصحية بمدينة القصر الكبير

التخصص	عدد الأطباء	Discipline
الطب العام	20	Médecine générale
الجراحة	1	Chirurgie
طب الأطفال	1	Pédiatrie
التوليد	1	Gynéco obstétrique
المستعجلات-(أطباء عامون)	20	Urgence (médecins généralistes)
الإنعاش	-	Réanimation

جدول رقم 32 : توزيع الموارد البشرية الطبية

التخصص	عدد الأطباء Nombre de médecins	Spécialité
الطب العام		Médecine générale
الجراحة العامة		Chirurgie générale
الطب النفسي		Neuropsychiatrie
طب الأطفال		Pédiatrie
طب العيون		Ophthalmologie
الأنف و الأذن و الحنجره		O.R.L.
الأمراض الجلدية		Dermatovénérologie
أمراض القلب		Cardiologie
التخدير		Anesthésiologie
الأشعة الكهربائية		Electro-radiologue
أمراض النساء والولادة		Gynéco obstétrique
أمراض الرئة		Pneumo-phtisiologie
أمراض السكري		Endocrinologie
أمراض الجهاز الهضمي		Gastroentérologie
علم الأحياء		Biologie
طب العظام		Traumatologie
جراحة الأسنان		Chirurgie dentaire
الصيدلة		Pharmaciens
اخرى		Autre
المجموع		Total général

### ↓ الوسائل البشرية الصحية في القطاع الخاص

جدول رقم 33 : الوسائل البشرية الطبية في القطاع الخاص

جراحو الأسنان Chirurgiens dentistes	مصحات Cliniques	الاطباء Médecins	
		عامون Généralistes	متخصصون Spécialiste
06	02	16	07
المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة ، العرائش 2010		source : Délégation Provinciale de la santé de Larache 2010	

### ↓ البنية التحتية الصحية الخصوصية

جدول رقم 30 : التغطية الطبية من قبل القطاع الخاص

جراح الأسنان Chir. dentiste	مستودع صيدلي Phar. ou dépôt	عيادة الفحص Cabinet Consult.	عيادة طبية Cabinet Médical	عيادة RX Cabinet RX

### ↓ الموارد البشرية الصحية في القطاع الصحي العمومي

جدول رقم 31 : الموارد البشرية في القطاع الصحي العمومي

المجموع Total	طاقم إداري وآخرون Administratif et autres	الطاقم الطبي المساعد Paramédical	الاطباء Médecins		الأماكن MILIEUX
			عام Généralistes	متخصص Spécialiste	
					استشفائي Hospitalier
					المتنقل Ambulatoire
					المجموع Total



## ↓ وضعية الخدمات الصحية

جدول رقم 37 : مقارنة تقييم الوضع الصحي بالمدينة

اهم المؤشرات	قيمة المؤشر	Indicateurs
عدد السكان / مؤسسة صحية		Nombre d'habitants / Etablissements des soins de santé de base
عدد السكان / سرير استشفائي		Nombre d'habitants / lits hospitaliers
عدد السكان / طبيب جراح الاسنان		Nombre d'habitants / chirurgien dentiste
عدد السكان / صيدلية خاصة		Nombre d'habitants / pharmacie privé

### 3.3 قطاع الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

تشارك الجماعة في التنشيط الاجتماعي والثقافي بالمدينة بمساعدة الهيئات العمومية المكلفة بالثقافة والشبيبة والرياضة والعمل الاجتماعي؛ وتقوم كذلك بتشجيع ومساندة المنظمات والجمعيات ذات الطابع الاجتماعي والثقافي والرياضي

## ↓ وضعية الفقر

جدول رقم 38 : حالة الفقر في مدينة القصر الكبير

العائلات	100	34 959	Ménages
الأسر تحت عتبة الفقر النسبي	9,2	2073	Ménages inférieurs au seuil de pauvreté relative
الأسر تحت عتبة الهشاشة	13,5	3042	Ménages inférieurs au seuil de la vulnérabilité
مؤشر الخطورة	(X)	0,9	Indice de la sévérité
مؤشر التنمية البشرية	(X)	0,68	Indice de développement humain
مؤشر التنمية الاجتماعية	(X)		Indice de développement sociale

المصدر : إ.ع.س. 2004 source : HCP 2004

## ↓ مؤشرات النجاعة الطبية

جدول رقم 36 : مؤشرات النجاعة الصحية في مدينة القصر الكبير

المؤشرات	2009	2008	2007	Indicateurs
نسبة الولادات في الأماكن المراقبة				Taux d'accouchement en milieu surveillé
نسبة الزيارات الطبية قبل الولادة				Taux de consultation en prénatal
نسبة الزيارات الطبية بعد الولادة				Taux de consultation en post-natal
نسبة تغطية تلقيح الأطفال أقل من سنة				Taux de couverture vaccinal des enfants -1an
متوسط عدد الزيارات الطبية				Nombre moyen de consultations médicales /hab.
الزيارات الطبية شبه الطبية				Nombre moyen de consultations paramédicales /hab.
متوسط نسبة الملء				Taux d'occupation Moyen (TOM)
متوسط مدة الإقامة				Durée moyenne de séjour
عدد العمليات الجراحية الكبرى				Nombre des Interventions chirurgicales Majeurs
عدد العمليات الجراحية الصغرى				Nombre des Interventions chirurgicales Mineurs
عدد العمليات الجراحية القيصرية				Nombre de césariens chr
عدد الفحوصات بالأشعة				Nombre des Examen radiologiques
عدد الفحوصات بالمختبر				Nombre des Examens du Laboratoire

### ↓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

استفادت جماعة القصر الكبير من العديد من المشاريع المحدثة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ما بين 2006 – 2010، هدفت إلى دعم الأنشطة المدرة بالدخل وتحسين وضعية الولوج إلى الخدمات والتجهيزات الأساسية.

#### ↓ جدول رقم 41 : مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2006 - 2010

السنة	عدد المشاريع	المساهمة م و ت ب
2006	04	2 230 000 درهم
2007	09	6 562 000 درهم
2008	15	9 227 500 درهم
2009	11	10 780 000 درهم
2010	2	6 000 000 درهم
المجموع	41	35 499 500 درهم

المصدر : عمالة إقليم العرائش source : Préfecture Iaraich

### 3.3.3 الشأن الديني

#### ↓ المساجد

اسم المسجد	الإتفاق على المسجد		الطاقة الاستيعابية
	الأوقاف المحسنين	مساحة المسجد	
الاعظم	*	400	800
السعيد	*	400	800
سيدي سعيد	*	500	1000
سيدي الهزموري	*	300	600
وادي المخازن	*	1200	2400
بوشوبكة	*	300	600
السوبكة	*	200	400

### ↓ وضعية المعاقين

جدول رقم 39 : حالة المعاقين في مدينة القصر الكبير

الفئة البالغة أقل من 18 سنة	100	40372	Population moins de 18 ans
مع إعاقة	0,9	361	avec handicap
الفئة السكانية بين 18 و 59 سنة	100	57421	Population de 18 à 59 ans
مع إعاقة	2,3	1327	avec handicap
نسبة التشغيل	(X)	16,8	Pourcentage en emploi
بدون إعاقة	97,7	56094	sans handicap
نسبة التشغيل	(X)	42,8	Pourcentage en emploi
الفئة السكانية بين 60 سنة فأكثر	100	9327	Population de 60 ans et plus
مع إعاقة	12,4	1159	avec handicap

المصدر : إ.ع.س.س 2004 source : HCP 2004

### 2.3.3 الشأن الاجتماعي والإنساني

#### ↓ التجهيزات الاجتماعية

جدول رقم 40 : التجهيزات الاجتماعية بالمدينة

التجهيزات الاجتماعية	الموقع
المركز النسوي وادي المخازن	حي الأندلس
دار الشباب الحريزي	سيدي يعقوب

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير source : commune urbaine Ksar Elkbir



الوقف العرايش 2010

240	120	*	بن حدو
400	200	*	السراوي
500	250	*	سيدي رضوان
400	200	*	الآمل
480	240	*	تجزئة النصر
200	100	*	للأ العالية
1430	715	*	قباء
400	200	*	عمر بن عبد العزيز
1000	500	*	السلام
400	200	*	سيدي المهدي
400	200	*	الرحمة
400	200	*	الغفران
400	200	*	الهرداية
100	50	*	المحطة الطرقية
600	300	*	الهدى
400	200	*	المستشفى المدني
50	25	*	موبيل
200	100	*	برطلو
400	200	*	البركة
1000	500	*	الشعبي
120	60	*	الامام مالك
240	120	*	السلالين
200	100	*	أنوال
200	100	*	الحمد

المصدر : المندوبية الاقليمية لوزارة الاوقاف العرايش 2010

### ↓ الزوايا

جدول رقم 42 : الزوايا في مدينة القصر الكبير

مساحة الزاوية	اسم الزاوية
400	ضريح مولاي علي بوغالب
300	الزاوية الصديقية
60	زاوية المجولين
500	الزاوية التجانية
100	الزاوية الرحالية
230	الزاوية الدرقاوية الروسية
300	الزاوية الوزانية
100	الزاوية القادرية

400	200	*	مولاي الحسن
800	400	*	القصر الجديد
400	200	*	الزليج
300	150	*	الجزيري
400	200	*	الحمراء
500	250	*	سيدي يعقوب
240	120	*	الفخارين
700	350	*	دار الدخان
200	100	*	سيدي علي بلعربي
360	180	*	أولاد المصباح
300	150	*	أبي الحديد
460	230	*	الاندلسية
200	100	*	ابن رحمون
400	200	*	الشجرة
160	80	*	سيدي الخطيب
260	130	*	اللهاني
240	120	*	سيدي المنصور
320	160	*	التجارين
100	50	*	الدباغة
400	200	*	الشماع
400	200	*	سيدي عبد الجليل
400	200	*	الأهري
400	200	*	سيدي محمد الفضلي
200	100	*	سيدي أحمد الهداجي
180	90	*	عزيب البو
1000	500	*	بلاد بلعربي
400	200	*	عزيب بو الربيع
800	400	*	حي الحلوفاي
480	240	*	المحمدي
600	300	*	حي الفرافرة
600	300	*	حي احسيسن
500	250	*	بلاد الوهراني
520	260	*	سيدي الكامل
800	400	*	حي الأندلس
800	400	*	بدر
1000	500	*	الرجاء في الله
500	250	*	اروفا العليا
800	400	*	الرضا

كرة السلة	00	Basket-ball
كرة الطائرة	00	Volley-ball
كرة المضرب	00	Tennis
ألعاب القوى	00	Athlétisme
مسيح	00	Piscine
الكراطي	03	Karate
التيكواندو	03	Taekwando

المصدر : المندوبية الإقليمية للشباب و الرياضة 2009

source : délégation provinciale de J & S 2009

جدول رقم 45 : التجهيزات الموجهة للشباب بالمدينة

التجهيزات	العدد Nombre	Equipement
دور الشباب	01	Maisons des Jeunes
مأوى الفتيات	00	Foyers Féminins
حضانة الأطفال	00	Garderies d'enfants
مراكز نسوية	01	Centres d'accueil

المصدر : المندوبية الإقليمية للشباب و الرياضة العرائش 2010

source : délégation provinciale de J & S 2010

### 6.3.3 النسيج الجماعي

يعتبر العمل الجماعي في مدينة القصر الكبير ، على غرار باقي مدن المملكة، حقلًا لممارسة نضالية متميزة في مجالات متعددة، ارتبطت ارتباطًا عضويًا بالممارسة الديمقراطية الهادفة إلى تسليح مكونات المجتمع بقيم هادفة إلى استشراف الآفاق المستقبلية نحو التغيير. وقد بدأ دور هذه الجمعيات يكبر تماشيًا مع كونه يساهم في كل انتقال تنموي منشود.

جدول رقم 46 : تركيبة النسيج الجماعي بالمدينة

مجال التدخل	عدد الجمعيات	Domaine d'intervention
-------------	--------------	------------------------

250	الزاوية العيساوية
200	الزاوية العلوية
200	الزاوية الكتانية
160	الزاوية الدرقاوية الخمسية
30	الزاوية القنطرية
600	الزاوية البدوية

Source : D.P. du ministère des affaires islamiques Larache 2010

المصدر : المندوبية الإقليمية لوزارة الأوقاف العرائش 2010

### 4.3.3 الشأن الثقافي

↓ التجهيزات الثقافية

جدول رقم 43 : التجهيزات الثقافية بالمدينة

التجهيزات الثقافية	الطاقة الاستيعابية	المساحة
المعهد الموسيقي	300 تلميذ (ة)	500 متر مربع
مكتبة المركز الثقافي	200 مقعد	500 متر مربع
مكتبة العلوم الإسلامية	60 مقعد	120 متر مربع
قاعة سينما	-	-

### 5.3.3 الشأن الرياضي الموجه نحو الشباب

↓ التجهيزات الرياضية الموجهة للشباب

جدول رقم 44 : التجهيزات الرياضية

التجهيزات الرياضية	العدد Nombre	Equipements Sportifs
قاعة متعددة الرياضات	00	Salle omnisport
ملعب متعدد الرياضات	00	Terrains multisports
كرة القدم	01	Foot-ball
كرة اليد	00	Hand-ball



الهيئة العامة للثقافة  
Ministry of Culture and Heritage

	Nombre d'association	
العمل الاجتماعي	04	Action sociale
العمل الثقافي	16	Action culturelle
العمل الرياضي	03	Action sportive
الجمعيات المهنية	05	Associations professionnelles

المصدر : المندوبية الإقليمية للشباب و الرياضة 2009 source : délégation provinciale de J & S 2009

#### جدول رقم 47 : الجمعيات الثقافية في المدينة برسم سنة 2009

عدد الجمعيات المهتمة بالمرح Nombre d'associations Théâtrales	عدد الجمعيات الثقافية Nombre d'associations Culturelles
01	09

المصدر : المندوبية الإقليمية للشباب و الرياضة 2009 source : délégation provinciale de J & S 2009



# 4 - المجال الاقتصادي والمالي

## 1.4 القطاع الفلاحي

تتميز الأراضي الزراعية المنتمية لأحواز مدينة القصر الكبير بخصوبة التربة وتوفر موارد مائية مهمة ساعدت ساكنتها على الحفاظ على تقاليد الفلاحة. كما أن مدينة القصر الكبير تستفيد من مياه سد وادي المخازن الذي يعتبر واحدا من المحطات الهيدروليكية التسع الكبرى في المملكة.

فرغم تطور نسيجها الحضري لم تستطع القصر الكبير أن تتجاوز نشاطها الزراعي الموروث عبر القرون. هذا النشاط المتمحور أساسا حول زراعة الشمندر، قصب السكر والتوت الأرضي في الأراضي المسقية بالاعتماد على تعبئة مياه حوض اللوكوس ومياه سد وادي المخازن.

### 1.1.4 الزراعة

لقد سجل الإحصاء العام للفلاحة وجود 147300 هكتار من الأراضي الزراعية، وتقدر قيمة الإنتاج بأكثر من 2,5 مليار درهم. يلخص الجدول التالي أهم معطيات القطاع الفلاحي بأحواز المدينة.

جدول رقم 48 : معطيات حول القطاع الفلاحي في المنطقة

المساحة الإجمالية لمنطقة نفوذ المكتب	256.000 ha	Superficie totale de la zone d'action
المساحة الصالحة للزراعة	147.300 ha	Superficie agricole utile
الغابات	53.000 ha	Forêts
المراعي والمساحة الغير الصالحة للزراعة	55.700 ha	Parcours + superficie inculte
الري الكبير	29.900 ha	Superficie irriguée en grande hydraulique
الري الصغير والمتوسط	12.500 ha	Superficie irriguée en petite et moyenne hydraulique
مساحة مستصلحة في البور	27.300 ha	Superficie aménagée en BOUR
مساحة ستستصلح في البور	23.000 ha	Superficie à aménager en BOUR perspective
مساحة مسقية بالرش	21.380 ha	Superficie irriguée en aspersion
مساحة مسقية بالانجذاب	9.400 ha	Superficie irriguée en gravitaire
مساحة مسقية بالتنقيط	11.620 ha	Superficie irriguée en goutte à goutte

التسقطات المطرية السنوية	700 mm	Pluviométrie annuelle
موارد المياه		Ressource en eau :
المياه السطحية -مليون-	610 mm3	- Eaus de surface
المياه الجوفية -مليون-	91 mm3	- Eaux souterraine

المصدر : المديرية الجهوية للفلاحة العرائش 2010 Source : Direction Provinciale d'agriculture larach 2010

### ↓ الوضع العقاري للأراضي الزراعية

بالرغم من وجود صعوبات في تحديد وضع ملكية الأراضي الزراعية، يمكن الاستئناس بنتائج الإحصاء العام للزراعة الآتي:

جدول رقم 49 : الوضعية العقارية للأراضي الفلاحية برسم سنة 2009

نوعية العقار	المساحة (هكتار) Superficie (en ha)	Statut foncier
أراضي الملك و المشابهة لها	120.620	Terres Melk et assimilé
أراضي الجموع	13.350	Terres collectives
و الحبوب أراضي الدولة	13.330	Terres Habous et de l'Etat
المجموع	147.300	TOTAL

المصدر : المديرية الجهوية للفلاحة العرائش 2010 Source Direction Provinciale d'agriculture larach 2010

### ↓ استغلال الأراضي

جدول رقم 50 : الانتاج الزراعي برسم سنة 2008

أنوع	Valeur de la production قيمة الانتاج (1000 DH)	الانتاج Production (QxT)	المساحة (هك) Superficie récoltée en Ha	Genre
المسقي	1.365.459	-	30.817	Irrigué :
السكرات	137.952	406.184	6.330	Culture sucrières
الحبوب	33.330	15.692	4.667	Céréales
الرز	28.500	7.500	1.000	Riz
	917.722	329.445	10.278	Maraîchage

## ↓ طبيعة الأراضي الزراعية المستغلة

جدول رقم 52 : توزيع الأراضي حسب مساحاتها

شطر مساحة الأراضي	العدد Effectif		المساحة (هكتار) Superficie (en ha)		Classe de taille
	%	العدد Nombre	%	147.300	
أقل من 5 هكتارا	83,3	-	27	39.771	< 5
بين 5 و 10 هكتارا	9,2	-	15	22.095	5 à 10
بين 10 و 15 هكتارا	3,1	-	09	13.257	10 à 15
بين 15 و 20 هكتار	1,4	-	06	8.838	15 à 20
أكثر من 20 هكتارا	3	-	43	63.339	>20
المجموع	100	-	100	55200	TOTAL

المصدر : المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي قصر الكبير 2010 Source office régionale de mise en valeur agricole KSAR KBIR 2010

## 2.1.4 الرعي

جدول رقم 53 : وضعية الذبائح بإقليم القصر الكبير برسم سنة 2009

أنوع	الإنتاج Production de viandes (Tonnes)	عدد الرؤوس Nombre de têtes	Genre
البقر		99.200	Bovins
الغنم		307.300	Ovins
الماعز		44.700	Caprins
الخيول		41.800	Equides
المجموع	6.586	493.000	TOTAL

المصدر : المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي قصر الكبير 2010 Source office régionale de mise en valeur agricole KSAR KBIR 2010

	148.128	17.253	6.625	Arachid
	69.499	35.695	1.364	Agrumes
الشجرات المثمرة	30.328	10.861	553	Arbres fruitiers divers
البور	1.262.998	-	115.294	BOUR :
السكريات	113.827	271.295	5.223	Cultures sucrières
الحبوب	453.000	111.027	63.430	Céréales
الخضر	57.651	9.322	11.369	légumineuses
	120.000	468.304	13.877	Fourrages
	512.500	83.510	5.125	Maraîchage
	7.300	1.841	1.841	Tournesol
الزيتون	71.700	21.342	13.573	Olivier
الشجرات المثمرة	46.900	9.616	856	Arbres fruitiers divers
المجموع	2.628.457	-	146.111	TOTAL

المصدر : المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي قصر الكبير 2010 Source office régionale de mise en valeur agricole KSAR KBIR 2010

جدول رقم 51 : تنمية النسيج الزراعي و الصناعي برسم سنة 2009

الوحدات الزراعية الصناعية	العدد	القدرة
السكريات	2	-
قصب السكر	1	420.000 طن / سنة
الشمندر السكري	1	320.000 طن / سنة
الدقيق	2	530.000 قنطار / سنة
وحدة تبريد	1	6.000 طن / سنة
تحويل طماطم و الفلفل المدور	1	-
وحدات زراعية صناعية لتحصيل و تكييف المنتجات الزراعية	17	تتراوح القدرة بين 1.000 و 30.000 طن / سنة

المصدر : المديرية الجهوية للفلاحة العرائش 2010 Source : Direction Provinciale d'agriculture larach 2010

- الطرز والخياطة
- نسيج الحنادير
- الفخار
- قطاع الصياغة

### ↓ التكوين في مجال الصناعة التقليدية

جدول رقم 56 : الحلقات التكوينية في مجال الصناعة التقليدية برسم سنة 2009

مجال التكوين	عدد المستفيدين Nombre de bénéficiaires	Domaine de la formation
الخياطة	35	Couture
النجارة	16	Menuiserie
الحدادة	2	Ferronnerie
المجموع	53	Total

المصدر : المندوبية الإقليمية للسياحة والصناعة التقليدية 2010  
Source : Délégation provinciale du tourisme et de l'artisanat 2010

### 4.4 القطاع السياحي

## 2.4 القطاع الصناعي

جدول رقم 54 : أهم مؤشرات الأنشطة الاقتصادية بالقصر الكبير

المؤشرات	القيمة Valeur	Indicateurs
عدد الوحدات	09	Nombre d'unité
رقم المعاملات	152,271 مليون درهم	Chiffres d'affaires
حجم الإنتاج	132,971 مليون درهم	Volume de production
حجم الصادرات	0 مليون درهم	Volume d'exportation
عدد المستخدمين	1149	Effectif employé
القيمة المضافة	60,585 مليون درهم	Valeur ajoutée
مبلغ الاستثمار	1,399 مليون درهم	Montant de l'investissement

المصدر : مندوبية وزارة التجارة والصناعة 2010  
Source délégation du ministère de commerce et d'industrie 2010

## 3.4 قطاع الصناعة التقليدية

### ↓ الطابع المحوري لقطاع الصناعة التقليدية في المدينة

جدول رقم 55 : أهم مؤشرات نشاطات الصناعة التقليدية

المؤشرات	القيمة Valeur	Indicateurs
الوحدات والأوراش	580	unités (ateliers)
المستخدمين	2067	employés
التعاونيات الحرفية	7	coopératives artisanales
الجمعيات المهنية	14	Association professionnelles

المصدر : المندوبية الإقليمية للسياحة والصناعة التقليدية 2010  
Source : Délégation provinciale du tourisme et de l'artisanat 2010

### ↓ المنتوجات الصناعة التقليدية الأكثر انتشارا

- الدرازة

## 6.4 قطاع المالية

### 1.6.4 المستحقات الجبائية للدولة

جدول رقم 58 : توزيع مستحقات العمومية برسم سنة 2009

أنواع المستحقات	الاستخلاص Recouvrement	الباقي استخلاصه Reste à Recouvrer	التحملات Prises en charge	Types de créances
الضريبة الحضرية	184063,71	1752278,33	1936342,04	Taxe urbaine
	1647056,26	14413831,88	16060888,14	Taxe d'édilité
الضريبة التجارية	294094,61	4021027,25	4315121,86	Patente
الرسم على السكن	7407,37	10650,60	18057,97	Taxe d'habitation
رسم الخدمات الاجتماعية	3218533,20	4567970,54	7786503,74	Taxe services communaux
الضريبة المهنية	2362230,95	2418761,61	4780992,56	Taxe professionnelle
الضريبة على القيمة المضافة	44369543,00	0	44369543,00	TVA
أخرى	14485644,14	9019761,72	23505405,86	Autres recettes
المجموع	66568573,24	36204281,93	102772855,17	Total

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Ksar El Kebir 2010

جدول رقم 59 : حجم تحملات الدولة برسم سنة 2009

	المبلغ Montant	
التحملات	267778320.01	Prises en charge
الاستخلاصات	139123851.86	Recouvrement
الباقي استخلاصه	128654468.15	Reste à Recouvrer
معدل التحصيل	52%	Taux de recouvrement

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Ksar El Kebir 2010

## 5.4 قطاع التجارة والخدمات

### 1.5.4 التجارة المهيكلة

#### التجارة الخاضعة للترخيص ↓

جدول رقم 57 : تطور الرخص بمجال ممارسة الشرطة الإدارية في مجال التجارة المقننة

	Total	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
المصابين	10	01	0	03	02	03	01	Lessivage
الحمامات	3	-	-	-	-	-	03	Bains et douches
الجزارة	23	02	05	04	04	03	05	Boucheries
بيع الدجاج	10	-	-	01	03	01	05	volailleurs
الأفران	6	02	-	-	01	02	01	Fours
الحلويات	17	-	-	-	02	-	15	Pâtisseries
المحلبات	31	06	02	08	10	03	02	Laiteries
المقشذات	25	01	-	01	-	-	23	Crémérie
المقاهي والمطاعم	34	10	01	02	04	05	12	Cafés et Restaurants
الأكلات الخفيفة	23	04	03	01	-	05	10	Sandwicheries
المهن الميكانيكية	16	02	-	-	-	04	10	Métiers mécaniques
الحلاقة	23	05	01	01	02	04	10	Coiffures
الرخص المختلفة	304	49	13	18	56	49	119	Divers

المصدر : الجماعة الحضرية القصر الكبير 2010 Source : Commune urbaine Ksar El Kebir 2010

## 2.6.4 الأنشطة البنكية

### المعاملات البنكية ↓

جدول رقم 60 : الأنشطة البنكية برسم سنة 2009

القطاع	Nombre	Secteur
الشبابيك البنكية	00	GUICHETS BANCAIRES
الوكالات البنكية	12	AGENCES BANCAIRE
البنك الشعبي	04	Banque Populaire
البنك المغربي للتجارة الخارجية	02	BMCE
القرض الفلاحي	01	Crdéit Agricol
مصرف المغرب	01	CDM
التجاري وفابنك	03	Attijari wafabank
القرض العقاري و السياحي	01	CIH
الودائع البنكية	1.640.890.000	DEPOTS BANCAIRES
القروض البنكية	714.512.000	CREDITS BANCAIRES
تطور الودائع البنكية (مارس 10_09)	+07%	Evolution des dépôts bancaires (mars 10 /mars 09)
تطور القروض البنكية (مارس 10_09)	+13%	Evolution des crédits bancaires (mars 10 /mars 09)

المصدر : بنك المغرب العرائش 2010 Source : BANK AL MAGHRIB LARACHE 2010

جدول رقم 62 : شبابيك التوفير الوطني برسم سنة 2009

النوع	العدد Nombre	Désignation
عدد الشبابيك	09	Nombre de Guichets
عدد المنخرطين	16600	Nombre d'abonnées
الإيداعات	-	Dépôts

المصدر : البريد المغرب القصر الكبير 2010 Source : BARID AL MAGHRIB KSAR EL KBIR 2010

### المعاملات البريدية ↓

جدول رقم 61 : البنية التحتية البريدية برسم سنة 2010

النوع	Nombre	Désignation
مكاتب التحصيل	00	Bureaux de recettes
مراكز بريدية	02	Centres postaux
الشبابيك الملحقة	00	Guichets annexes
وكالات بريدية	02	Agences Postales
المجموع	04	Total

المصدر : البريد المغرب القصر الكبير 2010 Source : BARID AL MAGHRIB KSAR EL KBIR 2010





5

5 - مجال البنى التحتية

## 1.5 التجهيز و الاشغال العمومية

### 2.1.5 الطرق الحضرية

جدول رقم 64 : شبكة الطرق الحضرية بالمدينة

تعيين	الطول (كلم) Longueur (Km)	Désignation
الطرق المنجزة	169,75	Routes réalisées
الطرق في طور الإنجاز	58	Routes en cours d'études
المدارية	-	Voies périphériques « Rocade »
المجموع	227,75	Total

تتوفر مدينة القصر الكبير على شبكة طرقية ذات كثافة لا ترقى إلى مستوى الأهمية الاقتصادية للمدينة، كما أن موقعها الجغرافي في محور طريقي رئيسي يعتبر نقطة اتصال بين الشمال و الجنوب.

تغطي الشبكة الطرقية 50 % من حاجيات المدينة غير أن معظمها بها تصدعات وشقوق تحتاج إلى عناية كبيرة.

يقدر طول الطرق الحضرية ب 50.56 كم، 40 % فقط منها مزفتة.

و تتكون الشبكة الطرقية بالمدينة من ستة شوارع كبرى تنتهي في شارع 20 غشت (في مستوى ساحات مولاي المهدي، الحسن الثاني، و سيدي الرايس) و يتراوح عرض الشوارع الكبرى بين 14 متر و 20 متر كما أن توسع المدينة لا يتوازي مع برنامج صارم لتحسين الشبكة الطرقية بالمدينة حيث تخلق باستمرار أحياء عشوائية في الجهة الشرقية معظمها غير مهيأة و ينقصها التزفيت أو التبليط.

- معظم طرقات المدينة بها تصدعات و السبب راجع إلى عدم وجود فوهات لصرف مياه الأمطار.

- عدم وجود طرق و أزقة فرعية مما يسبب الازدحام و الضغط في بعض المحاور.

- ازدحام عند ممر السكة الحديدية الواقع جانب محطة القطار مولاي المهدي، وهي نقطة الاتصال بين الشرق و الغرب.

### 1.1.5 الطرق بين المدن

جدول رقم 63 : قائمة باسماء المدن القريبة من القصر الكبير و المسافات الفاصلة بينها و بين هذه الأخيرة:

المدينة	المسافة الفاصلة بينها و بين القصر الكبير	الطريق الرابطة بينهما
العرائش	36 كيلومتر	الطريق الرئيسية 4404 ثم الطريق الوطنية رقم 1
سوق الأربعاء	40 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1
وزان	44.5 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1 ثم الطريق الرئيسية رقم 4208 ثم الطريق الجهوية رقم 408
مولاي بوسلهام	51.5 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1 ثم الطريق الرئيسية رقم 4208 ثم الطريق الجهوية رقم 406
أصيلة	54.2 كيلومتر	الطريق الجهوية 415 ثم الطريق السيار A1
طنجة	120 كيلومتر	الطريق الجهوية 415 ثم الطريق السيار A1
شفشاون	78.8 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 13 ثم الطريق الجهوية رقم 412
تطوان	110 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الرئيسية 4403 ثم الطريق الرئيسية 4702 ثم الطريق الوطنية رقم 2
سبتة	152.42 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الرئيسية 4403 ثم الطريق الرئيسية 4702 ثم الطريق الوطنية رقم 2 ثم الطريق الوطنية رقم 16 ثم الطريق الوطنية رقم 13
القطيطة	107.5 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1 أو الطريق السيار A1
الرباط	150 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1 أو الطريق السيار A1
الدار البيضاء	214.2 كيلومتر	الطريق الجهوية 410 ثم الطريق الوطنية رقم 1 أو الطريق السيار A1

- القنطرة الواقعة باتجاه طريق تطفت جد ضيقة و تفتقد إلى أرصفة لمرور الراجلين.

- غياب صيانة دائمة للشبكة الطرقية الحالية.

- مرور الشاحنات و الجرارات وسط المدينة.

جدول رقم 67 : طرق التهيئة الواجب فتحها بمدينة القصر الكبير (حسب تصميم التهيئة)

رقم الزنقة	العرض	من الزنقة	إلى الزنقة	المسافة "م"
1	40	2	128	6142.02
3	15	1	5	681.37
6	14	8	5	524.08
7	12	29	6	534.25
10	30	9	1	6567.12
11	30	1	128	6452.34
13	15	27	168	256.7
14	8	29	30	354.31
15	15	11	الواد	451.97
16	15	19	16	2123.66
17	20	16	16	482.05
18	15	17	17	569.24
20	15	11	128	482.08
22	15	23	24	256.96
23	15	21	24	273.3
24	15	19	1	241.43
25	15	16	16	708.9
26	10	16	228	140.09
27	15	29	33	421.62
28	15	8	30	1419.54
29	15	1	2	2282.98
30	15	29	89	673.07
31	15	28	30	538.2
32	15	2	197	614.62
33	15	29	42	415.55
34	20	37	29	394.99
35	10	37	29	243.74
36	15	28	89	715.74
37	15	1	31	1281.51
38	15	1	31	1303.71
39	10	29	41	405.65
40	12	29	213	322.58
41	15	32	2	366.68
42	15	32	39	341.19
42	10	40	2	560.43

جدول رقم 65 : حالة الطرق بمدينة القصر الكبير

عدد الطرق	العرض بالمتر	حالة الطريق	
		معدة	غير معبدة
2	30	X	2.94
3	30	X	4.11
1	25	X	1.44
6	15	X	4.86
18	15	X	9.57
12	10	X	3.50
23	10	X	9.20
5	14	X	1.10
6	12	X	2.06
9	12	X	1.81
1	16	X	0.16
4	16	X	1.06
4	20	X	3
6	20	X	4.73
3	8	X	0.71
1	6	X	0.32

جدول رقم 66 : تلخيص حالة الطرق بمدينة القصر الكبير

عدد الطرق المعبدة	المسافة المعبدة بالكيلومتر	عدد الطرق غير المعبدة	المسافة العامة للمطرق غيرا لمعبدة بالكيلومتر	المجموع	عدد الطرق
33	18.28	61	32.29	50.56	94
%	35	%65	%100		



العرض من الزنقة إلى الزنقة المسافة "م"

رقم الزنقة	العرض	من الزنقة	إلى الزنقة	المسافة "م"
121	12	145	60	247,72
122	15	129	130	152,2
125	10	128	114	313,33
126	6	172	82	96,42
127	15	1	31	1328,17
129	15	174	128	866,15
130	15	174	128	274,14
130	12	1	106	491,77
130	12	1	106	57,44
131	8	73	Au EV 99	54,59
131	10	73	Au EV99	135,99
132	20	128	10	365,89
133	12	130	129	190,92
134	15	9	السواكن 109	703,38
135	12	11	142	731,62
136	15	11	1	63,78
137	30	1	93	407,38
138	15	1	93	375,09
139	15	96	1	172,66
140	15	99	120	123,46
141	12	166	32	570,66
153	15	51	10	271,84
154	15	51	10	292,65
155	15	51	65	305,92
156	15	81	112	254,09
157	20	10	116	1134,54
158	15	55	111	213,32
159	8	51	52	66,09
159	12	51	52	78,89
162	12	159	51	120,34
164	10	52	52	398,24
165	15	118	10	142,48
174	12	1	135	242,51
175	12	112	81	335,07
179	16	206	7	313,55
180	12	4	184	329,8
183	14	4	2	745,37
188	12	51	52	234,15
195	14	154	65	154,61
197	12	92	142	162,93

رقم الزنقة	العرض	من الزنقة	إلى الزنقة	المسافة "م"
43	15	28	28	350,78
44	15	18	16	147,43
45	15	50	53	403,63
46	15	68	152	300,13
47	15	52	53	1081,85
52	20	10	51	1278,56
56	12	52	59	190,9
56	10	52	59	599,49
57	15	48	149	839,59
58	10	57	48	126,56
63	10	54	55	123,46
64	10	55	65	444,37
65	10	68	10	1012,75
65	10	68	10	596,18
66	8	68	10	161,77
67	10	46	10	744,91
67	8	46	10	100,17
72	8	65	66	73
93	30	216	135	867,58
94	30	89	11	950,09
94	14	89	11	375,91
95	15	94	225	1105,44
96	15	94	1	632,22
97	15	105	96	1022,89
98	10	225	216	425,25
99	15	105	96	713,1
101	15	105	99	650,5
102	15	1	تصميم التهنية 40	290,21
103	12	135	128	1270,77
106	12	103	130	331,28
109	15	Pa61	سوق الطلبة 134	155,51
112	12	55	10	393,31
112	20	55	10	475,46
113	10	153	194	218,25
114	20	61	157	1231,83
115	20	10	116	348,58
116	30	111	قشاشرة 115	600,06
117	15	112	81	200,23
118	20	55	114	484,7
119	20	55	10	389,98
120	12	101	105	272,68

مجموع الطرق الواجب فتحها	مجموع المسافة "كم"	العدد الاجمالي للطرق الموجودة	مجموع المسافة "كم"	المجموع
139	82.93	94	50.56	233

جدول رقم 69 : الطرق بالنسبة المئوية حسب العدد

النسبة المئوية	القوة العددية	العدد الاجمالي للطرق الواجب فتحها
%60	139	العدد الاجمالي للطرق الواجب فتحها
%40	94	العدد الاجمالي للطرق الموجودة
%100	233	المجموع

جدول رقم 70 : الطرق بالنسبة المئوية حسب المسافة

النسبة المئوية	العدد الاجمالي للطرق الواجب فتحها (كم)
%62	العدد الاجمالي للطرق الواجب فتحها (كم)
%38	العدد الاجمالي للطرق الموجودة (كم)
%100	المجموع

رقم الزنقة	العرض	من الزنقة	إلى الزنقة	Au EV 72	المسافة "م"
198	15	22	24	88,6	
199	15	132		323,95	
203	8	201	200	176,27	
204	10	29	183	327,62	
206	10	204	8	267,41	
208	10	29	185	411,39	
209	15	1	1	776,12	
210	10	190	14	136,4	
213	10	40	29	385,96	
214	15	28	127	159,38	
215	15	28	37	306,53	
216	10	89	96	689,86	
218	10	104	11	298,11	
219	15	48	59	327,98	
222	12	51	223	432,63	
223	12	51	188	485,9	
224	12	223	52	217,5	
225	15	19	94	196,36	
226	14	19	94	168,71	
227	10	10	227	341,13	
227	10	226	9	307,37	
228	15	168	8	293,26	

جدول رقم 68 : تلخيص طرق التهيئة الواجب فتحها بمدينة القصر الكبير (حسب تصميم التهيئة)

الطول "م"	العرض "م"	عدد الطرق
6142,02	40	1
16623,69	30	7
32175,99	15	58
10250,66	10	27
1968,68	14	5
7797,93	12	22
986,2	8	7
6586,58	20	10
313,55	16	1
96,42	6	1

### 3.1.5 الإنارة العمومية

جدول رقم 71 : طول شبكة الانارة العمومية بالمتر

الجهد المتوسط	الجهد المنخفض	
127 382	م 203 308	الشبكة الهوائية
53 740	م 22 533	الشبكة تحت ارضية
181 122	225 841	المجموع

### 2.5 النقل

#### 1.2.5 النقل الحضري

جدول رقم 72 : عدد رخص سيارات الأجرة في دائرة النفوذ الترابي للمدينة

النوع	المجموع Total
سيارة الأجرة الكبيرة	171
سيارة الأجرة الصغيرة	133
المجموع	304

جدول رقم 73 : حظيرة العربات المسجلة في المدينة

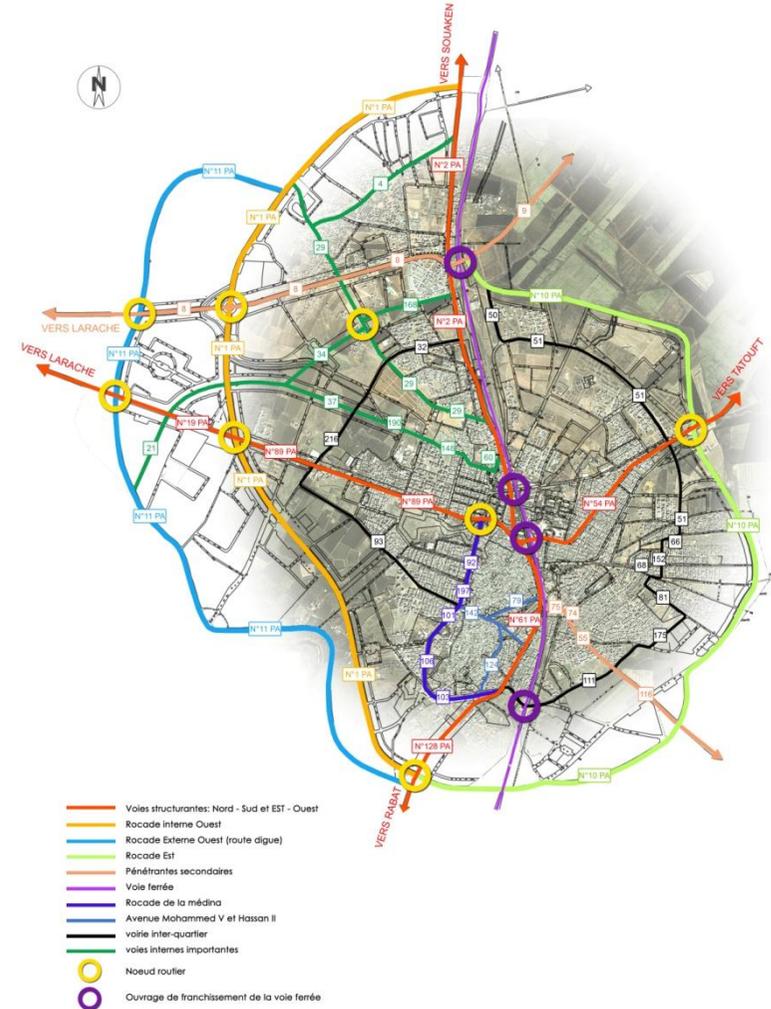
النوع	العدد Nombre	Désignation
سيارات سياحية	13 000	Voiture de Tourisme
سيارات مهنية	600	Véhicules Utilitaires
المجموع	13 600	Total

الرقعة الجغرافية للمدينة لا تتعدى 13.23 كيلومتر مربع و تتركز الأنشطة داخل مساحة محدودة يبرر الاستغناء عن وسائل النقل لمجموعة كبيرة من الساكنة.

حالة البنية التحتية لطرق المدينة جلها غير معبدة تحد من تنمية هذا القطاع و تعرقل السير و الجولان .

رسم خرائطي رقم 1 : خريطة توزيع الطرق حسب تصميم التهيئة

### REPARTITION SPATIALE DES VOIES ET ROCADES



- شارع عبد الله اليعقوبي يمينا من المحكمة الابتدائية إلى ساحة سيدي بورمانه	- شارع تطفت يمينا و يسارا	- أمام مستوصف حي بوشويكة و حديقة 3 مارس	- الشارع المؤدي الى القشاشين قبالة دار الشباب		
- واجهة سوق سبنة	- شارع 20 غشت أمام المكتب الوطني للنقل	- ساحة سيدي المظلوم (الاتجاه : سوق الاربعاء)	- الرصيف المحادي لسور السكة الحديدية قبالة مركز التكوين المهني بحي السلام (الاتجاه : العرائش)	2	الدراجات النارية و العادية
- الساحة المقابلة لمحطة الخدمات طوطال بشارع التحرير (الاتجاه : العرائش)	- مدخل تجزئة التكموتي بحي النهضة على طريق تطفت	- دارا لدخان (الاتجاه : السواكن)	- الزنقة 15 بحي السلام، طريق الكشاشرة (الاتجاه : سد وادي المخازن)	6	سيارات الاجرة من الصنف الأول (الطاكسي الكبير)
- دار الدخان (متجر البدوي)	- ساحة مولاى المهدي واجهة السوق المركزي	- ساحة سيدي المظلوم قرب مدرسة السدراوي	- شارع 20 غشت قرب المستشفى المدني	5	سيارات الاجرة من الصنف الثاني (الطاكسي الصغير)
- أمام المحطة الطرفية للمسافرين	- مدخل تجزئة التكموتي بحي النهضة	- ساحة المجرى البلدي القديم (الاتجاه : لالة ميمونة)	- الزنقة 15 بحي السلام، طريق الكشاشرة (الاتجاه : سد وادي المخازن)	5	سيارات النقل المزدوج
- مدخل السكة الحديدية، شارع ميضار (الاتجاه : السواكن)	- ساحة محطة القطار (الاتجاه : السواكن)	- شارع التكوين المهني	- طريق الكشاشرة	2	سيارات نقل البضائع
- مدخل سوق سيدي بو احمد ( ساحة مولاى المهدي)				1	سيارات نقل الأسماك
- سوق ولاد حمايد				1	سيارات نقل الدجاج
- شارع 15 بتجزئة البقالي	- شارع الإحسان بحي المسيرة الخضراء	- طريق الضريسية	- شارع سيدي بالعباس	5	عربات الجر بالحيوان
- جوار المصلى القديم					

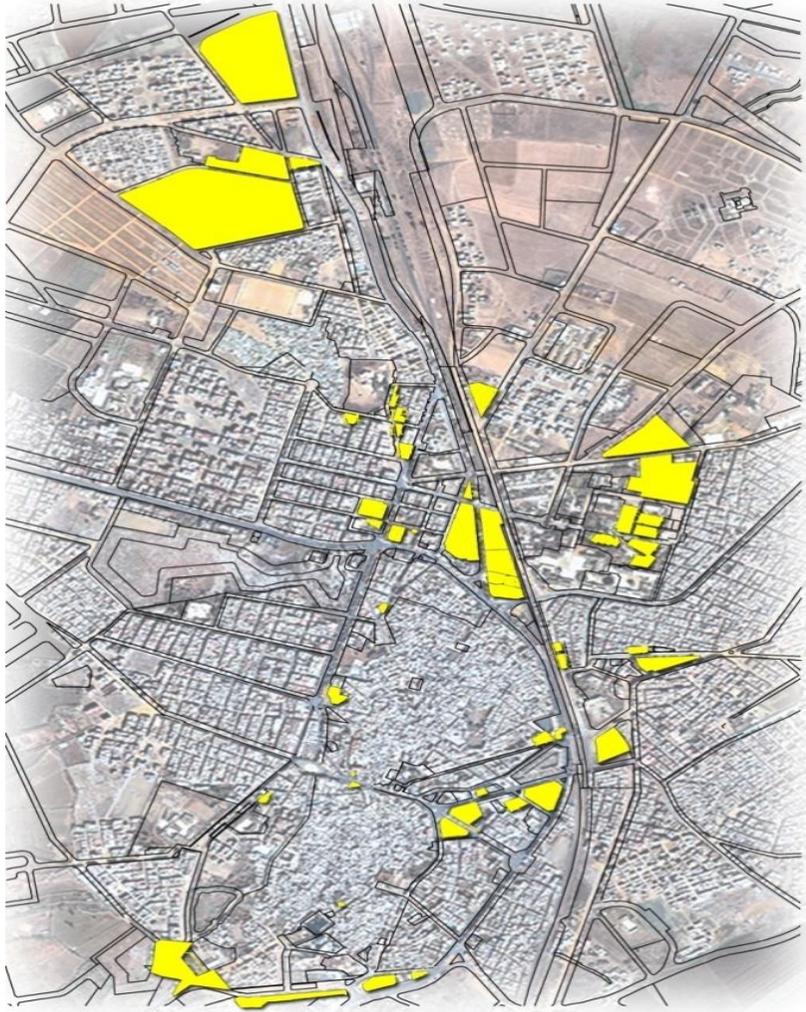
## 2.2.5 نقل المسافرين

- عدم هيكلة القطاع الخاص للنقل الحضري يجعل الفوضى تعم داخل أوساطه.
- نقص في محطات سيارات الجرة من الصنفين الأول و الثاني.
- كثرة عربات الجر بالحيوان كوسيلة نقل خاصة عبر طريق اولاد احمايد و دار الدخان.
- اعتماد عربات الجر بالحيوان في نقل البضائع.
- انعدام السيارات الخاصة بنقل البضائع داخل المدار الحضري.
- اعتماد اثمنة من طرف سيارة الأجرة من الصنف الثاني "طاكسي صغير" خارج مما هو محدد بالقرار العاملي ، مع غياب العداد "ساعة كيلومترية"
- وجود محطة القطار و المحطة الطرفية للمسافرين داخل نفس الرقعة بوسط المدينة يسببان في عرقلة السير و سلامة المرور و المحافظة على الصحة العامة.
- غياب منطقة صناعية أو أحياء مهنية من شأنها تطوير قطاع نقل البضائع.

جدول رقم 74 : مواقف سيارات الاجرة و النقل المزدوج و نقل الاسماك و عربات الجر بالحيوان

الصف	عدد المواقف	الموقع
مواقف السيارات الخاصة المؤدى عنها	19	- شارع مولاى علي أبي غالب على اليمين و اليسار
		- ساحة الأمير مولاى عبد الله
		- شارع علال بن عبد الله من ساحة الأمير مولاى عبد الله إلى ساحة مولاى المهدي
		- ساحة مولاى المهدي باستثناء جهة السوق المركزي
		- ساحة محمد الخامس أمام حديقة السلم و القيسارية البلدية
		- شارع الحسن الثاني يمينا و يسارا
		- أمام مقهى اليمامة
		- شارع سيدي بو احمد باستثناء واجهة دكاكين دشراوة
		- شارع بنر انزران جهة ضريح و مدرسة سيدي بو احمد و الجهة المقابلة له
		- شارع بنر انزران جهة قيسارية حسيين و الجهة المقابلة له
		- شارع بنر انزران جهة النافورة
		- شارع 20 غشت حي غرسة بنجلون
		- شارع 20 غشت قبالة محطة القطار مولاى المهدي
		- شارع 20 غشت الجهة الموالية للوكالة الجماعية لتوزيع الماء و الكهرباء
		- شارع 20 غشت أمام مدخل حي المطيمار و بناية معزية

رسم خرائطي رقم 2 : خريطة الاملاك المخزنية بمدينة القصر الكبير



جدول رقم 75 : عدد الحافلات بمدينة القصر الكبير

النوع	العدد Nombre	Désignation
الحافلات القارة	28	Cars basés
الحافلات العابرة	66	Cars transitaires
حافلات المحطة الأخيرة	18	Cars terminus
المقاعد المقدمة	1000	Place offertes

## 3.5 التعمير و السكنى

### 1.3.5 التعمير

## 2.3.5 السكنى

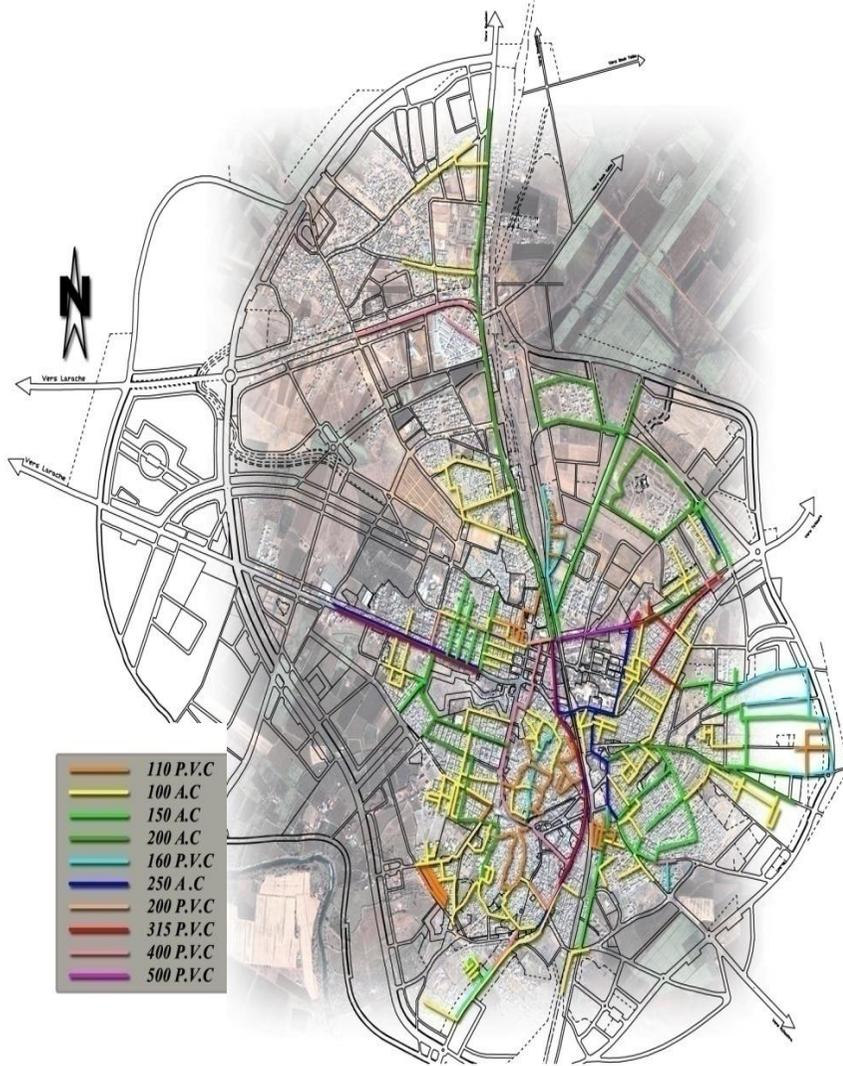
رسم خرائطي رقم 3 : خريطة فئات السكن بمدينة القصر الكبير

جدول رقم 76 : تصميم التنطبق

المنطقة	المساحة (هكتار) Superficie (ha)	الرمز Code	Zone
منطقة السكن و الصناعة و الخدمات			ZONE D'HABITAT, D'INDUSTRIE ET DE SERVICE
السكن بطابقين (R+1)		E2	Zone d'habitat dense en R+1
السكن بطابقين (R+2)		E3	Zone d'habitat dense en R+2
مناطق إعادة الهيكلة		ZAR	Zone d'habitat dense à restructurer
السكن المتفرق		HD	Zone d'habitat dispersé
سكن الفيلات		Vi	Zone villa
سكن العمارات			Zone immeuble
المنطقة المخصصة للأنشطة الفلاحية		Vr	Zone vivrière
المنطقة الصناعية		In	Zone industrielle
الوعاء العقاري الاستراتيجي		Rs	Réserve stratégique
			ZONE D'EQUIPEMENT
المساحة الخضراء	15.18	V	Espace vert
المؤسسات المدرسية	51.58	E	Etablissements Scolaires
المؤسسات الصحية العمومية	10.8	S	Etablissement de la santé Publique
الإدارات العمومية		A	Administrations Publiques
التجهيزات العمومية		P	Equipements Publics
المساجد		M	Mosquées
المقابر	7.22	C	Cimetières
التجهيزات الرياضية		SP	Equipement sportifs



رسم خرائطي رقم 5 : خريطة تصريف مياه الامطار



## 4.5 الربط بالشبكات العمومية

### 1.4.5 شبكة الصرف الصحي

رسم خرائطي رقم 4 : خريطة توضح الشبكة الرئيسية للصرف الصحي



- تصدع معظم قنوات المدينة الموجودة

### ↓ الصرف الصحي (التطهير السائل) بمدينة القصر الكبير:

تتركب شبكة التطهير السائل بالقصر الكبير من ثلاث شبكات رئيسية يبلغ طولها الإجمالي إضافة إلى الشبكات الفرعية 135 كم و نسبة الربط تتجاوز 80 %.

**القناة الأولى:** و توجد بالجزء الشرقي من المدينة و تصرف مياه هذه المنطقة، و توجه المياه المستعملة و مياه التساقطات مجموع المنطقة الحضرية بها نحو وادي لوكوس و تغطي هذه الشبكة أحياء: حي السلام و حي العروبة و حي النهضة.

**القناة الثانية:** و توجد بالجزء الغربي من المدينة و تغطي مساحة تصل إلى 422 هكتار موزعة على الشكل التالي:

- 196 هكتار تعمل على تصريف مياه الأحياء التالية: حي الموظفين، تجزئة الشعبي، تجزئة النور و تجزئة السلام.

- 100 هكتار و تخص تصريف مياه أحياء المناكيب و دار الدخان و حي الفرافة.

- 50 هكتار و تخص تصريف مياه الأحياء المنخفضة.

**القناة الثالثة:** هي القناة الواقعة وسط المدينة و تصرف مياه الأحياء التالية: حي المسيرة، حي الأندلس، و جزء من الجهة الجنوبية في اتجاه طريق الرباط.

قنوات الجمع المستقلة و يصل عددها إلى ثلاث قنوات تغطي الأحياء الواقعة جنوب المدينة و هي بذلك قريبة من واد لوكوس .

يعاني نظام التطهير السائل بالمدينة من بعض النواقص و الاكراهات من بينها:

- غياب صيانة الفوهات الموجودة

- تجمع النفايات الصلبة و الأحوال الناتجة عن التساقطات المطرية علي مستوى فتحات القنوات مما يؤدي إلى حقن هذه الأخيرة.

- قطر قنوات جمع المياه المستعملة و مياه الأمطار غير كافي لاستيعاب كميات كبيرة.

### ↓ طرح المياه المستعملة:

• المياه المنبعثة من الأنشطة الصناعية:

✓ مصنع تكرير السكر: LA SUNABEL

سونابل مصنع لتكرير السكر يستخدم الشمندر كمادة أساسية و هو ينتج حوالي 30000 إلى 40000 طن من السكر سنويا.

هذا المصنع يستغل ما بين 36000 و 48000 متر مكعب من مياه واد لوكوس يوميا، تتم معالجة هذه المياه قبل استعمالها بداخل محطة متواجدة بالمصنع. أما المياه المستعملة فهي تلقى بواد لوكوس عن طريق قناتين س1 و س2 يقدر صبيبهما بالتوالي ب 120 لتر بالثانية و 40 لتر بالثانية. و قد اطهرت دراسات أنجزت من قبل BET CID أن واد لوكوس يعرف تلوثا بكتيريا (القولونية البرازية) مما يدل على امتزاج المياه المستعملة المنزلية و المياه التي يطرحها المصنع.

✓ المجزر:

ينتج المجزر 80 رأس في اليوم، مما يوضح مستوى تلوث المياه المستعملة.

عرفت مجزر القصر الكبير دراسة أنجزها BET CID لحساب مديرية الماء سنة 1994. نتائج هذه الدراسة موضحة بالجدول التالي:

جدول رقم 73: استهلاك الماء من طرف المجزر

معامل تجاوز الاستهلاك	سبب المياه المستعملة (بالمتر مكعب في اليوم)	
	المعيار	1994
2.02	6.665	13.453
	القصر الكبير	

✓ المدابغ:

تتواجد بمدينة القصر الكبير تعاونية تسمى دار الدباغة تم إنشاؤها سنة 1968



	3500	Anti – bélier (I)
Chloration	Javellisation	Système de traitement

Débit équipé (l/s)	N° IRE	Nature captage	Lieu (commune)
20	1362/3	Forage	Ksar Kébir
20	1402/3	Forage	Ksar Kébir
25	1392/3	Forage	Ksar Kébir
3	1033/3	Forage	Ksar Kébir
124		sources	Ksar Kébir

### ↓ انتاج المياه (ONEP):

جدول رقم 79 : ملخص مصدر المياه

Ressources superficielles	Ressources souterraines
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Origine : retenue du barrage Oued El Makhzine.</li> <li>• Réservoir de mise en charge</li> <li>• Station de traitement et de pompage d'eau traitée (Q=330 l/s)</li> <li>• Adduction d'eau brute par une conduite de Ø1000 mm sur 840ml</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Origine : sept forages</li> <li>• Bâche : 500 m3</li> <li>• Conduite de refoulement de la station aux réservoirs de la RADEEL de la ville de Ksar Kébir</li> </ul>

### ↓ التوزيع

جدول رقم 80 : توزيع المياه (RADEEL)

Réseau de distribution est composé de :	Système de distribution composé de :
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le réseau bas desservi par les réservoirs semi – enterrés à l'aide des conduites de Ø 500mm.</li> <li>• Le réseau moyen desservi par les réservoirs semi – enterrés avec des conduites en amiant ciment de Ø350mm</li> <li>• Le réseau haut desservi à partir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réservoir semi – enterré de forme carrée à Sidi Issa de volume 1000 m3</li> <li>• Réservoir semi – enterré de forme ronde de 2000 m3 à Sidi Issa</li> <li>• Réservoir surélevé à Sidi Issa de volume 1000 m3</li> <li>• Station de refoulement du</li> </ul>

الدباغة التقليدية (مواد نباتية) تشغل 1 هكتار بينما تشغل الدباغة الكيمائية مساحة مبنية قدرها 600 متر مربع.

يتراوح صبيب طرح المياه المستعملة من طرف المدابغ ما بين 84 لتر بالثانية و 117 لتر بالثانية. كما أن هذه المياه لها لون رمادي. بصفة عامة، المياه التي تطرحها المدابغ تكون على مستوى عالي من التلوث فهي تتكون من مواد عضوية إضافة إلى الامونياك و المواد الملونة و الملح و مواد أخرى سامة كالكبريت الناتج عن الدباغة العصرية.

### 2.4.5 الماء الصالح للشرب

يبلغ طول شبكة الماء الصالح للشرب 365 كم، 50 % منها تعاني من التقادم و التدهور. كما يبلغ عدد المشتركين 34767 في 2003.

توزيع الماء الصالح للشرب مفوض RADEEL و المكتب الوطني للماء الصالح للشرب. يتم استخلاص الماء من ثلاثة أبار و ينقل صوب صهريج يقدر حجمه ب 500 متر مكعب. عندما يمتلئ الصهريج يتجه الماء بواسطة الجاذبية نحو محطة العوامة باستخدام أنبوب قطره 250 سم.

تسيير توزيع الماء الصالح للشرب

جدول رقم 77 : جدول انتاج الماء سنة 2003

المجموع	RADEEL	ONEP	
8058395	4191123	3867272	الانتاج (متر مكعب)
100	52	48	الانتاج (النسبة المئوية)

### ↓ انتاج المياه:

جدول رقم 78 : جرمياه (RADEEL)

Station de reprise Zouada	Station de pompage E I Aouamra	
1500	500	Bâche (m3)
Deux groupes	Quatre groupes motopompes	Groupes horizontaux
61,50m NGM	23 m NGM	Côte radier
105	130	Q (l/s)
50	90	HMT (m)

هذا راجع لضيق الطرق و عدم قدرة عربات جمع النفايات على المرور بها مما يستدعي من عمال النظافة جمع النفايات بطريقة تقليدية.

جدول رقم 83 : تقدير إنتاج النفايات المنزلية بالمدينة :

معدل جمع النفايات (طن في السنة)	معدل جمع النفايات (طن في الشهر)	معدل جمع النفايات (طن في اليوم)	عدد السكان	
35666	3000	100	106000	P.R.C
9490	780	26	26800	PNRC
45156	3780	126	132800	المجموع

جدول رقم 84 : التقسيم المجالي لمختلف مناطق جمع النفايات الصلبة بمدينة القصر الكبير:

المنطقة	المساحة التي تشغلها البنايات "هكتار"	عدد العمال	القوة العددية	الطول "كم"
1	70,15	0,08	06	22
2	100,48	0,06	06	25
3	35,62	0,14	05	11
4	71	0,08	06	23
5	40,70	0,15	06	12
6	34,50	0,17	06	11
7	26,9	0,15	04	10
8	17,4	0,28	05	09
9	65,6	0,09	06	20
المجموع	462,35	1,2	50	143

جدول رقم 85 : حالة عربات خدمة التطهير الصلب

حالة العربات	قديمة Vétuste	دون المستوى médiocre	متوسطة Moyenne	رديئة mauvaise état	حالة جيدة Bon état	المجموع
عدد العربات	1	3	6	11	2	23
النسبة المئوية	4.35	13.04	26.09	47.80	8.70	100

du réservoir surélevé.

réservoir semi – enterré vers surélevé à l'aide de trois groupes électro- pompes de Q = 50l/s et HMT = 50m

### 3.4.5 الكهرباء

جدول رقم 81 : طول شبكة الكهرباء "م" (2006)

الجهد المنخفض	الجهد العالي	
203 308	127 382	طول الشبكة الهوائية "م"
22 533	53 740	طول الشبكة تحت أرضية "م"
225 84	181 122	المجموع "م"

### 5.5 البيئة

#### 1.5.5 خدمات التطهير الصلب

تقييم الحالة الراهنة

يقدر معدل إنتاج النفايات الصلبة ب 100 طن في اليوم اي ما يعادل 35.660 طن في السنة

جدول رقم 82 : توزيع الساكنة المستفيدة و غير المستفيدة من خدمات جمع الأوساخ المنزلية

عدد السكان	النسبة المئوية %	
106000	80	الساكنة المستفيدة
26800	20	الساكنة غير المستفيدة
132800	100	مجموع السكان

من الملاحظ أن جمع الازبال و الأوساخ المنزلية يعم جل سكان المدينة إلا أن العديد من الأحياء لا تصلها عربات جمع الأوساخ مما ينتج عنه تراكم هذه الأخيرة بالأحياء التي لا تشملها هذه الخدمة و يصل معدلها إلى 26 طن في اليوم.

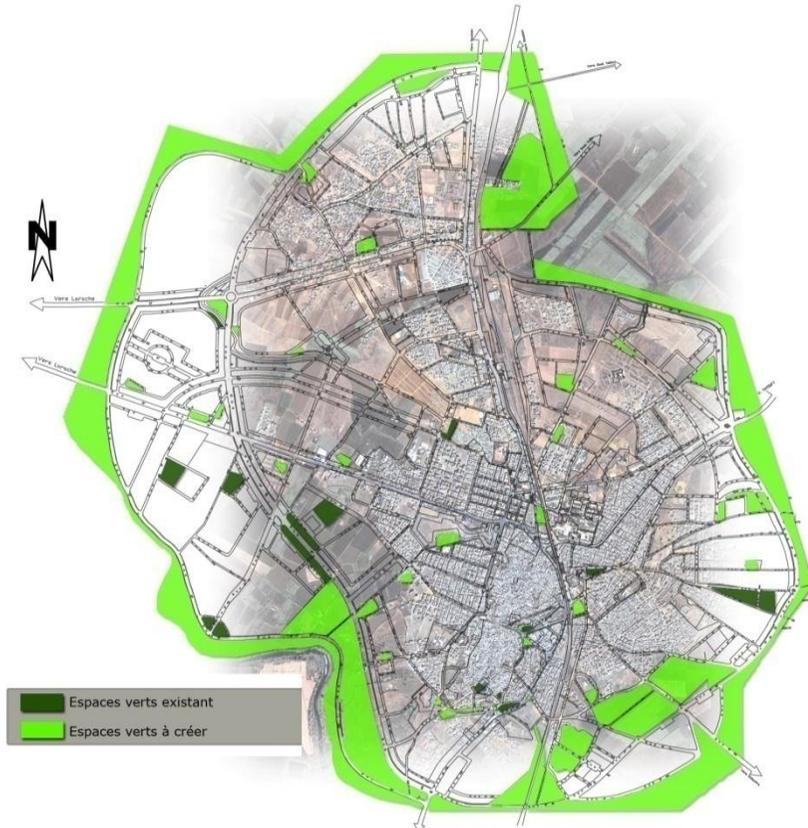
المطرح يتواجد بدوار صنادلة على بعد 14 كم باتجاه غرب المدينة و يتم طرح الازبال به دون معالجة.

تعرف خدمة التطهير الصلب ضعف كبير على مستوى المدينة القديمة و الأحياء الهامشية و أحياء الصفيح خصوصا حلوفي و حي السلام و فرفارة و دار الدخان...و

جدول رقم 87 : تلخيص الفضاءات الخضراء المتواجدة بالمدينة

	مساحة الفضاءات الموجودة	مساحة الفضاءات الواجب خلقها	المجموع
المساحة (هكتار)	20,43	192,85	213,28
النسبة المئوية	10%	90%	100%

رسم خرائطي رقم 6: خريطة الفضاءات الخضراء الموجودة و الواجب خلقها حسب تصميم التهيئة



%

## 1.5.5 الفضاءات الخضراء

جدول رقم 86 : المساحات الخضراء المتواجدة بالمدينة

المساحة (هكتار)	الرقم (حسب تصميم التهيئة)
0,32	15
0,08	18
0,6	26
0,8	27
0,3	28
0,31	31
0,5	32
3,34	33
0,085	34
1,03	35
0,02	36
0,5	37
0,02	38
0,5	39
0,2	42
1,48	44
0,43	45
0,08	46
1,63	47
1,8	48
1,08	49
1,2	50
0,61	51
0,49	52
0,29	53
0,51	54
0,40	55
0,02	56
0,03	57
0,01	58
0,18	0,18
0,05	0,05
1,53	1,53

الفصل الثالث :  
التحليل النوعي الاستراتيجي  
SWOT



# 1 - النمو السكاني والتنمية المجالية والعمرانية

(نسبة تغطية المساكن بالتجهيزات و الشبكات العمومية ، الدخل الفردي ، التنافسية  
الترايبية ، ...).

و بناء على المعطيات الإحصائية السالفة الذكر يمكن رصد بعض مميزات النمو السكاني  
في المدينة كما يلي :

## 1.1 النمو السكاني

إن أهمية تحليل النمو السكاني في إطار هذه الدراسة يفسره وجود علاقة ارتباط عكسية  
وثيقة بين معدلات النمو السكاني وبين عدد من المتغيرات الاجتماعية و الاقتصادية

- تحتل المرتبة الثانية في المشهد الحضري بالإقليم بعد مدينة العرائش التي يصل تعداد سكانها إلى أكثر من 125.000 نسمة مقابل 116.000 نسمة في أفق 2011.

## قراءة في المعطيات الحالية للسكان

أهم ما يمكن استخلاصه من خلال تحليل المعطيات المبينة أعلاه ( انظر قاعدة البيانات) هو أن مدينة القصر الكبير :

- تعرف نموا ديمغرافيا منخفضا :
  - يبدو أن المعدلات ما بين عامي 1971 و 2004 تعتبر كلها من أقل المعدلات في المتوسط بالمقارنة مع عدد السكان في باقي حواضر المملكة : معدل نمو يصل إلى 1,4% وهو معدل يقل بكثير عن المعدل الوطني (1,27%). و يعزى هذا السلوك الانخفاضي عموما إلى الأسباب التالية :
    - زيادة الوعي بأهمية التخطيط العائلي ،
    - الإكراهات المرتبطة بالواقع المعيش ،
    - الوعي بمخاطر ارتفاع معدلات النمو السكان وأثره على خفض نصيب الفرد في مخصصات التنمية الاجتماعية والاقتصادية وغيرها.
    - تنامي ظاهرة الأسرة النووية (الصغيرة) على حساب الأسرة الممتدة.
- لكنها مع ذلك تتميز بكثافة سكانية قوية مما يؤهلها لكي توصف بالقطب العمراني للإقليم : تصل إلى 657.36 نسمة في كلم المربع ، وذلك راجع لضيق المجال الحضري بالنظر إلى عدد الساكنة ، وهو رقم مرتفع بالنظر إلى المتوسط الوطني الذي يتراوح بين 60 و 100 نسمة في كلم المربع أو حتى بالنظر إلى بعض الحواضر المجاورة : العرائش 170 نسمة في كلم المربع ، طنجة 213.52 نسمة في كلم المربع ، تطوان. مما يطرح معه:
  - إشكالية استيفاء الخدمات و التجهيزات العمومية بتراب الجماعة ،
  - ضيق المدار الحضري
  - استيعاب تدفق الساكنة القروية المجاورة إلى المدينة في غياب خدمات بالجماعات القروية
- تتميز ببنية شبابية ونشيطة : 50% من السكان يتراوح سنها بين 15 و 44 عاما.
- تسجل تقدما طفيفا لنسبة الاناث (51.20%) بالمقارنة مع نسبة الذكور (48.80%)

### ↓ بعض التوسعات العشوائية :

وهي ظاهرة وطنية تسببت فيها ظاهرة الهجرة بالإضافة إلى تراكمات سوء التدبير المحلي المتراكم لهذه الظاهرة و كانت المدينة تعرف تجمعين بـ 1200 نسمة وقد تكفل القطاع الحكومي المكلف بالإسكان بجعل مدينة القصر الكبير مدينة دون صفيح في أفق سنة 2007.

### 3.2.1 فيما يخص السكن

أهم مشكل كان يعترض مجال السكن بالمدينة هو تمنتير السكن العشوائي. بهدف القضاء على مدن الصفيح و البناء العشوائي و كل أشكال السكن غير اللائق باعتبارها أكثر تجليات العجز الإجتماعي للمجتمع، و في هذا الاطار تم عقد اتفاقية شراكة بين الوزارة المنتدبة المكلفة بالإسكان و التعمير و عمالة إقليم العرائش و المجلس البلدي للقصر الكبير عرفت بـ \*عقدة مدينة القصر الكبير.

لكن هذا البرنامج تعثر به بعض الصعوبات كما هو مبين في المصفوفة التالية

### 4.2.1 فيما يخص المدينة العتيقة

كما أسلفنا ، تعد مدينة القصر الكبير من أعرق المدن بشمال إفريقيا، وكانت تحمل إسم أوبيدوم نوفوم في العهد الروماني وهي تسمية مرادفة للقلعة الجديدة، وتمة أحجار ونقوش وأثار تاريخية عدة تؤكد العمق التاريخي لهذه المدينة

## 2.1 التنمية المجالية والعمرانية

فيما يخض التنمية المجالية والعمرانية بمدينة القصر الكبير يمكن الوقوف على مجموعة من الملاحظات :

### 1.2.1 فيما يخص التهيئة العمرانية

لسنوات طويلة ظلت مدينة القصر الكبير بدون تصميم للتهيئة مما جعلها تفتقد إلى وثيقة تنظيمية قادرة على تقديم تصور قبلي لتدبير المجال الذي ينشئ تلك العلاقة المباشرة بين القانون وتنمية المدينة بحيث يلعب دورا هاما في المحافظة على الإطار المبني للمدينة ثم مجالها , وإعطائنا الصورة الحقيقية لمميزات المدينة وإبراز معالمها في شتى القطاعات.

إفتقاد المدينة لهذا التصميم عرضها لتشوهات مست المجال العمراني حتى إذا من العسير اللجوء للإصلاح والترميم كما هو الشأن بالنسبة للسوق المركزي بالإضافة إلى إبتلاع مساحات خضراء, مما جعل البعض يطلق على مدينة القصر الكبير " مدينة بدون رئة.

### 2.2.1 فيما يخص النسيج الحضري للمدينة

يشتمل النسيج الحضري لمدينة القصر الكبير على العناصر التالية :

#### ↓ المدينة العتيقة :

تشكل النواة الرئيسية للمدينة تمتد فوق مساحة تقارب 32 هكتار ، تنقسم إلى باب الواد والشريعة ، حيث يحتل القسم الأول 18 هكتار والباقي 14 هكتار لعدوة الشريعة. وتشكل المدينة العتيقة نسبة 3% من المساحة الإجمالية للمدار الحضري .

#### ↓ النسيج الإسباني :

ويتعلق الأمر بالنسيج العمراني الذي تم التخطيط له خلال العشرينات من القرن الماضي من طرف سلطات الحماية الإسبانية ( القنصل لاسكايكاس) بمساحة 58 هكتار، يستوعب الشرائح الاجتماعية ذات الدخل الأعلى كما يتوفر على مجمل المرافق الإدارية للمدينة .

## نقاط القوة

## على المستوى الداخلي

## نقاط الضعف

### • التعمير

- ✓ تصميم التهيئة لمدينة القصر الكبير هو في مرحلة المصادقة و الذي يهدف إلى :
  - خلق التوافق اللازم بين البرمجة والواقع؛
  - جعل التنطيق أكثر تكيفا مع مستلزمات المجال الحضري وكذا تطلعات الساكنة وممثليها ؛
  - الرفع من مستوى فاعلية ونجاعة التصميم كوثيقة للتدبير الحضري.

### • السكنى

- تصميم إعادة هيكلة ولاد احميد على أن تبقى المصادقة النهائية على هذا التصميم في اجتماع لاحق للمصالح التقنية للجماعة والوكالة الحضرية و عمالة إقليم العرائش. تعميم شبكة التطهير السائل على مختلف أحياء المدينة.
- الشروع في عملية تعميم تسمية الأحياء و الشوارع والأزقة و ترقيم المنازل.
- جهود حثيثة من لدن المجلس للبحث عن الوعاء العقاري الكافي و تقويته إلى شركة العمران.
- تحسيس سكان أحياء الصفيح بمساير منح رخص البناء و التجزيء
- وجود مقترحات تهيئة المساحات الفارغة داخل النسيج العمراني بالمدينة مع الحرص على أن يتم تخصيص وعاءات عقارية كاحتياطي لاحتضان التجهيزات العمومية طرق ، صرف صحي ، ماء ، إنارة ، شبكة الهاتف و فواهات الحرائق و غيرها ) و كذا المرافق العمومية و الساحات و المساحات الخضراء من أجل إنعاش الاستثمار المحلي وخلق أحياء نموذجية
- إعادة الاعتبار وترميم المدينة القديمة

- مشروع ترميم وإعادة الاعتبار للمدينة القديمة : عدوة باب الواد ، الدراز الكبير ، قوس سيدي قاسم بن زبير- أقواس حي الديوان- أقوس حي القاطنين ، مسجد المرس

### • التعمير

- نسيج عمراني غير منسجم نتيجة تراكم المشاكل الميدانية العمرانية في غياب وثيقة قانونية للتعمير
- السكة الحديدية المارة بوسط المدينة تجزئها إلى شقين تنعدم بينهما ممرات ملائمة للراجلين و السيارات ( يزيد سكان كل ضفة على 56.000 نسمة)
- تبقى مدينة القصر الكبير موصومة بطابع قروي نظرا لكثرة الدواوير المحيطة بها و تواجد الحيوانات داخل المدار الحضري...
- استغلال الرصيف بطريقة عشوائية من طرف المقاهي و المحلات التجارية و الباعة المتجولين...
- ضعف العقر الجماعي و ما هو موجود غير صاف قانونيا حيث يلاحظ نزاع فيه ما بين الاحباس و الأملاك المخزنية و الخواص
- انعدام حي صناعي
- توزيع غير متكافئ للمرافق العمومية حيث تتمركز جلها بوسط المدينة (محطة القطار، المحطة الطرقية، الأسواق، الإدارات، المستشفى...)

### • السكنى

- كثافة سكانية عالية.
- ارتفاع مهول للسكن و البقع الأرضية نسبة مع وضعية المدينة
- مساهمة محتشمة للقطاع الخاص في مجال السكن الاجتماعي مع قلة المستثمرين في هذا المجال و شبه غياب لمؤسسة العمران
- تفاوتات كبيرة بين مختلف أنواع السكن
- الترامي على الفضائات العمومية بالتجزئات السكنية)

### • المدينة القديمة

- هذا الحقل (علم الآثار) منظم بضهانر وقوانين زجرية، يتطلب احترامها عند أعمال وسائل الاشتغال بغية الترميم

## الفرص المتاحة

## على المستوى الخارجي

## الإكراهات

### • التعمير

- إعادة في تصميم التهيئة
- إيلاء العناية اللازمة بالأحياء التاريخية و الثقافية و التراثية

### • السكنى

- عقد اتفاقية شراكة بين الوزارة المنتدبة المكلفة بالإسكان و التعمير و عمالة إقليم العرائش و المجلس البلدي للقصر الكبير عرفت ب \*عقدة مدينة القصر الكبير\* و التي وضعت إحدى أولوياتها القضاء التام على أحياء الصفيح قبل متم سنة 2008. إعادة النظر في تصميم التهيئة

### • التعمير

- أحياء جديدة أدخلت إلى المجال الحضري تشكل عدة سلبيات حيث أنها ناقصة التجهيز
- رخص التجزئات و البناء لا تستند إلى تصميم تهيئة مصادق عليه
- صعوبة التحكم بالتوسع العمراني للمدينة
- المدينة في منحدر يجعلها عرضة للفيضانات

### • السكنى

- عدم وجود عقار مصفى قانونيا (مثلا ي بلاد الحبوس يتواجد على عقار حبسي مساحته 1.73 هـ -حي سيدي بلعباس يتواجد على عقار حبسي مساحته 035 هـ ، حي بلاد الريسوني: يقع على عقار تابع للخواص تبلغ مساحته 2.48 هـ يعرف تعرضات كلية متبادلة، و يبلغ عدد الأسر الفاطنة به 305
- عقارات يتطلب تفويتها مسطرة جد معقدة و تتطلب مدة طويلة للموافقة على التفويت،
- احتمال تطور دور الصفيح و تكاثر البناء العشوائي
- قلة المنعشين العقاريين
- محدودية المبادرات المتخذة لتحسين تأهيل العقار :
  - كثرة التعرضات : تعدد المطالبين بأحقية تملك العقار
  - كثرة النزاعات العقارية



## 2- المناخ الاقتصادي والتنافسية الترابية

### ↓ ضعف توطين الاستثمارات

1. بعض الاستثمارات الصغرى :
  - المقاهي
  - المواد الغذائية
  - النسيج والثياب
  - الاستثمارات العقارية من بعض المنعشين
2. عدم ارتباط النشاط التجاري بنسيج صناعي محلي نظرا لضعفه .
3. الدور المهم الذي تلعبه تجارة التهريب ، رغم أنه تضائلها في السنين الأخيرة

### ↓ ضعف بنية استقبال الاستثمارات يكرس ضعف التنافسية الترابية

- غياب منطقة صناعية أو حتى منطقة للأشجعة الاقتصادية
- ضعف مؤسسات التكوين المهني لتوفير العمالة الكفئة
- عدو وجود وحدة مكلفة بإنعاش الاستثمار ، نظرا للتقسيم الإداري للمدينة (باشوية)

### ↓ غياب أي جهد تواصلية و تسويقي لإمكانيات المدينة

- يلاحظ أن القصر الكبير لا يتمتع بحضور مهم في أجندة المركز الجهوي للاستثمار
- غياب مقارنة تسويقية من لدن الفاعلين المحليين لمؤهلات المدينة

### ↓ ضعف ربط المدينة بالمشاريع التي تعرفها الجهة

تبقى القصر الكبير الاقل استفادة من الجهد الاستثماري العام بالجهة رغم الثقل العمراني الذي تعاني منه المدينة

### ↓ ضعف ربط إمكانيات الاستثمار بالمؤهلات التاريخية والطبيعية بالمدينة

- غياب شبه كلي للسياحة الخارجية منها و الداخلية
- صناعة تقليدية تقتصر في الغالب على التسويق المحلي
- صناعة غذائية لم تراوح مكانها (تحويل قصب السكر)

انصب الجزء الأكبر من المناقشات خلال الورشات التي نظمت على هامش هذه الدراسة (إعداد المخطط الجماعي للتنمية) حول السبل الكفيلة بنقوية المناخ الاقتصادي في الفضاء الترابي لمدينة القصر الكبير ، على اعتبار أن المشرع المغربي وضع اليوم الجماعة المحلية أمام مسؤوليات جديدة تهم تشجيع الاستثمار والتشغيل (المادة 36 من الميثاق الجماعي) تتعدى، وبشكل واضح، المهام المتعلقة بالتسيير اليومي للجماعة.

لكن عندما نتحدث عن إشكالية انتعاش أي مناخ اقتصادي محلي ، لا بد من الإشارة إلى المقومات والإمكانيات المحلية ، فيما إذا كانت متوفرة أم لا ، على اعتبار أن ما يميز الرأسمال الخاص ، على العموم ، هو أخذ أكبر قسط من الحيطه والحد ودراسة الفرص المتاحة قبل اتخاذ أي قرار استثماري. ومن تم فدور الدولة وكذا الجماعات المحلية يبقى محددا في خلق بيئة استثمارية ذات قدرة تنافسية مناسبة واستيفاء الشروط التي تشكل عامل جذب للمستثمرين ( توفر منطقة صناعية ، توفر الوعاء العقاري ، توفر اليد العاملة المؤهلة ، توفر بنية تحتية ملائمة ، تأمين مواقع للمشاريع الاستثمارية بأسعار تشجيعية ، تبسيط المساطر ، تأهيل المصادر التمويلية بما يخدم المستثمر...)

ومما يلاحظ أن هناك معطيات متعددة تؤكد على أن البيئة الاستثمارية في مدينة القصر الكبير بحاجة إلى كثير من التطوير بالنظر إلى طبيعة مدينة القصر الكبير كقطب عمراي وكعاصمة لحوض اللكوس والانتظارات الاقتصادية المعبر عنها :

إن المتأمل لعجلة التنمية بالقصر الكبير يجزم بأنها متعثرة مقارنة مع ما تعرفه الجهة من مشاريع كبرى عملت على تطوير أنماط الإنتاج الاقتصادي والخدمات الإجتماعية المختلفة ، كما سنورد فيما يلي :

## 1.2 ملاحظات عامة حول واقع الاستثمارات والتشغيل بالمدينة

### 1.1.2 واقع الاستثمارات بالمدينة

إن المدينة تعتبر من المدن التي لم تستطع استقطاب استثمارات مهمة ما عدا تلك المرتبطة أساسا بصناعة السكر. فجل الأنشطة الموجودة تعتبر غير مهيكلة أو تعتمد على التجارة الصغرى (الباعة المتجولون ، العرض على الرصيف، محلات صغرى برأسمال زهيد ، خدمات غير قارة. و الواقع الاستثماري يتسم بالخصوصيات التالية :

## 2.1.2 واقع التشغيل

- تعرف المدينة ارتفاعا مهولا بنسبة البطالة (29.4%) مقارنة مع النسبة الوطنية المسجلة بالحوضر (26%) وبشكل خاص: 31.5% بالنسبة للنساء كمعدل وطني، بينما القصر الكبير سجل 52.7% وهذا راجع لضعف معدل نشاط النساء من جهة وتقليص وضعف خلق فرص للشغل من جهة أخرى، والإقصاء المفروض على شباب المدينة
- ضعف التشغيل بالمدينة هو نتاج لضعف حركية الاستثمار كما أسلفنا سابقا.

ولتعميق هذه الاستنتاجات ومسبباتها حاولت الدراسة القيام بقراءة أفقية للمناخ الاستثماري بالوقوف على وضعية القدرة التنافسية الترابية بالمدينة من جهة والقيام بتحليل عمودي لهذا المناخ من خلال رصد الوضعية الحالية لأهم القطاعات الحيوية: كقطاع الصناعة التقليدية وقطاع الفلاحة وقطاع السياحة وقطاع التجارة و قطاع الصناعة، من جهة أخرى.



g h g h g h g h g h

## 2.2 حركية القطاعات الإنتاجية

### 1.2.2 القطاع الفلاحي

المصنوفة رقم 2 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للقطاع الفلاحي بمنطقة القصر الكبير

#### نقاط القوة

#### على المستوى الداخلي

#### نقاط الضعف

- تشكل الفلاحة النشاط الاقتصادي الأساسي بسهل اللكوس الذي يحيط بالمدينة
- مازالت منطقة القصر الكبير تحافظ على نشاطها الزراعي الموروث المرتكز أساسا حول زراعة توت الأرض وقصب السكر في الأراضي البورية أو المسقية بالاعتماد على تعبئة مياه السدود وكذا الأمطار.
- سهل اللكوس أحد أهم الدوائر السقوية على المستوى الوطني، إذ يحتوي على وحدات هامة للصناعة الفلاحية ويضم حوالي عشر شركات لإنتاج ومعالجة وتغليف وتخزين مختلف المنتجات الفلاحية.
- رغم أن هذا السهل لا يمثل سوى 1,5% من المساحة الصالحة للزراعة على الصعيد الوطني، إلا أنه يساهم في الإنتاج الفلاحي الوطني بحوالي 15% من منتوج السكر و7% من منتوجات الخضراوات و7% من الزيوت.
- تتميز المنطقة بوفرة مائية سواء جوفية أو سطحية وتعدد مصادرها، حيث أن 70% من الأراضي المزروعة يتم ريها من خلال محطات وأجهزة هيدروليكية كبيرة باستخدام المياه المخزنة في سد وادي المخازن ويتم ري المساحات المتبقية (30%) من خلال المياه المخزنة في الطبقات تحت الأرضية والآتية من حوض اللوكوس
- تتوفر المنطقة على منشآت مائية مهمة وحديثة (سد وادي المخازن - التجهيزات الهيدروفلاحية)
- عدد هام من السكان لازالوا يعيشون كليا أو جزئيا على النشاط الفلاحي خارج المنطقة الحضرية و المحيط الشبه حضري لمدينة القصر الكبير.
- هشاشة التنظيم ونقص في التمويل
- هناك عدد كبير من الفلاحين خصوصا الفلاحين الصغار لا يستفيدون من الإعانات ومنح الاستثمار
- قلة المراجع التقنية على المستوى الجهوي، وضعف نسبة التأطير خصوصا فيما يتعلق بالمزارعين في القطاعات البورية والمناطق الجبلية
- ازدواجية الأنماط الإنتاج بين تقليدية وتقنيات عالية تحتكرها الإقطاعية والرأسمالية الأجنبية، وتوفير الإستغلاليات الكبيرة لخدمة الصناعات التصديرية
- زحف البناء العشوائي بالبادية على الأراضي الفلاحية (ما يفوق 3000 هكتار)
- عدم وجود مناطق صناعية مؤهلة لاحتضان الاستثمارات في مجال الصناعات الفلاحية،

## الإكراهات

- ✘ إشكاليات الوعاء العقاري الفلاحي.
- ✘ ارتباط الأراضي الفلاحية بالضوابط القبلية والعائلية أكثر منه بالجوانب الاستثمارية.
- ✘ ضعف التمويلات الفلاحية ، و محدودية دعم الدولة
- ✘ تأثر النشاط بآثار الفيضانات
- تفشي ظاهرة انجراف التربة والتعرية بفعل الاستغلال المفرط للغابات في الجبال وعدم الاعتناء بغرس مصدات للرياح،

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- ✓ تم برسم سنة 2010 تخصيص مشاريع تهتم مختلف مراحل الإنتاج في القطاع الفلاحي، وذلك في إطار الانطلاقة الفعلية للمخطط الفلاحي الجهوي الذي يندرج في إطار مخطط المغرب الأخضر

## 2.2.2 القطاع الصناعي

المصنوفة رقم 3 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للقطاع الصناعي بمنطقة القصر الكبير

### نقاط الضعف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- عدم وجود منطقة صناعية قادرة على توطين الاستثمارات الصناعية بالمدينة
- نسيج مجزأ ذو حجم متوسط غير كاف
- ضعف قدرة الانتاج
- ضعف المصادر المالية
- ضعف معدل التأطير

- امكانات فلاحية و الصناعة الفلاحية
- الأوراش الكبيرة للجهة
- وفرة الموارد البشرية
- تكلفة منخفضة لعوامل الانتاج

### الإكراهات

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

- ضعف الوعاء العقاري
- آثار الفيضانات
- تنمية جهة الغرب الشاردة عن طريق إنشاء قطب الصناعة الغذائية بشكل تحديا كبيرا لمدينة لقصر الكبير

- صناعة الفواكه و الخضر (إعداد عصير الفواكه و الخضر, تحويل و تصبير الطماطم, تحويل و تصبير الخضر, تحويل و تصبير الفواكه)
- صناعة الدهون
- صناعة الالبان (معالجة الحليب, إنتاج منتجات حليبية, إنتاج الجليد و المتلجات)

## 3.2.2 قطاع الصناعة التقليدية

المصنوفة رقم 4 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع الصناعة التقليدية بمنطقة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- عدم فتح آفاق للتسويق و ترويج المنتوجات المحلية بدعم من القطاعات الوصية ، سواء داخل المملكة أو خارجها.
- غياب مقاولات, ووجود بضع تعاونيات تعمل ضمن نظام شبه عائلي تواجهها حاليا صعوبات جمة رغم الدعم الذي تقدمه مجتمعات الصناعة التقليدية بالمدينة.
- تبني أنماط إنتاجية تعتمد أدوات وتقنيات تقليدية.
- الأدوات المستعملة قديمة في الغالب، كما أن التقنيات الموظفة غالبا ما تكون بسيطة
- غياب تصميم التهيئة الذي من شأنه أن يبين مناطق الأحياء المهنية
- غياب معارض دائمة خاصة بعرض المنتوج التقليدي.

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- تشمل الصناعة التقليدية الإنتاجية الفروع التالية:
  - الدرازة
  - الطرز والخياطة
  - نسيج الحنادير
  - الفخار
  - قطاع الصياغة
- هذا بالإضافة إلى فروع أخرى: صناعة الحصير, والطين و الفخار.
- يتوفر الصناع المحليون على مهارات متوارثة في بعض الحرف كالدرازة والخياطة, تظهر من التحكم في تقنيات الإنتاج والقدرة على التأقلم مع أكثر التقنيات تطورا.
- قدرة الصناع المحليين على التعلم وعلى التمكن من تقنيات ليست بالضرورة قريبة من تقاليدهم الحرفية المحلية المتوارثة. وبناء عليه , من خلال دعم الإنتاج وذلك تحسين وتأهيل تقنيات الإنتاج و إدخال ادوات ومعدات إنتاج أكثر تطورا.
- إحداث قرية للصناعة التقليدية تشمل 29 محلا من 16 إلى 24 متر مربع وتشمل مختلف الحرف الفنية الإنتاجية (الدرازة، الطرز والخياطة، الخشب، الجبس، المعادن ...)

## الإكراهات

- ضعف المداخل في القطاع لا يساعد على جلب واستمالة جيل جديد من الصناع التقليديين. ويترتب على هذه الوضعية الاجتماعية و الاقتصادية الصعبة عزوف الشباب عن تعلم الحرف التقليدية، إذ تجاوز العديد من الصناع التقليديين سن الخمسين ، ولم يتم تكوين صناع شباب يحافظون على استمرارية هذه الحرف بالمدينة
- ضعف المستوى التكويني والتوعوي لشريحة كبرى من حرفي القطاع وانتشار الأمية
- قلة مصادر التمويل والقروض الممنوحة للصناع التقليديين والتي لا ترقى إلى المطلوب.

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- إدراج مدينة القصر الكبير ضمن إستراتيجية حكومية تنمية للنهوض بقطاع الصناعة التقليدية بالمملكة (الصناعة التقليدية في أفق 2015 )
- تتوفر القصر الكبير على موروث ثقافي محلي غني يستثمر في منتجات الصناعة التقليدية مشكلا بذلك رمزا تعريفيا بخصوصيات المنطقة في المدن الأخرى على المستوى الوطني.

## 4.2.2 قطاع السياحة

المصفوفة رقم 5 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع السياحة بمنطقة القصر الكبير

### نقاط الضعف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- ضعف بنى الاستقبال :
- مازالت طاقة الإيواء الإجمالية تعتبر ضعيفة مقارنة مع الطموحات المعبر عنها في هذا المجال.
- أغلب الفنادق غير مصنفة.

- تعتبر القصر الكبير أقدم حواضر المملكة
- هناك موروث تاريخي و لكنه غير مستثمر
- وجود مآثر تاريخية يمكن أن تسجد مزارات للسياح :

### الإكراهات

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

- ضعف انفتاح المدينة من حيث الشبكة الطرقية
- ضعف العقلية السياحية بين أهل المدينة

- تطوير الصناعة التقليدية
- الاستفادة من المجال الترابي المحيط بالمدينة : العرائش
- إنجاز مشروع منتجع كبير في مرفأ ليكسوس يمكن أن تستفيد منه المدينة

## 5.2.2 قطاع التجارة

المصفوفة رقم 6 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع التجارة بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- صعوبة الولوج إلى مصادر التمويل
- موارد البشرية غير مؤهلة
- هامش الربح ضعيف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- تمركز تاريخي في التجارة المغربية.
- القرب من أكبر موارد التموين خاصة الدار البيضاء وطنجة
- قرب البنيات التحتية للنقل ( الطريق السيار والسكة الحديدية)
- تنمية جماعة القصر الكبير ( برنامج التحديث الحضاري)

### الإكراهات

- انتشار ظاهرة التجارة غير المهيكلة.
- انتشار ظاهرة التهريب (مرتبطة بهبوط الرسوم الجمركية)
- نظام التبادلات التجارية غير رسمي وغير مهيكل
- آثار الفيضانات

### على المستوى الخارجي

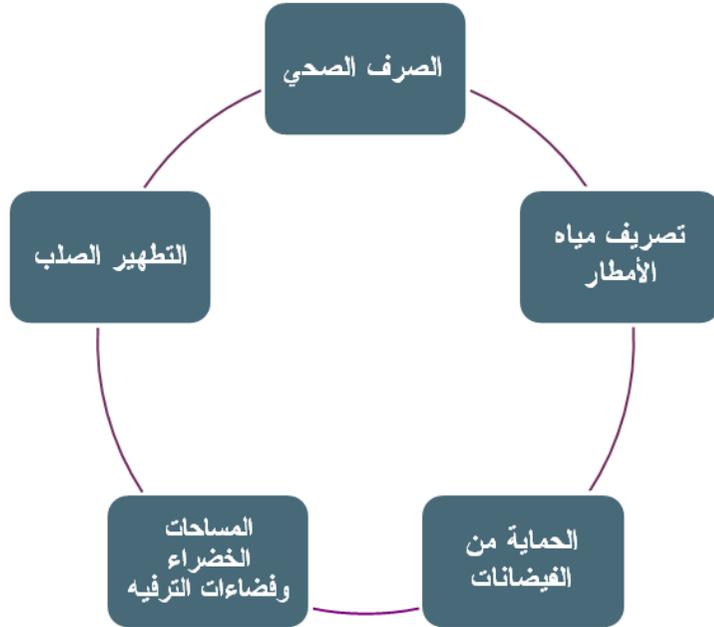
### الفرص المتاحة

- فتح الجماعة لأوراش تشاورية و تواصلية مع كافة المتدخلين من أجل تنظيم مختلف الحرف و المهن و الأنشطة بالمدينة.
- نمو مهم للفئة النشيطة من السكان
- تطور في عادات الاستهلاك



# 3 - التّاهيل البيئي للمدينة وآفاق التنمية المستدامة بها

التمثيل البياني رقم 7 : مكونات التأهيل البيئي للمدينة



تعد مسألة تأهيل المدينة نقطة محورية ومحددة لتطوير جاذبية المدينة اتجاه المستثمرين والمنعشين الاقتصاديين. فيدون بنى تحتية في حالة جيدة وبدون قاعدة عمرانية وعقارية مساندة ، في مستوى تطلعات المستثمرين المحتملين يصعب توطين الاستثمارات في المدينة أو استقطاب الرأسمال إليها ، ولاسيما بوجود إكراهات بنوية مثل التي ذكرناها سابقا.

كما أن تأهيل المدينة يفتح آفاقا جديدة من خلال بلورة مشاريع تنموية نوعية ذات جدوى اقتصادية واجتماعية تهدف إلى تطوير مؤشرات التنمية الاجتماعية والبشرية وتحقيق التنمية المستدامة بالمدينة من خلال إحداث مرافق كبرى وبنيات للاستقبال.

ووعيا بهذا المعطى فقد شكل مطلب تأهيل المدينة إحدى أولويات العمل الجماعي خلال السنين الأخيرة ، تعمل الجماعة على الإجابة عليه من خلال مقاربة مندمجة بمساهمة مجموعة من الفاعلين والمانحين المعنيين بإنعاش الحالة الاقتصادية والاجتماعية في المدينة : بعض الوزارات القطاعية، المديرية العامة للجماعات المحلية، مجلس الجهة والمجلس الإقليمي.

وقد ساهمت هذه المقاربة التشاركية، من جهة في توطيد فلسفة التشارك كآلية فعالة للتدبير العمومي ومن جهة أخرى في التصدي إلى إشكاليات تمويل الحاجيات العمومية. وقد أفضت هذه الشراكات إلى تجسيد مجموعة من المشاريع، تدخل في إطار تأهيل المدينة.

### 1.3 تطهير السائل

المصفوفة رقم 7 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لشبكة الصرف الصحي بمدينة القصر الكبير

#### نقاط الضعف

#### على المستوى الداخلي

#### نقاط القوة

- إنجاز الشطر الأول لتطهير السائل، ومع ذلك مازالت بعض المناطق تعاني غياب قنوات الصرف الصحي، ووجود قنوات الصرف الصحي المكشوفة، إذ يعاني سكان دوار زبيدة، ودوار السي عبد الله، مشكل تصريف مياه الصرف الصحي، ووجود قنوات مكشوفة لا تبعد إلا بضع أمتار عن منازل السكان، حيث تصب مياه الصرف الصحي مباشرة في أراض فلاحية، ما ينجم عن ذلك من تلويث للتربة والنباتات والمواشي، التي ترعى فيها، ناهيك عن انتشار الروائح الكريهة، والأخطر من ذلك أن تتحول هذه القنوات إلى مرتع خصب للعب الأطفال الذين لا يجدون مكانا للهو.
- انعدام محطة لتصفية و معالجة المياه المستعملة
- ضعف الوعي البيئي بالمدينة
- غياب دراسة شاملة لقطاع التطهير السائل بالمدينة
- ضعف القنوات الثانوية و قدم و تلاشي شبكة التطهير السائل ببعض الأحياء و المدينة القديمة
- تواجد أحياء تلجا الى الحفر الجوفية
- غياب صيانة الفواحات الموجودة
- معظم الفواحات الموجودة في الجهة الشرقية مملوءة بالأوحال و الطين الناتجة عن سيلان المياه القادمة من الهضاب المجاورة
- جزء من الأحياء العشوائية و الغير المهيكلة غير متصلة بالقنوات الرئيسية
- وجود قنوات الصرف الصحي تحت البنايات السكنية
- غياب المعالجة الاولية للمياه المستعملة من طرف بعض الوحدات الإنتاجية

- تصل تغطية شبكة تصريف المياه بالمدينة إلى 80%

كدار الدباغة و المسلخ البلدي و محطات البنزين...

## الإكراهات

- البحث عن التمويل
- الصعوبات العقارية لاقتناء الأراضي التي ستقام عليها المشاريع
- ضعف إمكانيات الجماعة المتعلقة بأشغال الصيانة لشبكة التطهير السائل مقارنة مع حجم الاستثمارات التي يتطلبها القطاع
- إن الوضعية الجغرافية للمدينة والواقعة بأسفل الهضاب تسمح بحدوث فيضانات وتجرف معها أوحال و مواد صلبة
- مصبات المياه العادمة في واد اللوكوس وعدم معالجة المياه العادمة في الأودية يشكل خطرا كبيرا للمحيط البيئي في المدينة
- ضعف إمكانيات الجماعة مقارنة مع حجم الاستثمارات التي يتطلبها قطاع الصرف الصحي

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- تحديد برنامج الأشغال الاستعجالية من تنقية الشبكة, استخلاص الأحوال, اصلاح منافذ الدخول, اصلاح مواقع الربط بالشبكة, اصلاح المصبات, تجديد و اصلاح شبكة المدينة, تجديد قناة تصريف مياه الأمطار, تعزيز الامكانيات التقنية لخدمات الصرف الصحي.
- إعداد المخطط المديرى للصرف الصحي في المدى المتوسط و البعيد أهدافه:
- تجميع و معالجة المياه قبل طرحها في الواد
- تحصين المدينة من خطر فيضانات المناطق القروية المجاورة بها
- تقوية الشبكة لمقاومة الفيضانات و توسعها

## 2.3 تطهير الصلب

المصفوفة رقم 8 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للتطهير الصلب بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- حدد تقرير مصلحة النظافة ببلدية القصر الكبير هذه النقاط في 16 نقطة، توجد في كل من حي المناكيب، وممر السكة الحديدية بالمرينة، وسيدي الكامل، وشارع مولاي رشيد، والمعسكر القديم، وبلاد بقوش، وبلاد بن حدو، وبلاد السي عبد الله، وطريق الرباط، وقرب محطة الوقود، ووراء مدرسة ابن خلدون، ومدرسة الزرقطوني، وإعدادية المنصور الذهبي، وتجزئة حمزة. بالإضافة إلى حي المرينة، وأماكن متفرقة من حي السلام، والزكاكرة، ودوار زبيدة، وحافة المحفر، وأماكن متفرقة من حي العروبة.
- يوجد المطرح الوحيد لإفراغ نفايات مدينة القصر الكبير بدوار الصنادلة، التابع للجماعة القروية الزوادة، وإذا كان هذا المطرح يبعد عن المدينة بـ 13 كيلومترا، فإنه في المقابل لا يبعد عن سكان الدوار إلا ببضعة أمتار، هذا الوضع يطرح أكثر من تساؤل حول شروط السلامة البيئية، وعن مدى تأثير النفايات على المياه، وعلى التربة والمزروعات وقطعان الماشية، التي ترعى فيها، وتشرب من عصارته.

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- ✓ إنجاز مطرح النفايات المراقب بشراكة مع جماعة العرائش كفيل لمعالجة النفايات
- إنجاز 3 حفر لطمر النفايات
- إنجاز مصرف رئيسي بسعة 400 ميلتر في القطر و مصاريف ثانوية بسعة 300 ميلتر في القطر
- إنجاز حوض لاستقبال عصارة النفايات
- إنجاز حوض لاستقبال مياه الامطار
- بناء سياج وقائي على طول 2.300 متر
- توفير شبابيك متنقلة لمنع الأكياس البلاستيكية من التطاير
- مكان خاص بالإمدادات من أتربة التغطية
- البنايات، مرآب، طرق، إنارة، و جسر للوزن
- إنشاء محطة الاحوال الجوية
- إنجاز خندق لتحويل مياه الأمطار
- إزالة و صيانة حاويات النفايات المعرقلة و النفايات الجامدة
- معالجة مياه النفايات
- ✓ إزالة المطارح القديمة .

## الإكراهات

- بعض الحاويات تتعرض لعمليات إتلاف متعمد و السرقة من قبل مجهولين
- إقدام بعض المواطنين على الرمي العشوائي للنفايات ومخالفة الضوابط
- عدم مواكبة الساكنة لحجم المجهودات المبذولة من قبل الجماعة ومحدودية المبادرات في هذا الشأن.

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- تفويت هذا القطاع عن طريق التدبير المفوض نظرا للإمكانيات التي يتطلبها و التي تفوق الحجم المالي للجماعة
- وجود إمكانية تمويل للدراسة حول إنشاء مطرح مراقب

### 3.3 الحماية من خطر الفيضانات

المصفوفة رقم 9 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للحماية من الفيضانات بمدينة القصر الكبير

#### نقاط الضعف

أنجزت دراسة خلصت إلى ضرورة إنشاء قناة كبرى قدرت تكلفتها بـ 8 ملايين سنتيم، وهذا المبلغ ليس في استطاعة الجماعة توفيره

#### على المستوى الداخلي

#### نقاط القوة

تجدد كل من المجلس البلدي بكل إمكانياته للتخفيف من معاناة السكان وفك العزلة عنهم،

#### الإكراهات

في كل سنة ممطرة يتهدد مدينة القصر الكبير شبح الفيضانات التي تغمر أغلب الأحياء، وخاصة الموجودة بالجهة الشرقية.

✓ يرجع مشكل الفيضانات في مدينة القصر الكبير أساسا إلى ارتفاع منسوب مياه الأودية التي تعبر المدينة خلال التساقطات المطرية ،

#### على المستوى الخارجي

#### الفرص المتاحة

تكلفة القناة المذكورة 120 مليون درهم، تتعلمه عن طريق الشراكة المؤسسات التالية :

- كتابة الدولة المكلفة بالماء 47.5 درهم بنسبة (39.6%)
- وزارة الداخلية ( المديرية العامة للجماعات المحلية 47.5 درهم بنسبة 39.36%
- المجلس الجهوي لطنجة - تطوان 10.0 م درهم 8.3%
- المجلس البلدي لمدينة القصر الكبير 5.0 م درهم (4.2%)

### 4.3 جودة الهواء والمساحات الخضراء والفضاءات الترفيهية

المصفوفة رقم 10 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة حول جودة الهواء و للمساحات الخضراء و للفضاءات الترفيهية بمدينة القصر الكبير

#### نقاط الضعف

- لعل أهم ما يلفت الانتباه بمدينة القصر الكبير هو الغياب الكبير للمساحات الخضراء، ويتجلى ذلك في غياب الحدائق، التي يوجد بعضها فقط وسط المدينة، كذلك عملية التشجير التي لا تستفيد منها الأحياء. كما أن تصاميم التهئية لم تراعى الجانب البيئي، إذ مازال العمران يشهد وثيرة متسارعة على حساب المناطق الخضراء التي تختفي مع تشييد كل بناية.
- غياب التحسيس لدى المواطنين بأهمية الحفاظ على البيئة
- ندرة أو غياب المساحات الخضراء بالمدينة
- غياب التشجير بعدد من الشوارع بالمدينة
- غياب مشتل بلدي
- ضعف في الوسائل البشرية و المادية المخصصة لهذا القطاع
- عدم وجود منتزه للأطفال

#### على المستوى الداخلي

#### نقاط القوة

- ظروف طبيعية ملائمة (650 مم من التساقطات سنويا)
- عمليات مكثفة للتشجير المدينة
- وجود جمعيات تشتغل على البيئة
- تواجد حدائق مغلقة

#### الإكراهات

- تدهور نوعية الهواء، حيث أن نصيب المدينة منه ليس طبيعيا، بل هو ناتج عن تدهور نوعية بسبب الروائح الكريهة المنبعثة من تصفية المياه المستعملة التابعة لمعمل الشمندر السكري، الروائح المنبعثة من وادي اللوكوس نتيجة رمي معمل الأحذية "ريكبير" نفاياته مباشرة في وادي لوكوس، زاد ذلك المطرح الضخم لنفايات الصلبة للمعمل المذكور بمنطقة الصنادلة قرب المدينة وإحراقها.
- أهم الوحدات الإنتاجية الملوثة للبيئة هي معمل السكر أثناء اشتغاله في فصل الصيف، حيث يعمل على نقت الغازات والروائح الكريهة، وتصريف المياه غير المعالجة إلى الوادي، ومعمل الحليب، الذي يقوم بتصريف نفاياته

#### على المستوى الخارجي

#### الفرص المتاحة

- استغلال جنبات واد لوكوس كمتنفس طبيعي للسكان
- خلق بنك معلومات بخصوص البيئة
- تشجيع النوادي البيئية
- تكثيف عمليات التشجير خصوصا بالأحياء الهامشية



السائلة الملوثة في وادي اللكوس. كما يساهم معمل الأحذية في تلويث البيئة من خلال استعمال المواد الكيميائية.

- كما تساهم الحمامات والأفرنة التقليدية وأفرنة الأجر، التي تستعمل العجلات المطاطية للتدفئة، و"قشور الكوكاو"، ومخلفات النجارة، وعجلات السيارات، لتسخين الحمام، إذ تنبعث منها روائح كريهة ودخان كثيف
- خطورة التلوث وادي المخازن تظهر في الشطر المتواجد في سافلة المدينة التي تلمس من خلال ارتفاع نسبة الفوسفاط، وكذلك بالنسبة للمياه الباطنية، إذ تتعرض هذه الفرشات للتلوث بشكل متزايد وخطير مع غمر بعض القطع الفلاحية المشبعة بالسماد الاصطناعي - تلوث المياه الجوفية بالنترات.





# 4 - التجهيزات والبنىات التحتية الجماعية الأساسية

## 1.4 وضعية الطرق والسير والجولان

المصنوفة رقم 11 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الطرق و السير والجولان بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- شبكة طرقية داخل المدينة لا تغطي سوى 50% من حاجيات المدينة ، خصوصا مع اتساع مدارها الحضري
- وجود تصجعات تحتاج إلى صيانة لعدم وجود فوهات لصرف مياه الأمطار
- القنطرة الواقعة باتجاه طريق تاطيفت جد ديقة وتفتقد إلى أرصفة لمروور المارة
- ازدحام عند ممر السكة الحديدية الواقع جانب محطة قطار مولاي المهدي وهي نقطة الاتصال بين شرق و غرب المدينة
- مرور الشاحنات والجرارات وسط المدينة
- قلة ساحات لوقوف السيارات
- الافتقار إلى العدد الكافي من الطرق الفرعي
- غياب طريق دائرية
- ضعف التشوير التوجيهي
- عدم تعميم التشوير الثلاثي على بعض المدارات.

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- وجود برنامج للتأهيل الحضري للمدينة يرمي إلى تعزيز الشبكة الطرقية داخل مدار المدينة
- إنجاز شبكة التشوير الثلاثي بالمحاور الطرقية بالمدينة
- تغطية جل أحياء المدينة بالشبكة الطرقية.
- تأهيل البنية الطرقية بالمدينة.

## الفرص المتاحة

## على المستوى الخارجي

## الإكراهات

- وجود مشروع تصميم مدينة القصر الكبير يهدف إلى توظيف الوسائل التقنية الحديثة من خلال وضع تصميم دقيق وشامل للمدينة. مما سيسر بشكل كبير عملية ضبط العناوين من خلال تسمية الشوارع والأزقة و ترقيم المنازل، و بالتالي تسهيل عملية الإحصاء الضريبي للملزمين ، الأمر الذي سيساهم في تنمية الموارد المالية للجماعة ، وصلة بذلك سيواكب مكتب الدراسات تقنيا عمليات التسمية والترقيم

- كثافة الضغط بالمحاور الطرقية الرئيسية بالمدينة  
- 85% يتنقلون جون اللجوء إلى وساءل النقل

## 2.4 وضعية الإنارة العمومية والكهربائية

المصفوفة رقم 12 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الإنارة العمومية والكهربائية بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- ارتفاع عدد السكان والتطور العمراني للمدينة يساهمان في زيادة الطلب على الكهرباء.
- محدودية مبادرة المنعشيين العقاريين

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- تفويض تسيير الإنارة العمومية إلى RADEEL
- إعداد برنامج لتهيئة الإنارة من طرف RADEEL الهدف منه تحديد مناطق: الأحياء السكنية، الشوارع، المحيط البلدي، ما قبل المحيط البلدي، أبواب المدينة، داخل المدينة و الإدارات (البلدية، الإدارات، ...). وكل قطاع من هذه القطاعات خصص له مستوى معين من الإنارة كي تساهم هذه الأخيرة في توجيه الوافد على المدينة.
- تحسين جودة التوتر للإنارة العمومية .
- توسيع شبكة الإنارة العمومية تحت أرضية داخل المدار الحضري
- تجديد آليات شبكة الإنارة ( الأعمدة ورؤوس الأعمدة ) على طول الشوارع والخطوط الرئيسية للمدينة ، تزيين الشوارع الرئيسية في الحفلات الوطنية.
- الاقتصاد في الطاقة بنسبة 10 % في السنة الرابعة من العقد

## الإكراهات

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- توسيع المدار الحضري و مشروع محاربة السكن العشوائي يرفع من تكلفة الربط بالشبكة الكهربائية
- ارتفاع تكلفة الربط المنزلي بشبكة الكهرباء
- غياب الوعي لدى الساكنة بأهمية المحافظة على التجهيزات

### 3.4 وضعية الماء الصالح للشرب

المصفوفة رقم 13: التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الماء الصالح للشرب بمدينة القصر الكبير

نقاط الضعف	على المستوى الداخلي	نقاط القوة
50% من شبكة المياه الصالحة للشرب بالمدينة في حالة متردية		<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشبكة تمتد على مسافة 365 كلم</li> <li>- عدد المنخرطين يفوق 40 الف</li> </ul>
الإكراهات	على المستوى الخارجي	الفرص المتاحة
تكلفة تحما استكمال و صيانة الشبكة		<ul style="list-style-type: none"> <li>- تتوفر المنطقة المحيطة بالمدينة على موارد مائية سطحية هامة تتمثل في واردات الأودية الرئيسية الآتية : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ وادي اللكوس الذي يبلغ معدل وارداته حوالي 1200 مليون م3 في السنة، ومن أهم روافده وادي وارور ووادي المخازن.</li> <li>○ وادي درادر _ صوير، يبلغ معدل واردتهما حوالي 260 مليون م3 في السنة</li> </ul> </li> <li>- تمكن المنشآت المائية المنجزة من تعبئة ما يناهز 617 مليون م3، منها 544 مليون م3 من المياه السطحية</li> <li>- الإنتاج موزع بين : الوكالة بنسبة 52% و المكتب الوطني للماء الصالح للشرب بنسبة 48%</li> </ul>

## 4.4 وضعية النقل الحضري

المصفوفة رقم 14 : التحليل الرباعي (SWOT) للوضعية النقل الحضري بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- النقل الحضري
  - عدم استجابة محطة المسافرين للمعايير الجودة
  - عدد مواقف السيارات و قدرة استيعابها غير كافيين
  - مرور الشاحنات وسط المدينة يشكل خطرا على الراجلين و يتسبب في تلوث المدينة
  - نقل البضائع بالبهايم
  - غياب عربات خاصة بنقل البضائع
- نقل المسافرين
  - الطريق غير ملائم لخروج الحافلات من المحطة
  - اكتظاظ شديد بالمحطة الطرقية

- النقل الحضري
  - ✓ الطرق في تحسن مستمر بالموازاة مع برنامج تأهيل المدينة
- نقل المسافرين
  - وجود محطة للمسافرين مسيرة بشركة الاقتصاد المختلط

### الإكراهات

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

- النقل الحضري
  - ✗ تأثر قطاع النقل بالمناخ الاقتصادي للمدينة
  - ✗ التوسعات الجديدة يجب ان تتوفر على مواقف للسيارات لتغطية الحاجيات المستقبلية
  - ✗ يجب إيجاد طرق خاصة بالشاحنات
- نقل المسافرين
  - ✗ موقع المحطة الطرقية غير ملائم و غير عملي حيث أن خروج و دخول الحافلات يعرقل السير و يضاعف الاكتظاظ

- النقل الحضري
  - ✓ إمكانية استغلال سوق سبته كموقف للسيارات و تحويل المحطة الطرقية الحالية إلى موقف للسيارات
- نقل المسافرين
  - ✓ الإسراع بإحداث المحطة الطرقية الجديدة



## 5 - المناخ الاجتماعي

## 1.5 وضعية المرأة و مقارنة النوع الاجتماعي

المصفوفة رقم 15: التحليل الرباعي (SWOT) المساواة وتكافؤ الفرص من خلال مقارنة النوع الاجتماعي بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

✘ محدودية عدد الجمعيات النسائية.

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

✓ وجود مجموعة من الفعاليات النسائية بالمدينة لها دور متميز في تنشيط الشأن العمومي  
✓ وجود أربع نساء في تركيبة المجلس.

### الإكراهات

✘ الطابع المحافظ لسكان المنطقة  
✘ تفشي ظاهرة الأمية.  
✘ عدم استيعاب النظرة الإيجابية لترسيخ مقارنة النوع

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

## 2.5 وضعية المجتمع المدني

المصفوفة رقم 16 : التحليل الرباعي (SWOT) المساواة العمل الجموعي و دور المجتمع المدني بمدينة القصر الكبير

### نقاط القوة

- ✓ انفتاح شرائح اجتماعية تضم أطر عليا على العمل الجموعي: أطباء ومهندسين ورجال قانون وصيادلة، مما يسهم في تنوع مصادر التجنيد والدفع بالمهارات الفنية والإدارية لخدمة قضايا التنمية.
- ✓ وجود تشبيك جموعي فتي بصدد التطور والتوسع للوصول إلى تحديد الآليات المنضبطة للعمل الجموعي المؤسساتي والنشاط الفعال.
- ✓ القرب من الساكنة وانشغالات المواطنين. فالجمعيات هي الأقرب إلى تشخيص الأعطاب الحساسة لما حولها واقتراح البدائل.

### على المستوى الداخلي

### نقاط الضعف

- ✗ فيما يتعلق بالتنظيم والتأطير
  - ضعف القدرة على التنظيم الذاتي
  - غياب التجانس والتنسيق الجموعي وضعف التشبيك ...
  - حضور الانقسام والتنافر لأسباب سياسية وإيدولوجية وشخصية .
  - تشتت الجهود وتعدد مجالات التدخل مع هيمنة المجال
  - ضعف التأطير الجموعي وبرامج التأهيل والتكوين للفاعلين الجموعيين والمكونين على المستوى الإداري والقانوني والمالي والمحاسباتي وفي هندسة المشاريع والتخطيط.
  - ضعف المساعدة الفنية والتقنية مع غياب المواكبة والتتبع في إعداد ودراسة المشاريع.
  - غياب مؤسسات وبنيات خاصة بالعمل الجموعي.
  - قلة الأطر والموارد البشرية المؤهلة والمتخصصة.
- ✗ فيما يتعلق بمؤشرات الفعالية ودرجة المؤسساتية
  - تفقد الجمعيات روح التراكمية والاستمرارية ويحرمها من بناء أسس راسخة تضمن لها الاستمرار
  - تدني القدرة على إجراء تعديلات في الأنشطة المواكبة للمستجدات السياسية والثقافية والاكراهات الاقتصادية والعلمية

### الفرص المتاحة

### على المستوى الخارجي

### الإكراهات



- ✗ ضعف الثقافة الجمعوية عند الساكنة حيث لا يزال الناس ينظرون إلى السلطة على أنها نظام أبوي يتولاهم ويرعاهم ويقوم مقامهم في كل صغيرة وكبيرة
- ✗ تعتقد أجيال أن الدولة بمؤسساتها هي القوة الوحيدة الثابتة والدائمة التي تحرك أجزاء المجتمع وتوجهه نحو أهدافه العامة
- ✗ ضعف الانفتاح الجمعوي على المجتمع الذي يوجه المواطنين نحو العمل الجمعوي طوعا والمشاركة النشيطة فيه بمختلف مستوياته
- ✗ محدودية المبادرات لدى النسيج الجمعوي.
- ✗ إمكانيات جد محدودة لدعم الجمعيات من خلال ميزانية الجماعة

- ✓ وجود إطار مرجعي يتجسد في المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ✓ توجه الدولة نحو إدماج المجتمع المدني في الحكامة المحلية
- ✓ توفر إطار قانوني وإرادة سياسية تعتبر ضمانا قوية للفاعل الجمعوي.
- ✓ رسوخ قناعة رسمية لدى الدولة بأهمية المجتمع المدني في تحقيق التنمية وفق مقاربة تقبل الشراكة والتشريك في إدارة المجتمع.
- ✓ توفر إطار اقتصادي اجتماعي يساهم بدرجة معقولة في التنمية والتطور الاقتصادي والاجتماعي خاصة مع انطلاق المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- ✓ انخفاض مؤشر/معدل الفقر.



## 4.5 وضعية الخدمات الصحية

المصنوفة رقم 18 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الخدمات الصحية بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

معطيات مؤشرات طبية دون المستوى مقارنة بالمتوسط الوطني :

مدينة القصر الكبير	وطني	أهم المؤشرات
19406	11826	عدد السكان /المؤسسة الصحية
970	905	عدد السكان /السريسر الاستشفائي
4158	1678	عدد السكان لكل طبيب (القطاعين العام والخاص)
58219	12159	عدد السكان /الجراح الأسنان
19406	11826	عدد السكان /المؤسسة الصحية

و ذلك راجع بالأساس إلى: غياب بعض التخصصات الطبية، قلة الموارد البشرية خصوصا الممرضين، هشاشة البنية التحتية ، غياب التجهيزات الطبية ذات التكنولوجيا العالية والتخصصات الطبية

المستشفى الوحيد لم يعد كافيا للاستجابة لمتطلبات الساكنة وهو المشيد في منتصف ثلاثينيات القرن الماضي، بسعة ( حاليا ) لا تتعدى 100 سرير لساكنة تفوق 300 ألف نسمة بالمدينة ومحيطها القروي وهي معادلة كارثية

عدد الأطباء المختصين لا يتعدى 5 في مجالات الجراحة العامة ( طبيب واحد )، التوليد، وطب العيون ، ونقص الساكنة مدنا أخرى في حالة الحاجة لتخصصات متعددة: كأمراض القلب والشرابين، وجراحة العظام، والإنعاش الطبي الداخلي، داء السكري، ضغط الدم

✓ تتكون الهياكل الصحية التي تشرف عليها المديرية الجهوية للصحة من مستشفى محلي و 5 مراكز صحية.  
- التكامل بين القطاع العمومي والقطاع الخاص في المجال الصحي (عيادات متخصصة ومصحات خاصة)

## الإكراهات

- ✘ ارتفاع كلفة الصحة
- ✘ ضعف استثمار القطاع الخاص.
- ✘ إكراهات في التعريف بنظام المساعدة الطبية

## على المستوى الخارجي

## الفرص المتاحة

- ✓ انخراط الجماعة في دعم وتحسين الخدمات الصحية بالمدينة
- ✓ دعم مبادرات المجتمع المدني الرامية إلى تعزيز خدمات القطاع الصحي.

## 5.5 وضعية العمل الثقافي والأنشطة الموجهة نحو الشباب

المصنوفة رقم 19: التحليل الرباعي (SWOT) للعمل الثقافي والفني والأنشطة الموجهة نحو الشباب بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

- البنية التحتية التي تساعد في تطوير هذا العمل من قاعات العروض، أو مركب ثقافي متعدد الوظائف يكون بمثابة فضاء يستوعب الطاقات لدى أبناء المدينة (مسرح، معارض، ندوات، موسيقى...) غياب المرافق و فضاءات الترفيهية والخدمات الثقافية والتربوية المخصصة للشباب حيث تتوفر المدينة على دار شباب صغير جدا تحتوي على قاعة الاجتماعات لا تستوعب سوى 50 أو 60 شخص على الأكثر. مقابل ساكنة تص إلى 140 ألف نسمة
- البنية الثقافية للمدينة لا تلائم إشعاعها فالمركز الثقافي الوحيد يوجد بمركز المدينة داخل بناية قديمة ( في طور الإصلاح) وتضم نفس البناية المعهد الموسيقي .
- قلة الأنشطة والمؤسسات الثقافية بالنظر لعدد الساكنة
- الأنشطة الترفيهية للأطفال تبقى موسمية أو في حكم الاستثناء

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- تنوع الموروث الشعبي الثقافي والفني للمدينة ن فقد أنتجت مدينة القصر الكبير الكثير من كتاب الشعر والقصة والرواية والتشكيل، وقد ساهم هذا الأمر في الحفاظ على سمعتها الثقافية ومكانتها لدى المواطن المغربي والعربي على حد سواء. كما أبرز مكانتها الواضحة في سجل التاريخ وذاكرة التلقي العام
- رصيد ثقافي غني
- وعي ثقافي مهم في المدينة
- وجود معهد موسيقي
- وجود مشروع إحداث دار الشباب
- وجود مشروع إحداث متحف لقدماء المحاربين وأعضاء جيش التحرير بالقصر الكبير.
- إحداث المركز الثقافي الجديد بالمقر القديم للباشوية على مساحة 500م.م على بقعة أرضية 2000 متر مربع

## الفرص المتاحة

## على المستوى الخارجي

## الإكراهات

- ✓ وجود مجموعة من المشاريع المبرمجة من طرف الوزارة الوصية، نذكر منها :
- إحداث 3 خزانات الأحياء
  - إحداث مركز للتدبير المشترك للتراث على صعيد المدينة
  - تصنيف حوالي 20 معلمة في عداد الآثار
  - هناك توجهات جديدة للدولة من خلال إيلاء اهتمام خاص للشباب ذوي الفئة العمرية المحصورة بين 15 و 25 سنة لبناء علاقة وصل وانفتاح بينها وبين النيابات الإقليمية لوزارة الشباب والرياضة ، بحكم التغييرات الجوهرية التي طرأت خلال العشرية الأخيرة على اهتمامات الشباب من خلال إقبالهم الكبير على الشبكة المعلوماتية.
  - وضع برنامج من قبل الوزارة الوصية يتوخى ملامسة انتظارات الشباب وسيشمل 4000 شاب بالمملكة من ضمنهم شباب مدينة القصر الكبير .
  - الجمعيات بالقصر الكبير كلها تريد أن تتحرك ولها طموح كبير لكن الواقع أمامها محفوف بإخبطوط من المعوقات ومن بروزات هذه المعوقات عدم توفر المدينة على مركب ثقافي مناسب، وعلى دار للشباب أو على قاعة مناسبة مغطاة فلا يوجد إلا المركب الحالي، وهو صغير الحجم وتتناوب عليه الجمعيات وغالبا ما يكون هذا التناوب سببا في حرمان عدد كبير من الجمعيات

✗ ضعف الإمكانيات المرصودة من قبل الوزارة الوصية





## 6 - وضعیة الإدارة الجماعیة

## 1.6 الهيكل التنظيمي للجماعة

المصفوفة رقم 20 : التحليل الرباعي (SWOT) وضعية الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية بمدينة القصر الكبير

### نقاط الضعف

✘ غياب اعتماد هيكلية وطنية تتلاءم مع حجم الجماعات المحلية يمكن للجماعة الحضرية لقصر الكبير الاستئناس بها من شأنها تحديد المهام وشروط التعيين في المسؤولية وإقرار نظام التعويضات عن المهام لرؤساء الأقسام و المصالح الجماعية.

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

✓ وجود إرادة ووعي لدى المجلس لتحسين الأداء الإداري عبر بوابة التنظيم الداخلي للجماعة  
✓ وجود نواة تنظيمية قابلة للتكيف والمراجعة  
✓ وجود هيكل تنظيمي طموح  
✓ توفير وسائل العمل و البرامج المعلوماتية

### الإكراهات

✘ غياب نصوص تسمح بإعطاء منصب الكاتب العام مكانته الحقيقية في الإدارة الجماعية  
✘ غياب نصوص تجعل من الوظيفة الجماعية وظيفة محفزة.

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

✓ وجود بعض الدراسات المزمع تحقيقها وتعميمها من قبل الوزارة الوصية في مجال التنظيم الداخلي للجماعات في غضون الأشهر القادمة (الهيكل التنظيمي، دليل للمساطر، مؤشرات التسيير، توصيف المهام ، ...).  
✓ وجود مشاريع نصوص تطبيقية للميثاق الجماعي (المادة 54) تهم الوظائف العليا للجماعات المحلية.  
✓ تعبئة موارد مالية لإنجاز مخطط تكوين الموارد البشرية بناء على هندسة التكوين  
✓ تعزيز المصالح الاجتماعية بكفاءات تقنية عالية وطبيب لدعم العمل الإداري والتنموي

## 2.6 تدبير الموارد البشرية

المصفوفة رقم 21 : التحليل الرباعي (SWOT) وضعية الهيكل التنظيمي للإدارة الجامعية بمدينة القصر الكبير

### نقاط القوة

- ✓ وجود كفاءات ذات مستوى مستحسن وعقلية منضبطة، رغم قلتها، في الإدارة الجامعية.
- ✓ تعبئة موارد مالية لإنجاز مخطط لتكوين الموارد البشرية.
- ✓ تعزيز الطاقم التقني والطبي بكفاءات متخصصة.
- ✓ وجود وعي وإيمان قوي لدى المجلس بأهمية وضرورة التوفر على أفراد ذوي معرفة خاصة لأصقل كفاءاتهم ومهاراتهم والخضوع المستمر لبرامج تكوين متعددة ومستجيبة للحاجيات الحقيقية للإدارة،
- ✓ وجود رغبة لدى الموظفين الإداريين لتحسين أدائهم و طرق عملهم.
- ✓ توفير بعض وسائل العمل والبرامج المعلوماتية

### على المستوى الداخلي

### نقاط الضعف

- ✗ تدبير الموارد البشرية يقتصر في جانب كبير منه على المجال الإجرائي والتسيير اليومي للمشاكل على حساب التدبير الفعال المبني على منطق التدبير التوقعي والاستراتيجي للموارد البشرية. (مثلا : إدارة ملفات الموظفين وليس تدبير كفاءاتهم).
- ✗ هناك ضغط كبير على بعض الموظفين دون غيرهم في تصريف الأعمال الجامعية، في غياب وسائل تحفيزية يسمح بها القانون للموظفين المجددين.

### الفرص المتاحة

- ✓ وجود مشاريع نصوص تطبيقية للميثاق الجماعي (المادة 54) تهم تحفيز الوظائف العليا للجماعات المحلية.
- ✓ إقدام المصالح المركزية على مشروع تحديث تدبير الموارد البشرية ووضع خارطة طريق كفيلة بالتدبير العقلاني للموارد البشرية بالجماعات المحلية

### على المستوى الخارجي

### الإكراهات

- ✗ هناك عوامل لا يمكن القفز عليها بسهولة ومنها بالخصوص عقلية الموظف الجماعي وثقافته ووضع الاجتماع والمادي ومشاكله المتعددة.
- ✗ غياب إستراتيجية وطنية واضحة تحدد الإطار المرجعي للكفاءات والوظائف.
- ✗ غياب أسس قانونية ترسخ ثقافة تدبير الموارد البشرية تستند على الكفاءة والاستحقاق.

## 3.6 وظيفة التواصل الداخلي والخارجي

المصفوفة رقم 22 : التحليل الرباعي (SWOT) لمتطلب التواصل بالجماعة الحضرية لاقصر الكبير

### نقاط الضعف

### على المستوى الداخلي

### نقاط القوة

- ✘ على مستوى التواصل الخارجي:
  - غياب تكوين خاص بالموظف الجماعي فيما يخص التواصل الخارجي لضمان تواصل إيجابي وبناء يؤسس علاقة جيدة بين الإدارة الجماعية والمرتفقين.
- ✘ على مستوى التواصل الداخلي:
  - غياب تكوين خاص للموظف الجماعي فيما يخص ميدان التواصل الداخلي.

- ✓ على مستوى التواصل الخارجي
  - توفر الجماعة على بوابة الكترونية تعد من أهم البوابات الموجودة في الحقل الإداري الجماعي بالمغرب، بالنظر خصوصا إلى سرعة تحيين المعلومات بها ورصد أي لعمل المجلس
  - توظيف لأبأس به لوسائل الإعلام السمعية البصرية للتعريف بالجماعة وبدورها في تدبير الشأن المحلي
  - وجود تقاليد تهم تنظيم لقاءات مفتوحة مع هيئات تنتمي إلى المجتمع المدني، خصوصا الشباب لاطلاعهم على الأداء الجماعي

- ✓ على مستوى التواصل الداخلي
  - عقد اللقاءات بين مسؤولي الأقسام والمصالح ورئاسة المجلس بانتظام

### الإكراهات

### على المستوى الخارجي

### الفرص المتاحة

- ✘ تتطلب العملية التواصلية إقامة روابط وعلاقات ومد الجسور في الميدان الداخلي والخارجي.
- ✘ تقتضي العملية التواصلية توفر قواعد ومنظومات بصيغة الجمع لا بصيغة المفرد لاسيما وأن العلاقة التواصلية متعددة العناصر وكثيرة المداخل والمخارج ومتنوعة الأسباب والنتائج والدواعي والتأثيرات .

- ✓ التواصل انتقل الآن من العلاقات البشرية إلى العلاقات الاجتماعية العامة ومن مجال الأفكار إلى دنيا الدعاية والإشهار ومن قطاع الخدمات والتجارة إلى الإدارة العمومية وبالتالي أصبح ضرورة اجتماعية وإلزاما ثقافيا يخرط فيه الجميع.

## الفصل الرابع

توجهات الرؤية الاستراتيجية للمدينة :  
الرهانات و التحديات

- المستوى الثاني نحدد من خلاله الوسائل المواكبة والداعمة التي يجب توفيرها حتى يمكن تحدي هذه الرهانات التنموية.

ويمكن تلخيص هذه الاتجاهات الاستراتيجية والتحديات التنموية في التمثيل البياني التالي:

التمثيل البياني رقم 9 : الاتجاهات الاستراتيجية والتحديات التنموية المؤثرة للمخطط الجماعي للتنمية

### على مستوى الرهانات المستقبلية للمخطط



### على مستوى الوظائف الداعمة لأهداف المخطط



في ختام هذا العمل التحليلي للحالة الراهنة، الذي حاولنا من خلاله رصد واقع الجماعة في مختلف تجلياته، يمكن أن نقف عند أهم الرهانات الكبرى والتحديات التنموية للمدينة، التي ستؤطر المرحلة الموالية المتعلقة بوضع المخطط، من حيث :

1. تحديد الأهداف بناء على توجهات استراتيجية وتحديات تنموية أملت دراسة الحالة الراهنة،
2. رصد الخيارات والسيناريوهات الممكنة،
3. صياغة خطط العمل والبرامج،
4. جدولة المشاريع المبرمجة،
5. وضع الميزانيات التمويلية على المدى المتوسط،
6. بلورة مؤشرات التتبع والتقييم الموازي لتنفيذ المخطط.

يذكرنا الرسم البياني التالي بضرورة هذه العناصر التي ستكون موضوع المرحلة الموالية من هذه الدراسة:

التمثيل البياني رقم 8 : عناصر بلورة المخطط الجماعي خلال المرحلة الموالية



وقد مكنت مرحلة التشخيص من رصد أهم الاتجاهات والتحديات التنموية التي من الممكن أن تضع معالم خريطة طريق لصياغة المخطط الجماعي للتنمية، حتى يلبي هذا الأخير متطلبات الساكنة ويستجيب لطموحات الفاعلين المحليين.

ولهذا يمكن تجميع هذه الاتجاهات والتحديات التنموية في مستويين متكاملين :

- المستوى الأول نرصد من خلاله أهم الرهانات التنموية التي يجب الإجابة عنها من خلال وثيقة المخطط الجماعي للتنمية.



على مستوى الرهانات  
المستقبلية للمخطط

## ملاءمة وثائق التعمير للتوسع المجالي الذي تشهده المدينة

في خضم صيرورة المصاحقة على وثائق التعمير ، لابد أن تكون هذه الفرصة محطة لاستدراك تراكم معيقات التعمير السابقة

التمثيل البياني رقم 11 : توجهات لملاءمة وثائق التعمير للتوسع المجالي الذي شهدته المدينة



## استكمال مشاريع التنمية المحلية المندجة التي شرع في تنفيذها

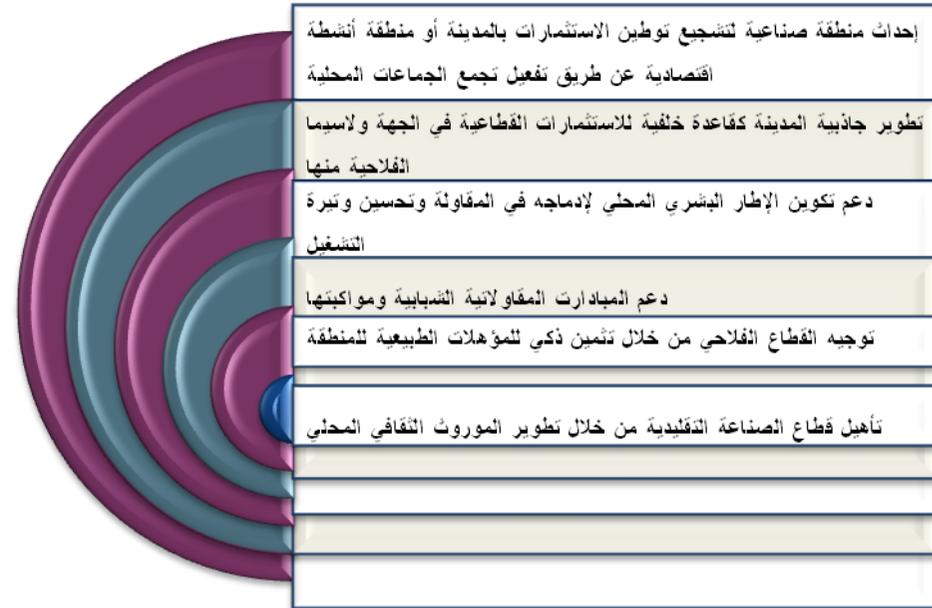
من نقاط القوة التي ميزت مدينة القصر الكبير خلال السنوات الأخيرة توفرها على برامج تنموية شاملة ومندجة مما سمح بتجسيد معالم طفرة تنموية نوعية على أرض الميدان وصياغة مشاريع مستقبلية بتشاور وتعاون مع مختلف الشركاء والفاعليات المعنيين بالشأن المحلي. وهذا سيشكل ، من دون ريب ، إطارا توجيهيا رئيسا لوضع المخطط الجماعي للتنمية بالمدينة.

ويمكن رصد أهم مشاريع وبرامج التنمية الحضرية الشاملة في التمثيل البياني التالي :

## دعم التنافسية الاقتصادية للمدينة

قد تبين من خلال تحليل الحالة الراهنة أن مؤشرات النمو الإقتصادي (الاستثمارات القطاعية ، التشغيل ، الدخل الفردي ، ...) تبقى هي موطن الضعف وبؤرة الإكراهات الهيكلية مقارنة مع باقي التراب الوطني ، مما يحول دون جعل المدينة تستطيع جلب الاستثمارات بترابها ، مما يؤثر سلبا على التنافسية الترابية للمدينة. لكن هذه المعوقات لا يجب أن تثني الفاعلين المحليين دون تبني بعض المبادرات للتغلب على ضعف الأداء الإقتصادي المحلي ، من خلال بعض الأفكار التوجيهية ، كما هو مبين في التمثيل البياني التالي :

التمثيل البياني رقم 10 : توجهات لدعم التنافسية الاقتصادية للمدينة



ويحاول هذا التمثيل البياني تلخيص التوجهات التي يمكن نهجها في ما يخص دعم العمل الاجتماعي ومقاربة النوع الاجتماعي:

التمثيل البياني رقم 13 : توجهات دعم العمل الاجتماعي ومقاربة النوع الاجتماعي



### تثمين مبادرات التنمية المستدامة وحماية البيئة والوقاية الصحية

أظهر التشخيص مجهودات الجماعة في ما يخص ضمان الوقاية الصحية والنظافة وحماية البيئة بالمدينة ، من خلال مجموعة من المبادرات والمشاريع التي تدخل في إطار تحسين جودة الخدمات الصحية والتصدي للأخطار البيئية التي تهدد سلامة وسكينة المواطنين.

لكن هذه المجهودات تحتاج إلى توطيد حتى يتسنى الاستجابة لمتطلبات التنمية المستدامة، كما يوضح التمثيل البياني التالي :

التمثيل البياني رقم 12 : مشاريع وبرامج التنمية الحضرية الشاملة لمدينة القصر الكبير



### دعم العمل الاجتماعي ومقاربة النوع

لاغرو أن تشخيص الحالة الراهنة قد أبان عن حقيقة مفادها أن للجماعة دورا محوريا في محاربة الإقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري من جهة ، وكذا محاربة الهشاشة والتهميش من جهة أخرى. وهذا ما تحاول المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تحقيقه ، مما يدعو الجماعة إلى الانخراط في هذه المبادرة ، بل وجعلها إطارا مرجعيا للعمل الاجتماعي بالجماعة. وهذا ما سيمكن من تجاوز بعض المقاربات التقليدية للعمل الاجتماعي والتي ما فتئت تظهر عدم فعاليتها.

كما أبان التحليل عن الوعي المتزايد بأهمية مقاربة النوع الاجتماعي في تحقيق التنمية العادلة بين المرأة والرجل ، رغم الإكراهات الثقافية والبنوية السائدة.

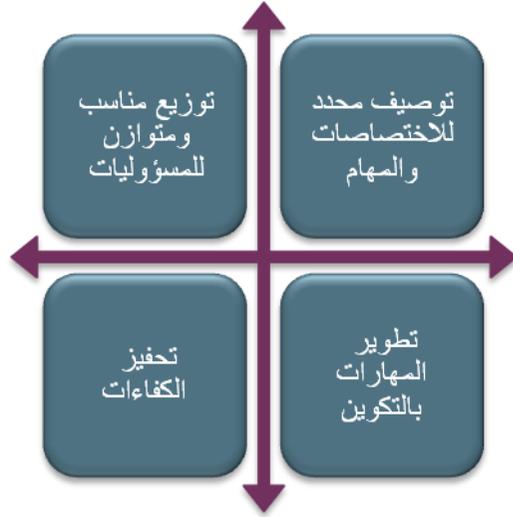
التمثيل البياني رقم 14 : توجهات لثنتين مبادرات التنمية المستدامة وحماية البيئة ودعم الوقاية الصحية





على مستوى الوظائف  
الداعمة لأهداف المخطط

التمثيل البياني رقم 16: مجالات تطوير الإطار البشري الجماعي



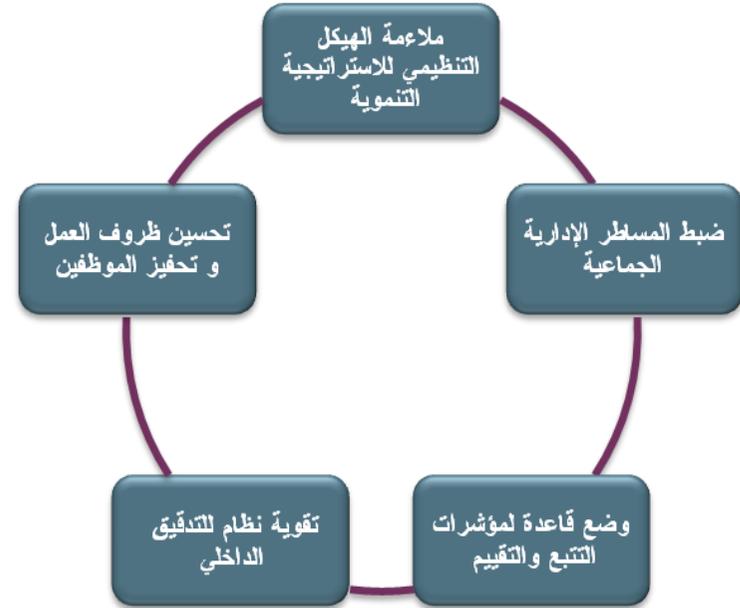
### تنوع مسالك التمويل التشاركي لتنفيذ مضامين المخطط

أبرز تحليل الحالة الراهنة محدودية التمويل عبر الموارد الجماعية الذاتية أو حتى الاستعانة بالقدرة الاستدانية للجماعة ، بالنظر إلى حجم الانتظارات وتنوع المشاريع والبرامج المزمع إنجازها أو استكمالها. لذلك يبقى خيار الشراكة مع الفاعلين المحليين أهم منفذ لتمويل هذه المشاريع. وقد أبانت هذه المقاربة التشاركية سلفا عن نجاحها في إنجاز عدة برامج تستجيب لمتطلبات الساكنة بالمدينة. وهذا التمويل قد تسهم فيه مجموعة من المؤسسات :

### تطوير الإدارة الجماعية لتناسب الطموحات التنموية للجماعة

من العناصر الداعمة لأي مشروع تنموي وجود بنيات إدارية مهيكلة بشكل جيد تسهر على تنفيذه وتتبعه وتقييمه. إذ هي محور فعال وبعد رئيسي في استراتيجية التنمية الشاملة. ويمكن أن نقول إن مجالات تطوير الإدارة الجماعية يجب أن تنصب على خمسة أمور، نبينها في التمثيل البياني التالي :

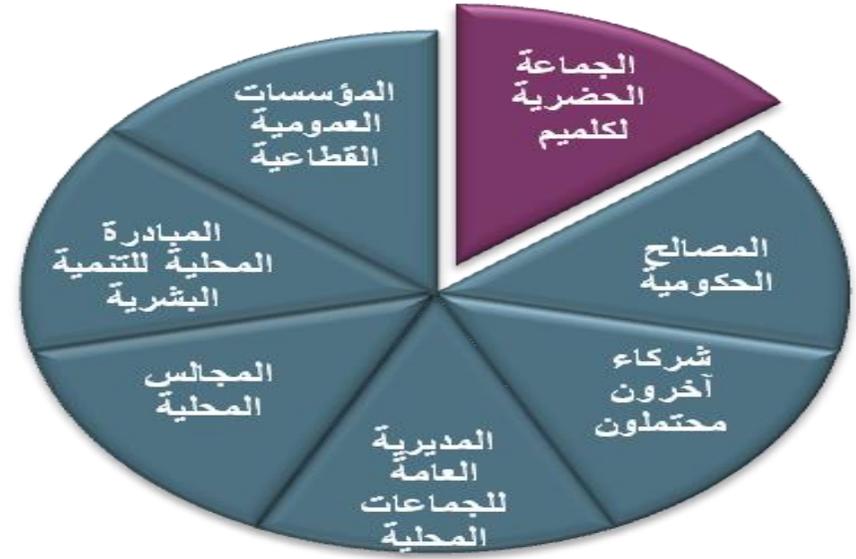
التمثيل البياني رقم 15: مجالات تطوير الإدارة الجماعية



### تأهيل الإطار البشري لتحقيق أهداف المخطط

التأثير في عادات وقيم الإطار البشري العامل بالجماعة من أجل زيادة الكفاءة وتحسين مناخ العمل هي مسألة محددة لئلا تنفذ المخطط الجماعي للتنمية ، على اعتبار أن كل الدراسات أوضحت ضرورة الاستثمار في العنصر البشري باعتباره العنصر المتحكم في إنجاز البرامج وتحقيق الأهداف.

التمثيل البياني رقم 17 : تنوع مسالك التمويل التشاركي لتنفيذ مضامين المخطط



جدول رقم 21 : بعض إحصائيات أداء مكتب الحالة المدنية حتى سنة 2009.....	36
جدول رقم 22 : مستوى التمدرس في مدينة قصر الكبير برسم السنة الدراسية 2009-2010	38
جدول رقم 23 : المؤسسات التعليمية في مدينة القصر الكبير (الموسم الدراسي 2009-	38
2010).....	
جدول رقم 24 : المؤسسات التعليمية الإعدادية في مدينة القصر الكبير .....	39
جدول رقم 25 : المؤسسات التعليمية التأهيلية في مدينة القصر الكبير .....	39
جدول رقم 26 : مؤسسات التكوين المهني بمدينة القصر الكبير .....	39
جدول رقم 27 : البنية التحتية الصحية بمدينة القصر الكبير .....	40
جدول رقم 28 : توزيع الأطباء حسب التخصصات الصحية بمدينة القصر الكبير .....	40
جدول رقم 29 : حالة العتاد التقني في المؤسسات الصحية بمدينة القصر الكبير ...	40
جدول رقم 30 : التغطية الطبية من قبل القطاع الخاص .....	41
جدول رقم 31 : الموارد البشرية في القطاع الصحي العمومي.....	41
جدول رقم 32 : توزيع الموارد البشرية الطبية .....	41
جدول رقم 33 : الوسائل البشرية الطبية في القطاع الخاص .....	41
جدول رقم 34 : الصيدليات في مدينة القصر الكبير .....	42
جدول رقم 35 : مؤشرات التغطية الصحية في مدينة القصر الكبير .....	42
جدول رقم 36 : مؤشرات النجاعة الصحية في مدينة القصر الكبير .....	43
جدول رقم 37 : مقارنة تقييم الوضع الصحي بالمدينة .....	43
جدول رقم 38 : حالة الفقر في مدينة القصر الكبير .....	43
جدول رقم 39 : حالة المعاقين في مدينة القصر الكبير .....	44
جدول رقم 40 : التجهيزات الاجتماعية بالمدينة .....	44
↓ جدول رقم 41 : مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2006 - 2010.....	44
جدول رقم 42 : الزوايا في مدينة القصر الكبير .....	45

## لائحة الجداول والرسوم البيانية

### ↓ الجداول :

جدول رقم 1: السياق الديموغرافي الحالي لمدينة القصر الكبير .....	22
جدول رقم 2 : الخصوبة والوفيات في المدينة .....	22
جدول رقم 3: التطور السكاني لمدينة القصر الكبير في أفق سنة 2015.....	22
جدول رقم 4 : اللغات و اللهجات المستعملة في المدينة .....	24
جدول رقم 5 : الحالة العائلية في المدينة .....	24
جدول رقم 6 : العلاقة مع رب الأسرة على مستوى المدينة .....	24
جدول رقم 7 : الأسر حسب النوع على مستوى المدينة .....	25
جدول رقم 8 : : الكمية الشهرية المستهلكة من اللحوم الحمراء في المدينة .....	25
جدول رقم 9 : التقسيم الإداري لإقليم العرائش 2009 .....	25
جدول رقم 10 : التقطيع الإداري للغرف المهنية .....	26
جدول رقم 11 : المصالح الخارجية الممثلة في مدينة القصر الكبير .....	26
جدول رقم 12 : بنية الموارد البشرية في الجماعة من حيث الجنس و الدرجة .....	31
جدول رقم 13 : توزيع الموارد البشرية في الجماعة من حيث المصالح التابعين لها .....	31
جدول رقم 14 : تطور المداخيل خلال الفترة 2005 – 2008 (مليون درهم) .....	32
جدول رقم 15: تطور النفقات خلال الفترة 2005-2008 (مليون درهم).....	32
جدول رقم 16 : بنية الأملاك الجماعية المستغلة من قبل الجماعة المتداولة في 2010 ...	33
جدول رقم 17 : بنية الأملاك الجماعية المفوتة للغير .....	33
جدول رقم 18 : بعض إحصائيات أداء المكتب الصحي الجماعي خلال سنة 2009.....	35
جدول رقم 19 : تطور الرخص بمجال ممارسة الشرطة الإدارية في مجال التجارة المقننة.	35
جدول رقم 20 : عدد الرخص والإجراءات المتخذة خلال سنة 2009.....	36



جدول رقم 66 : تلخيص حالة الطرق بمدينة القصر الكبير .....	57
جدول رقم 67 : طرق التهيئة الواجب فتحها بمدينة القصر الكبير (حسب تصميم التهيئة) ..	57
جدول رقم 68 : تلخيص طرق التهيئة الواجب فتحها بمدينة القصر الكبير (حسب تصميم التهيئة) .....	59
جدول رقم 69 : الطرق بالنسبة المئوية حسب العدد .....	59
جدول رقم 70 : الطرق بالنسبة المئوية حسب المسافة .....	59
جدول رقم 71 : طول شبكة الانارة العمومية بالمتر .....	60
جدول رقم 72 : عدد رخص سيارات الأجرة في دائرة النفوذ الترابي للمدينة .....	60
جدول رقم 73 : حظيرة العربات المسجلة في المدينة .....	60
جدول رقم 74 : مواقف سيارات الاجرة و النقل المزدوج و نقل الاسماك و عربات الجر بالحيوان .....	61
جدول رقم 75 : عدد الحافلات بمدينة القصر الكبير .....	62
جدول رقم 80 : تصميم التطبيق .....	63
جدول رقم 83 : جدول انتاج الماء سنة 2003 .....	66
جدول رقم 84 : جرالمياه : (RADEEL) .....	66
جدول رقم 85 : ملخص مصدر المياه .....	66
جدول رقم 86 : توزيع المياه (RADEEL) .....	66
جدول رقم 87 : طول شبكة الكهرباء "م" (2006) .....	67
جدول رقم 88 : توزيع الساكنة المستفيدة و غير المستفيدة من خدمات جمع الأوساخ المنزلية .....	67
جدول رقم 89 : تقدير إنتاج النفايات المنزلية بالمدينة : .....	67
جدول رقم 90 : التقسيم المجالي لمختلف مناطق جمع النفايات الصلبة بمدينة القصر الكبير: .....	67
جدول رقم 91 : حالة عربات خدمة التطهير الصلب .....	67
جدول رقم 92 : المساحات الخضراء المتواجدة بالمدينة .....	68
جدول رقم 93 : تلخيص الفضاءات الخضراء المتواجدة بالمدينة .....	68

جدول رقم 43 : التجهيزات الثقافية بالمدينة .....	46
جدول رقم 44 : التجهيزات الرياضية .....	46
جدول رقم 45 : التجهيزات الموجهة للشباب بالمدينة .....	46
جدول رقم 46 : تركيبة النسيج الجموعي بالمدينة .....	46
جدول رقم 47 : الجمعيات الثقافية في المدينة برسم سنة 2009 .....	47
جدول رقم 48 : معطيات حول القطاع الفلاحي في المنطقة .....	49
جدول رقم 49 : الوضعية العقارية للأراضي الفلاحية برسم سنة 2009 .....	49
جدول رقم 50 : الانتاج الزراعي برسم سنة 2008 .....	49
جدول رقم 51 : تنمية النسيج الزراعي و الصناعي برسم سنة 2009 .....	50
جدول رقم 52 : توزيع الأراضي حسب مساحتها .....	50
جدول رقم 53 : وضعية الذبائح بإقليم القصر الكبير برسم سنة 2009 .....	50
جدول رقم 54 : أهم مؤشرات الأنشطة الاقتصادية بالقصر الكبير .....	51
جدول رقم 55 : أهم مؤشرات نشاطات الصناعة التقليدية .....	51
جدول رقم 56 : الحلقات التكوينية في مجال الصناعة التقليدية برسم سنة 2009 .....	51
جدول رقم 57 : تطور الرخص بمجال ممارسة الشرطة الإدارية في مجال التجارة المقننة .....	52
جدول رقم 58 : توزيع مستحقات العمومية برسم سنة 2009 .....	52
جدول رقم 59 : حجم تحملات الدولة برسم سنة 2009 .....	52
جدول رقم 60 : الأنشطة البنكية برسم سنة 2009 .....	53
جدول رقم 61 : البنية التحتية البريدية برسم سنة 2010 .....	53
جدول رقم 62 : شبابيك التوفير الوطني برسم سنة 2009 .....	53
جدول رقم 63 : قائمة باسماء المدن القريبة من القصر الكبير و المسافات الفاصلة بينها و بين هذه الأخيرة: .....	56
جدول رقم 64 : شبكة الطرق الحضرية بالمدينة .....	56
جدول رقم 65 : حالة الطرق بمدينة القصر الكبير .....	57

## ↓ الرسوم الخرائطية

- 60 رسم خرائطي رقم 1 : خريطة توزيع الطرق حسب تصميم التهيئة .....
- 62 رسم خرائطي رقم 2 : خريطة الاملاك المخزنية بمدينة القصر الكبير .....
- 63 رسم خرائطي رقم 3 : خريطة فئات السكن بمدينة القصر الكبير .....
- 64 رسم خرائطي رقم 4 : خريطة توضح الشبكة الرئيسية للصرف الصحي .....
- 64 رسم خرائطي رقم 5 : خريطة تصريف مياه الامطار .....
- 68 رسم خرائطي رقم 6 : خريطة الفضاءات الخضراء الموجودة و الواجب خلقها حسب تصميم التهيئة .....

## ↓ المصفوفات

- 73 المصفوفة رقم 1 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع التعمير والتنمية المجالية لمدينة القصر الكبير .....
- 79 المصفوفة رقم 2 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للقطاع الفلاحي بمنطقة القصر الكبير .....
- 81 المصفوفة رقم 3 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للقطاع الصناعي بمنطقة القصر الكبير .....
- 82 المصفوفة رقم 4 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع الصناعة التقليدية بمنطقة القصر الكبير .....
- 84 المصفوفة رقم 5 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع السياحة بمنطقة القصر الكبير .....
- 85 المصفوفة رقم 6 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لقطاع التجارة بمدينة القصر الكبير .....
- 88 المصفوفة رقم 7 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة لشبكة الصرف الصحي بمدينة القصر الكبير .....
- 90 المصفوفة رقم 8 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للتطهير الصلب بمدينة القصر الكبير .....

## ↓ التمثيلات البيانية

- 9 التمثيل البياني رقم 1 : أبعاد البرنامج الوطني لدعم اللامركزية والتي تشمل المجالات الستة التالية .....
- 16 التمثيل البياني رقم 2 : مراحل إعداد المخطط .....
- 23 التمثيل البياني رقم 3 : تطور عدد سكان القصر الكبير ما بين 1994 و 2015 .....
- 23 التمثيل البياني رقم 4 : توزيع السكان بين الجنسين .....
- 24 التمثيل البياني رقم 5 : التوزيع السكاني حسب السن .....
- 30 التمثيل البياني رقم 6 : الهيكل التنظيمي لجماعة القصر الكبير .....
- 87 التمثيل البياني رقم 7 : مكونات التأهيل البيئي للمدينة .....
- 118 التمثيل البياني رقم 8 : عناصر بلورة المخطط الجماعي خلال المرحلة الموالية .....
- 118 التمثيل البياني رقم 9 : الاتجاهات الاستراتيجية والتحديات التنموية المؤطرة للمخطط الجماعي للتنمية .....
- 120 التمثيل البياني رقم 10 : توجهات لدعم التنافسية الاقتصادية للمدينة .....
- 120 التمثيل البياني رقم 11 : توجهات لملاءمة وثائق التعمير للتوسع المجالي الذي شهدته المدينة .....
- 121 التمثيل البياني رقم 12 : مشاريع وبرامج التنمية الحضرية الشاملة لمدينة القصر الكبير .....
- 121 التمثيل البياني رقم 13 : توجهات دعم العمل الاجتماعي ومقاربة النوع الاجتماعي .....
- 122 التمثيل البياني رقم 14 : توجهات لتثمين مبادرات التنمية المستدامة وحماية البيئة ودعم الوقاية الصحية .....
- 124 التمثيل البياني رقم 15 : مجالات تطوير الإدارة الجماعية .....
- 124 التمثيل البياني رقم 16 : مجالات تطوير الإطار البشري الجماعي .....
- 125 التمثيل البياني رقم 17 : تنوع مسالك التمويل التشاركي لتنفيذ مضامين المخطط .....

92	المصفوفة رقم 9 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة للحماية من الفيضانات بمدينة القصر الكبير .....
93	المصفوفة رقم 10 : التحليل الرباعي للحالة الراهنة حول جودة الهواء و للمساحات الخضراء و للفضاءات الترفيهية بمدينة القصر الكبير .....
97	المصفوفة رقم 11 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الطرق و السير والجولان بمدينة القصر الكبير .....
99	المصفوفة رقم 12 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الإنارة العمومية والكهربة بمدينة القصر الكبير .....
101	المصفوفة رقم 13: التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الماء الصالح للشرب بمدينة القصر الكبير .....
102	المصفوفة رقم 14 : التحليل الرباعي (SWOT) للوضعية النقل الحضري بمدينة القصر الكبير .....
104	المصفوفة رقم 15: التحليل الرباعي (SWOT) المساواة وتكافؤ الفرص من خلال مقارنة النوع الاجتماعي بمدينة القصر الكبير .....
105	المصفوفة رقم 16 : التحليل الرباعي (SWOT) المساواة العمل الجمعي و دور المجتمع المدني بمدينة القصر الكبير .....
107	المصفوفة رقم 17: التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية التربية والتعليم والتكوين بمدينة القصر الكبير .....
108	المصفوفة رقم 18 : التحليل الرباعي (SWOT) لوضعية الخدمات الصحية بمدينة القصر الكبير .....
110	المصفوفة رقم 19: التحليل الرباعي (SWOT) للعمل الثقافي والفني و الأنشطة الموجهة نحو الشباب بمدينة القصر الكبير .....
114	المصفوفة رقم 20 : التحليل الرباعي (SWOT) وضعية الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية بمدينة القصر الكبير .....
115	المصفوفة رقم 21 : التحليل الرباعي (SWOT) وضعية الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية بمدينة القصر الكبير .....
116	المصفوفة رقم 22 : التحليل الرباعي (SWOT) لمتطلب التواصل بالجماعة الحضرية للقصر الكبير .....